FORMULACIÓN

POMCA

COMPLEJO HUMEDALES CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA

Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica



FASE DE PROSPECTIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL

DOCUMENTO GENERAL

VOL. II RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN Y ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

MINAMBIENTE

MINHACIENDA

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

POMCA MAGDALENA AMBIENTAL

CORPAMAG

Fondo Adaptación

TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE CONTENIDO i
LISTA DE FIGURAS iii
LISTA DE TABLAS iv
VOLUMEN 2 i
RESULTADOS ESTRATEGIA DE PARTICIPACIPON Y ACTIVIDADES i
INTRODUCCIÓN i
1. APORTES A PRODUCTOS DE LA FASE: SOCIALIZACIÓN DE LOS ESCENARIOS TENDENCIALES Y APUESTA PRELIMINAR, Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DESEADOS ii
1.1. Socialización de los escenarios tendenciales y construcción de los escenarios deseados con los aportes de actores clave en las mesas zonales de Trabajo iii
1.2. Socialización de los escenarios tendenciales y construcción de los escenarios deseados con el Consejo de Cuenca viii
1.3. Socialización del escenario apuesta x
1.3.1. Socialización del escenario apuesta – Mesas Zonales de Trabajo xi
1.3.2. Socialización del escenario apuesta con la Instancia Consultiva Ambiental- Consejo de Cuenca xvi
1.3.3. Socialización del escenario apuesta con la Autoridad Ambiental xvii
1.4. Construcción y Resultados de los escenarios deseados xviii
Construcción y Resultados de los escenarios deseados en Mesas Zonales de Trabajo xix
1.4.2. Construcción y Resultados de los escenarios deseados con el Consejo de Cuenca xliv
2. DESARROLLO DE LOS ESCENARIOS DE PARTICIPACIÓN xlviii
2.1. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de prospectiva y zonificación ambiental xlviii
2.1.1. Proceso de Planificación y Preparación de las Mesas de Trabajo xlix
2.1.2. Guion metodológico xlix
2.1.3. Jornada de preparación del equipo técnico lii
2.1.4. Proceso de convocatoria lii
2.1.5. Programación desarrollada y balance de participantes liii
2.2. Sesión Consejo de Cuenca, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental liv
2.3. Reuniones de Retroalimentación Técnica Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lv

2.3.1. Reunión de Retroalimentación Técnica 26 de Abril de 2017 lv
2.3.2. Reunión de Retroalimentación Técnica 13 de Junio de 2017 lvii
2.4. Panel de expertos en gestión del riesgo lviii
3. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEDIOS (ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN).. lxi
3.1. Medios, mensajes y herramientas transversales a las fases lxii
3.1.1. Todos los grupos de actores lxii
3.1.2. Organizaciones comunitarias y (Actores Nivel de prioridad 1 , 2, 3, 4) lxiii
3.1.3. Boletín electrónico lxvi
3.1.4. Cuñas Radiales lxviii
3.1.5. Paquetes Divulgativos lxviii
4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA lxxi
4.1. Evaluación Cualitativa lxxi
4.2. Evaluación de grupo enfocado lxxii
4.2.1. Resultados lxxiii
4.3. Medición y Evaluación de indicadores lxxiii
5. MEDIOS DE VERIFICACIÓN lxxvi
6. CONCLUSIONES (SÍNTESIS DE RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN) lxxix
7. FORO INTERMEDIO – AUDITORIA VISIBLE lxxxiv
7.2. REGISTRO FOTOGRAFICO lxxxv
7.3. ESTADO DEL CARGUE FORO INTERMEDIO lxxxvi
7.4. MUESTRA DE MATERIAL INFORMATIVO ENTREGADO EN EL FORO INTERMEDIO DEL POMCA EN LAS MESAS ZONALES lxxxviii

LISTA DE FIGURAS

Figura 1.1. Modelo de construcción de aportes de los actores en los productos de Fase de Prospectiva ii
Figura 1.2. Feria de Mapas, Mesa zonal Remolino v
Figura 1.3. Feria de Mapas, Mesa Zonal Cordobita vi
Figura 1.4. Momento Zonificación ambiental, ¿Cómo es? ¿y ¿Cómo se hace? xii
Figura 1.5. Escenario apuesta propuesto por equipo técnico xiii
Figura 1.6. Modelo Cartográfico de la Zonificación Ambiental xiv
Figura 1.7. Categorías de ordenación y zonas de uso y manejo en la zonificación ambiental. xv
Figura 1.8. Formato de Consulta sobre propuesta de la Zonificación Ambiental diligenciado xxi
Figura 1.9. Formato de los deseos diligenciados xxii
Figura 1.10. Construcción de escenario deseado, Mesa zona Pivijay xxviii
Figura 1.11. Escenario deseado Gobernantes de la Cuenca , Pivijay xxix
Figura 1.12. Escenario deseado Grupo de Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios, Pivijay xxx
Figura 1.13. Escenario deseado Gobernantes en la Cuenca , El Piñón xxxi
Figura 1.14. Escenario deseado Grupo de Habitantes en la cuenca , El Piñón xxxii
Figura 1.15. Escenario deseado Gobernantes en la Cuenca , Remolino xxxiii
Figura 1.16. Escenario deseado Habitantes de la Cuenca , Remolino xxxiv
Figura 1.17. Escenario deseado Grupo de Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios xxxv
Figura 1.18. Escenario deseado Grupo de Productores en la cuenca , Remolino xxxvi
Figura 1.19. Escenario deseado Grupo Habitantes en la cuenca , Pueblo Viejo xxxvii
Figura 1.20. Escenario deseado Grupo de Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios, Remolino xxxviii
Figura 1.21. Escenario deseado Grupo Productores en la cuenca, Remolino xxxix
Figura 1.22. Escenario deseados general, Grupo de Interés Gobernantes de la Cuenca xl
Figura 1.23. Escenario deseados general, Grupo de Interés Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios xli
Figura 1.24. Escenario deseados general, Grupo de Interés Habitantes de la cuenca xlii
Figura 1.25. Escenario deseados general, Grupo de Interés Productores de la cuenca xliii
Figura 1.26. Modelo de formato de consulta sobre propuesta de la zonificación ambiental, Consejo de Cuenca xlv
Figura 1.27. Formato de análisis conjunto diligenciado xlvii
Figura 2.1. Escenarios de participación Fase de prospectiva y Zonificación ambiental xlviii
Figura 2.2. Asistencia MZT Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental liv
Figura 2.3. Reunión de Retroalimentación Técnica, 26 de Abril de 2017 lvii
Figura 2.4. Panel de expertos en gestión del riesgo, Pivijay lx
Figura 3.1. Modelo de Cartelera Mural, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxiv
Figura 3.2. Hablador Sitio Nuevo , Alcaldía Municipal lxv
Figura 3.3. Boletín Electrónico Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxvii

Figura 3.4. Material Divulgativo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxix
Figura 3.5. Entrega de Material Divulgativo , Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxx
Figura 4.1. Resultados de Evaluación cualitativa de la estrategia de participación lxxi
Figura 7.1. Foro Intermedio POMCA RÍO SOGAMOSO lxxxv
Figura 7.2. Formato Sondeo de satisfacción foro intermedio lxxxvii
Figura 7.3. Plegable Foro Intermedio lxxxviii

LISTA DE TABLAS

Tabla 1.2. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental iii
Tabla 1.3. Guion metodológico, Mesas Zonales de Trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental iv
Guion metodológico, Mesas Zonales de Trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental iv
Tabla 1.4. Momento guion metodológico para la socialización de los escenarios tendenciales viii
Tabla 1.5. Momento Guion metodológico, Socialización escenario apuesta xi
Tabla 1.6. Momento del guion metodológico para Socialización del escenario apuesta xvi
Tabla 1.7. Guion metodológico, socialización de escenario apuesta con autoridad ambiental xvii
Tabla 1.8. Momento del guion metodológico, construcción de escenarios deseados en Mesas Zonales de Trabajo xix
Tabla 1.9. Categorías de Ordenación y Zonas de Uso de manejo xxii
Tabla 1.10. Código de colores Categorías de ordenación , ejercicio de MZT xxiv
Tabla 1.11. Formato de los deseos Cuenca del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental xxv
Tabla 1.12. Consulta sobre propuesta de Zonificación Ambiental xxvii
Tabla 1.13. Momento del guion metodológico, Formato de Análisis Conjunto xliv
Tabla 1.14. Resultados de Formato de análisis conjunto xlv
Tabla 1.15. Resultados formato de análisis conjunto Grupo 1 xlvi
Tabla 1.16. Resultados formato de análisis conjunto Grupo 2 xlvi
Tabla 2.2. Guion metodológico, mesas de trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental. l
Tabla 2.3. Programación de mesas de trabajo en Mesas Zonales de Trabajo, Fase de prospectiva y Zonificación Ambiental liii
Tabla 2.4. Guion metodológico , Retroalimentación Técnica Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lvi
Tabla 2.5. Programación Seminario de Profundización en Riesgo, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental lviii
Tabla 2.6. Guion metodológico Panel de gestión del riesgo, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental lix
Tabla 3.1. Herramientas de comunicación y Medios por tipo de actor lxi
Tabla 3.2. Emisión de cuñas radiales, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxviii
Tabla 3.3. Guion de cuña radial , referencia 1, Fase de prospectiva y Zonificación ambiental lxviii
Tabla 4.1. Resultados de pregunta abierta , evaluación de grupo enfocado lxxiii
Tabla 4.2. Indicadores, resultado y medio de verificación lxxiv

Tabla 5.1. Medios de verificación, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental lxxvi
Tabla 6.1. Síntesis de resultados de implementación de las estrategia de participación lxxix
Tabla 7.1. Itinerario de espacios de participación con inclusión del Foro intermedio de Auditoría Visible POMCA Río Sogamoso lxxxv
Tabla 7.2. Fecha de cargue del Foro intermedio al Fondo de adaptación Auditoría Visible lxxxvi

VOLUMEN 2

RESULTADOS ESTRATEGIA DE PARTICIPACIPON Y ACTIVIDADES

INTRODUCCIÓN

"*La construcción de los escenarios y su alcance en el proceso marcan el rol de los actores dentro de ella. Así, tal como está establecido el escenario deseado, el escenario apuesta y zonificación ambiental requieren de la consulta y aportes de los actores clave de la cuenca organizados según la estructura de participación definida en la estrategia de participación*". (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2014)

Basados en lo anterior y en cumplimiento de lo planificado desde la Fase de Aprestamiento se implementaron diferentes actividades que permitieran atender los requerimientos de los alcances técnicos de proyecto y al tiempo cumplir con lo propuesto por la Guía sobre la forma en la que participan los actores de la cuenca en esta fase y lo que la Corporación había de propiciar para facilitar la comprensión de los procesos y resultados.

El documento se compone así de seis capítulos, el primero que que recoge todos los procesos llevados a cabo con los actores para la socialización de los escenarios tendenciales y apuesta preliminar, construcción de escenarios deseados y los respectivos resultados. El segundo capítulo presenta de qué manera se llevaron a cabo los diferentes espacios de participación de la fase, desde su configuración metodológica hasta la documentación de los proceso de convocatoria y registro de los mismos.

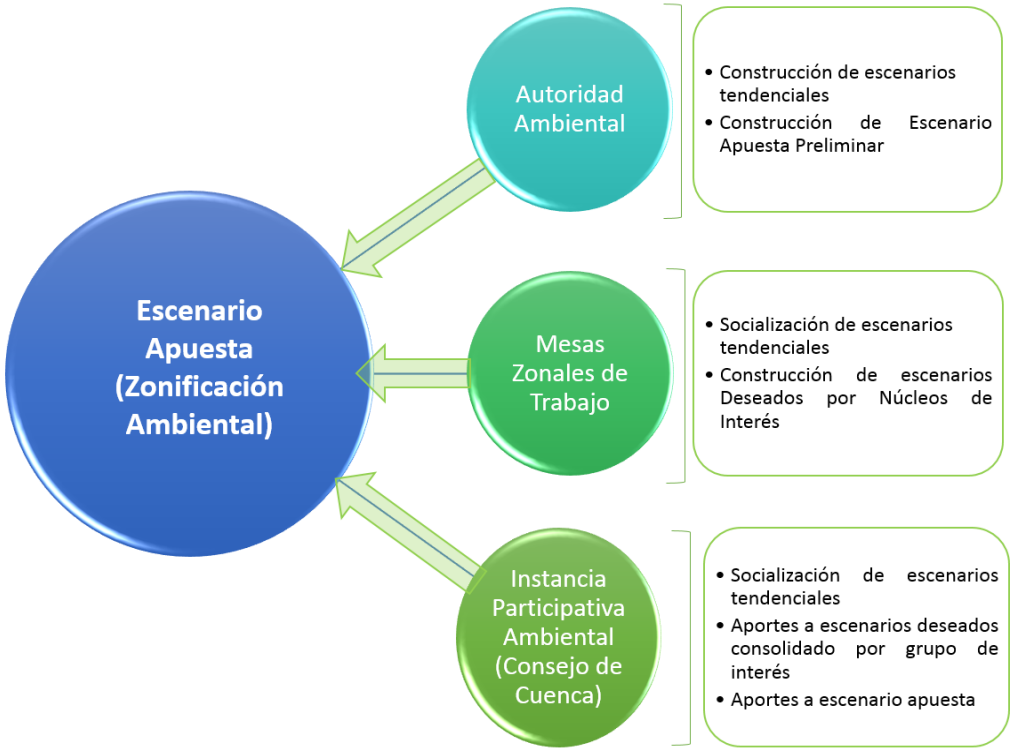
El capítulo tercero presenta los resultados de las actividades complementarias en cuanto a cumplimiento de los entregables relacionados con el plan de medios y los capítulos quinto a sexto permiten visualizar los resultados de los instrumentos de evaluación propuestos por la estrategia y aplicados en la fase, así como de los indicadores incorporados para la evaluación crítica de los resultados obtenidos y una síntesis de resultados de implementación de la estrategia de participación a través de una matriz que presenta a manera de conclusiones una evaluación culitativa de los resultados obtenidos.

1. APORTES A PRODUCTOS DE LA FASE: SOCIALIZACIÓN DE LOS ESCENARIOS TENDENCIALES Y APUESTA PRELIMINAR, Y CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS DESEADOS

La construcción de escenarios desde el enfoque participativo durante la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, fue un minucioso proceso que articulado con el trabajo realizado por el equipo técnico, confluyeron en la elaboración del escenario apuesta, para la protección y conservación de los recursos de la cuenca, en el marco de la sostenibilidad ambiental de la cuenca. Esta visión integrada del territorio y su puesta en marcha, deberá verse impulsada por la construcción articulada de estrategias desde el enfoque local y sectorial, que propendan por la implementación de las determinantes ambientales promulgadas por el POMCA en todos los anillos administrativos y de protección de los recursos Gubernamental, Productivo, Prestadores de servicios y Comunitarios de la cuenca.

A continuación se presenta en la figura el modelo de construcción de dichos escenarios como producto transversal a la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, el cual será detallado en el desarrollo del presente informe con sus respectivos soportes y análisis crítico:

Figura 1.1. Modelo de construcción de aportes de los actores en los productos de Fase de Prospectiva



Los soportes que dan cuenta del desarrollo y resultados obtenidos en la construcción de los escenarios, se recogen en el anexo: \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\\Anexo_1_Aportes_actores_Fase, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- *1_Soc_Escenario_tendencial*: Socialización de los escenarios tendenciales y construcción de los escenarios deseados con los aportes de actores clave en los Núcleos Territoriales y Consejo de Cuenca
- *2_Soc_Escenario_apuesta*: Socialización del escenario apuesta con actores clave en los Núcleos Territoriales, Consejo de Cuenca y con la Autoridad Ambiental.
- *3_Socyaportes_Escenario_deseado*: Construcción y resultados de los escenarios deseados en los Núcleos Territoriales y el Consejo de Cuenca

1.1. Socialización de los escenarios tendenciales y construcción de los escenarios deseados con los aportes de actores clave en las mesas zonales de Trabajo

Las Mesas Zonales de Trabajo (MZT), como lo fue planteado en la Estrategia de Participación, sirven de espacios para la puesta en común de los resultados y avances del POMCA durante cada una de las fases, así como para el encuentro de actores con intereses comunes y divergentes dentro del proceso de planificación de la cuenca.

En este sentido y de acuerdo a lo planteado por la Guía técnica, alcances técnicos y la estrategia de participación, se llevó a cabo la programación de cada una de las MZT para dar cumplimiento a la Socialización de los escenarios tendenciales identificados por el equipo técnico así:

Tabla 1.2. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Mesas Zonales, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, Cuenca Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta			
Mesas Zonales	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
Pivijay	Miércoles 19 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	CAJAMAG
El Piñón	Jueves 20 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Casa de la Cultura
Remolino	Viernes 21 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Centro Comunitario
Pueblo Viejo	Sábado 22 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Auditorio Institución educativa San Jose

Una vez surtidas las Fases de Aprestamiento y Diagnóstico, durante las cuales el equipo técnico realizó el respectivo diagnóstico del escenario actual de la cuenca y como punto de partida para dar cumplimiento a este requerimiento, el equipo interdisciplinar realizó la discusión y elección de aquellas fuerzas motrices en la configuración de los escenarios tendenciales, para su respectiva socialización ante los actores clave de la cuenca en el marco de las MZT que tuvieron el siguiente lineamiento:

Objetivo:
Promover la construcción del escenario deseado de los actores representativos de la Cuenca a partir del análisis de las principales tendencias de la cuenca y la zonificación ambiental preliminar propuesta por el equipo técnico.

Productos esperados

- Escenario deseado de quienes viven y desarrollan actividades dentro de la cuenca
- Presentar metodología de zonificación y resultados preliminares
- Consultar la zonificación preliminar

Ambientación
El salón estará ambientado con los mapas a que hace referencia el momento FERIA DE MAPAS, el letrero de la fase. Deben existir 4 mesas y sillas alrededor de las 4 mesas para organizar cuatro grupos (Grupos de interés). Se debe disponer de una pared para la proyección de la presentación, si la pared no tiene buenas condiciones para la proyección, use el mural blanco de papel bond que se dispuso para cada equipo. Lo anterior debe estar organizado antes que lleguen los participantes.

Tabla 1.3. Guion metodológico, Mesas Zonales de Trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Guion metodológico, Mesas Zonales de Trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental	
Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que mientras la gente va llegando se llene el listado de asistencia, una vez el invitado firme se le entrega una ficha de definiciones clave para para ser usadas durante la mesa de trabajo. • Cada mesa deberá estar marcada con un letrero correspondiente al grupo de interés de manera que desde el inicio los participantes estén ubicados en el grupo correspondiente. • Si solo hay de un grupo de interés se les solicita hacer mínimo dos grupos.	
Materiales	**Tiempo**
Listados de asistencia Fichas de definiciones Clave	15-20 minutos
Momento: Presentación de objetivos y línea de tiempo	
Descripción En este momento el moderador de la mesa de trabajo saluda y agradece la participación de los asistentes. • Presenta los objetivos del encuentro y los productos a ser obtenidos en la jornada de trabajo. • Presenta un barrido general en una línea de tiempo que recoja los diferentes momentos que hemos tenido hasta la fecha en términos de las fases y los productos obtenidos, que le permita a los actores ubicarse en la fase de prospectiva.	
Materiales	**Tiempo**
Presentación	15 minutos
Momento: Feria de Mapas (Tendencias en la sostenibilidad de la cuenca)	
Descripción Se tendrán dispuestos los mapas impresos ubicados en paredes dentro del recinto donde se desarrolle la reunión cada uno con su respectivo título así: • Áreas y ecosistemas estratégicos • Capacidad de uso • Índice de uso del agua • Índice de estado actual de coberturas • Amenaza alta por inundación	

Guion metodológico, Mesas Zonales de Trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental	
• Amenaza alta por movimientos en masa • Amenaza alta por incendios forestales • Amenaza alta por avenidas torrenciales • Mapa de conflictos por uso de la tierra • Mapa de conflictos por pérdida de cobertura en áreas de ecosistemas estratégicos Deben quedar separados uno del otro. Se solicita a los participantes pasar por cada uno cada uno de los mapas y hacer una revisión de lo que nos están mostrando. El moderador y los demás profesionales irán acompañando los grupos facilitando la lectura de la información. Al finalizar la ronda de lectura de los mapas se solicita a las personas que expresen sus apreciaciones general sobre lo que observaron: **¿Qué fue lo que más les llamó la atención?** 1. Solicita a uno de los participantes levantarse y decir cuál considera que es la tendencia de los ecosistemas estratégicos. 2. Una vez este finalice le pide a otra persona describir la tendencia del índice de uso del agua. 3. Y así sucesivamente hasta barrer los mapas. Para cerrar el momento el moderador presentará las tendencias más relevantes para la cuenca según los análisis técnicos en una tabla así: **Tema** **Estado Actual** (una frase síntesis o dato síntesis) **Tendencia** (escenario)	
Materiales	**Tiempo**
Presentación	15 minutos

Figura 1.2. Feria de Mapas, Mesa zonal Remolino



Figura 1.3. Feria de Mapas, Mesa Zonal Cordobita



La exposición de cada uno de los temas provistos para la mesa de trabajo, fue acompañado y explicado por el equipo técnico, solventando de manera instantánea las inquietudes de la población, quien durante este espacio evidenció la representación de los diversos intereses sobre la compatibilidad o discrepancia del estado de los recursos de la cuenca y de su estado frente a los escenarios de riesgo.

El ejercicio permitió evidenciar en cada una de las mesas de trabajo, las particularidades en cada uno de estos territorios, así como la consciencia de los habitantes sobre los escenarios reales de la cuenca y la existencia de una conectividad entre las problemáticas ambientales vivenciadas en todos los territorios allí presentes. Salvaguardando estas particularidades, se presenta a continuación algunos de las principales apreciaciones de la población sobre lo identificado por el equipo técnico y su visión:

Mesa Zonal de Trabajo de Remolino

- Se señala la necesidad de identificar en el Parque Vía Parque Isla de Salamanca, amenaza alta amenaza por incendios forestales.
- Parques Nacionales Naturales, Alcaldía Municipal de Remolino y Defensa Civil, indican el estado crítico del Caño El Burro y Caño Coco, los cuales están viéndose afectados por los altos niveles de sedimentación
- El Sector comunitario manifiesta que es importante el sostenimiento de las actividades de producción agrícola y ganadera, en virtud de ser los únicos medios económicos desarrollados en el territorio y su único medio de sustento.

- El sector productivo señala la necesidad de garantizar la protección de los ecosistemas estratégicos, pues dichas áreas se ven fuertemente afectadas por actividades de tala, caza indiscriminada, salinización de los suelos, sedimentación de los cuerpos de agua entre otras.

Mesa Zonal de Trabajo de Pueblo Viejo

- La población manifiesta preocupación por la construcción de infraestructura vial que interrumpe la dinámica del complejo cenagoso
- Durante la mesa de trabajo solicitan se tenga en cuenta la inclusión de los Ríos Buritaca en el análisis de la cuenca, consideran que su conectividad con el Complejo Cenagoso , amerita que sean considerados dentro de la cuenca

Mesa Zonal de Trabajo El Piñón

- Las entidades gubernamentales manifiestan inquietud por el medio de articulación de los planes de ordenamiento Territorial con el POMCA.
- Se recalca de parte de parte de los actores prestadores de servicios, preocupación por el alto consumo de agua per cápita en el municipio de Salamina, superando los 40 m3/mes.
- En el caño Schiller se presenta obras de recuperación en un tramo de 16 km, entre el Rio Magdalena y la Ciénaga Grande de Santa Marta.
- Consideran la presencia del sector bufalino, como uno de los factores protagonistas en el deterioro de los ecosistemas estratégicos de la cuenca

Mesa Zonal de Pivijay

- Se menciona problemáticas de salinización, quemas descontroladas, caza ilegal de fauna silvestre y pérdida de identidad cultural como tan sólo algunos de los impactos generados por la pérdida de ecosistemas estratégicos
- Señalan pérdida de gobernabilidad de las entidades gubernamentales y de las autoridades ambientales, en las áreas declaradas RAMSAR

El desarrollo detallado de cada uno de estos espacios, se puede verificar mediante sus actas y soportes multimedia alojados en el anexo : \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\ Anexo_1_Aportes_actores_fase\1_Soc_Escenario_tendencial\Mesas_Zonales bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Relatoría

Para mayor detalle de los aportes de los actores en las mesas de trabajo, acudir al capítulo 3 del volumen 1 del presente informe.

1.2. *Socialización de los escenarios tendenciales y construcción de los escenarios deseados con el Consejo de Cuenca*

Una vez surtidos los espacios de participación en cada una de las mesas zonales de trabajo –MZT, se realizó la respectiva recopilación y depuración de los aportes realizados por los actores clave de la cuenca, para su socialización con la instancia participativa ambiental de la cuenca, de acuerdo a lo establecido por los lineamientos del POMCA. Es así como se procede a la planificación y programación del espacio para el día 23 de Mayo de 2017 en las instalaciones de la Corporación Autónoma Regional de Magdalena – CORPAMAG de la ciudad de Santa Marta (Magdalena).

Objetivo General

Analizar conjuntamente la propuesta del escenario apuesta/zonificación ambiental preliminar con el aporte proveniente de los actores clave de las mesas zonales de trabajo.

Objetivos Específicos

- Presentar los resultados de la fase de prospectiva con los aportes de los actores, recogidos en las mesas zonales de trabajo.
- Presentar de manera detallada la metodología para definición de la zonificación ambiental.
- Recopilar aportes del consejo de cuenca sobre el escenario apuesta.

Productos a obtener

- Aportes de los consejeros de cuenca al escenario apuesta (instrumento “así vemos la zonificación”)

El guion metodológico propuso en su contenido, la socialización de los escenarios tendenciales de la siguiente manera:

Tabla 1.4. Momento guion metodológico para la socialización de los escenarios tendenciales

Momento	Descripción	Responsable	Materiales	Tiempo
Llenado de asistencia y Bienvenida	El lugar estará ambientado con letrero tipo banner que diga Consejo de Cuenca y el nombre del río. El espacio se tendrá **organizado en forma de U de manera** que cada consejero tenga una silla con acceso a la mesa, en la mesa se pondrán los nombres de cada consejero.	Profesional de apoyo	Habladores con el nombre de cada consejero Listado de asistencia.	5 minutos

Momento	Descripción	Responsable	Materiales	Tiempo
Alcance y agenda de la sesión	**Verificación de asistencia** El moderador da la bienvenida y solicita al secretario y presidente tomar el registro de asistencia (cada consejero se presenta con nombre, organización a la que pertenece y grupo al que representa), se verificará con el secretario quiénes no asistieron y se verificará si se envió carta de excusa. El secretario y presidente deben documentar la reunión a través de la relatoría con el formato diseñado para tales fines. **Presentación del alcance y agenda** El moderador presenta los objetivos y alcances de la reunión.	Moderador, presidente y secretario del consejo	Presentación. Formato para relatoría.	15 minutos
Dónde vamos en el proceso de formulación	Se hace una breve presentación con una línea de tiempo que muestra los procesos más relevantes surtidos por fase. Se pretende mostrar dónde vamos exactamente en el proceso de formulación y lo que nos queda.	Profesional 1	Presentación	10 minutos
Construcción de la fase de prospectiva	**Presentación temática: Prospectiva** - Antecedentes: En esta sección de contenido de la presentación se hace un recuento de los puntos de partida de la fase de prospectiva y zonificación. En tal sentido se mostrará brevemente y de manera esquemática el proceso de construcción de toda la fase. Luego se hará un breve recuento a manera de enunciados de las principales tendencias de la cuenca.	Profesional Moderador	Presentación	20 minutos

Momento	Descripción	Responsable	Materiales	Tiempo
Resultados de las mesas de Trabajo (Escenarios Deseados)	- Escenarios deseados: • Se hace una presentación general de la programación y del proceso de construcción de los escenarios deseados. • Se explica brevemente cómo se construyeron los mapas resultantes (son gráficas indicativas y se construyeron como salida por grupo de interés para la cuenca a partir de los resultados de cada núcleo con un análisis de frecuencia de la categoría) • Se muestran los resultados obtenidos. **Invitación a Revisar:** Se ahondará en este momento en los mapas de la presentación como resultados obtenidos en los núcleos territoriales analizando los aportes más recurrentes, de los grupos de interés para la cuenca.	Profesional Moderador	Presentación	20 minutos

Se realizó el análisis del avance del instrumento de planificación durante las Fases de Aprestamiento, Diagnóstico y Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental, así como los productos obtenidos en cada una de las fases desde el enfoque participativo con la instancia consultiva ambiental.

Los soportes que dan cuenta del desenvolvimiento y resultados de este espacio se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\ \Anexo_1_Aportes_actores_fase\1_Soc_Escenario_tendencial\Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Relatoría

1.3. ***Socialización del escenario apuesta***

Dando alcance a lo establecido por los lineamientos técnicos del POMCA, se realizó la socialización del escenario apuesta preliminar, elaborado por el equipo técnico para el análisis y discusión entre los sectores dinamizadores de la cuenca, la instancia consultiva ambiental y la autoridad ambiental. Es así que en el presente numeral da cuenta del proceso de planeación, desarrollo y productos obtenidos durante estos espacios, con la relación de los soportes en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\2_Soc_Escenario_apuesta, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_Mesas_Zonales
- 2_Consejo_Cuenca
- 3_Autoridad_Ambiental
- Propuesta_Preliminar_Escenarioapuesta

1.3.1. Socialización del escenario apuesta – Mesas Zonales de Trabajo

Como uno de los objetivos de las mesas de trabajo, se estableció la socialización del escenario apuesta (Zonificación Ambiental) de la cuenca a los actores clave de la cuenca. Allí se presentó a los asistentes a través del momento establecido en el guion metodológico como "Zonificación Ambiental: ¿Qué es? y ¿cómo se hace?", las definiciones básicas de la Fase, los elementos motrices que configuran la sostenibilidad ambiental de la cuenca, aspectos orientadores, los productos que establece el escenario apuesta, proceso cartográfico y producto final para su análisis. El guion metoológico estableció las siguientes actividades a ser desarrolladas en el marco de las mesas zonales de trabajo:

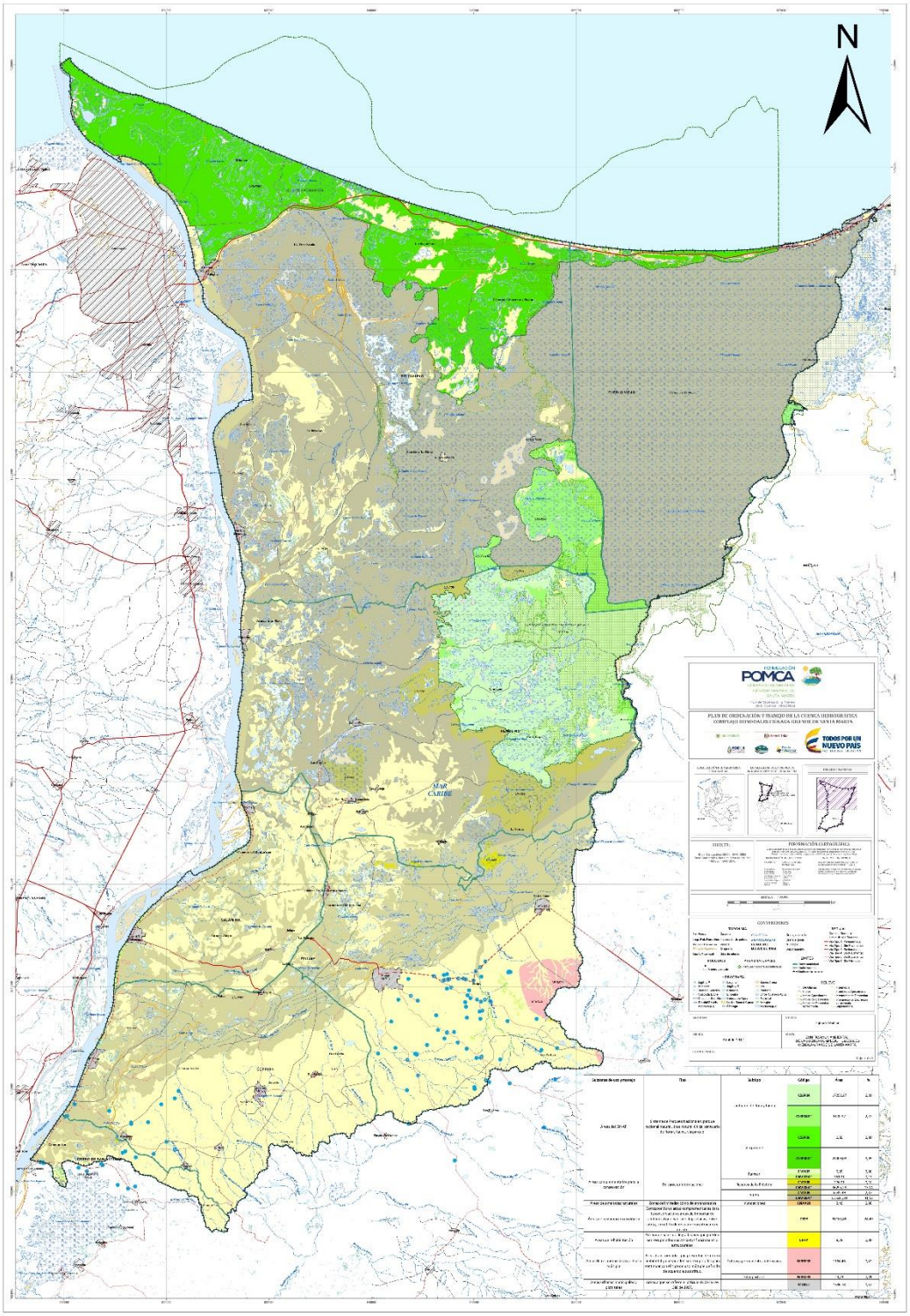
Tabla 1.5. Momento Guion metodológico, Socialización escenario apuesta

Momento: Zonificación Ambiental: Qué es y cómo se hace
Descripción **Paso 1: Lectura compartida.** Se solicita a los participantes que para este momento usen la ficha que recibieron al ingresar al taller y que en un momento de silencio y de manera individual, hagan una lectura del primer concepto. (5 minutos) Pasado el tiempo prudencial se explica el concepto y se pasa al siguiente y así hasta barrer la ficha que contiene los siguientes conceptos: ▪ Prospectiva ▪ Escenario tendencial ▪ Escenario deseado ▪ Escenario Apuesta (Zonificación Ambiental) ▪ Zonificación ambiental **Paso 2:** El moderador hace una presentación de los conceptos básicos de la prospectiva y de la zonificación y explica el proceso de elaboración así: • Definición y proceso de la zonificación desarrollando las siguientes tres ideas: o 5 grandes elementos que configuran la sostenibilidad ambiental de la cuenca o Capas con el estado actual que se cruzan y determinan una categoría de protección y uso para conseguir gradualmente o Resultado es una apuesta a la que se debería llegar en 10 años y sobre la cual se harán acciones de corto, mediano y largo plazo para lograr que la cuenca sea sostenible. ▪ Finalizada la presentación se entrega a cada grupo el mapa de zonificación y la leyenda y se procede a presentar los resultados generales en términos del % de área propuesto en cada categoría. ▪ Explicar de qué manera solicita la guía se haga el proceso de triangulación para la obtención del escenario apuesta final.

Figura 1.4. Momento Zonificación ambiental, ¿Cómo es? ¿y ¿Cómo se hace?

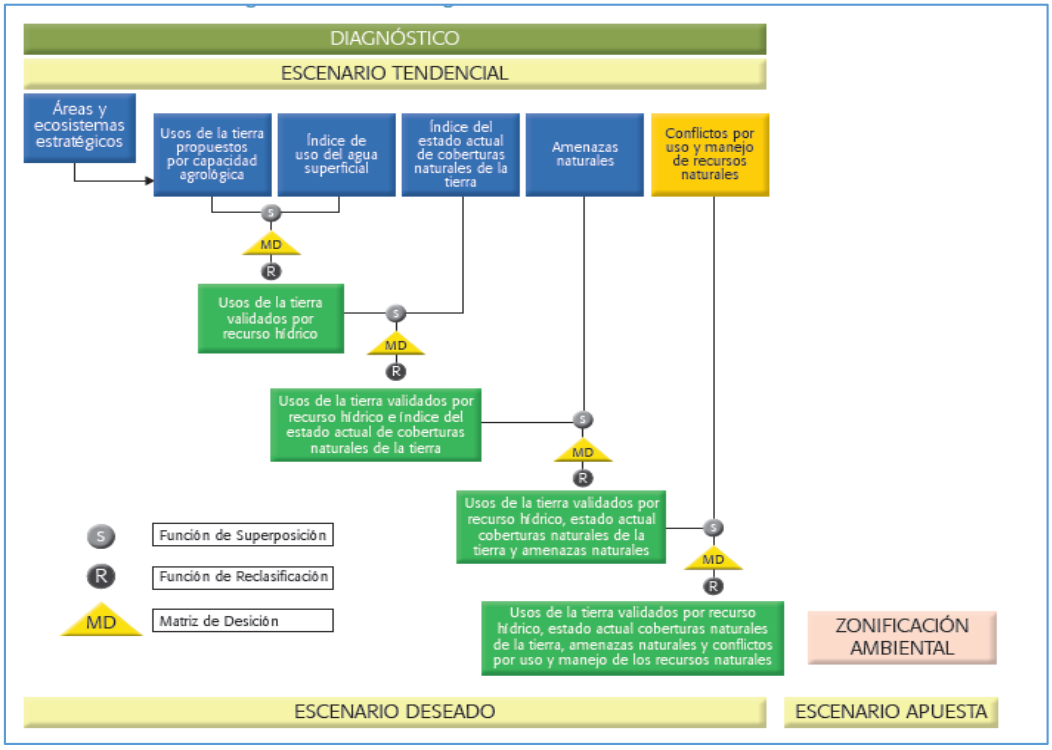


Figura 1.5. Escenario apuesta propuesto por equipo técnico



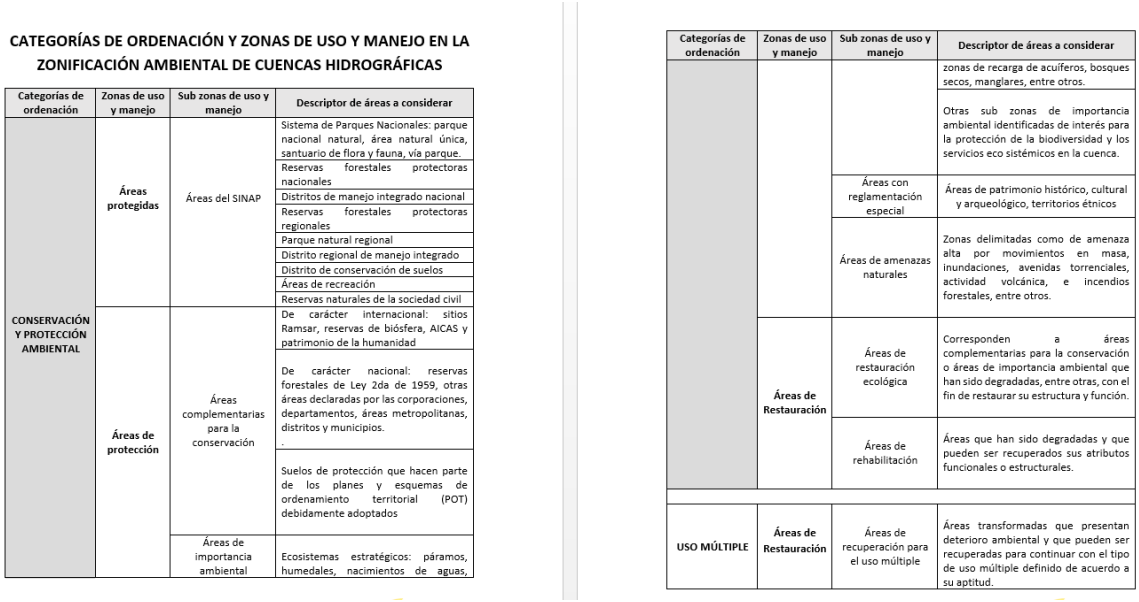
Una vez organizados los actores por grupos de interés, el equipo técnico di a conocer al grupo de actores, el proceso de triangulación realizado por para la obtención del escenario apuesta final (ver figura 1.4) , el cual se entregó en formato físico en cada uno de los grupos para su interpretación y análisis con la ayuda del formato de categorías de ordenación , en el cual encontraban la definición de cada una de las categorías del mapa.

Figura 1.6. Modelo Cartográfico de la Zonificación Ambiental



Fuente: Guía Técnica POMCAS, 2014

Figura 1.7. Categorías de ordenación y zonas de uso y manejo en la zonificación ambiental.



CATEGORÍAS DE ORDENACIÓN Y ZONAS DE USO Y MANEJO EN LA ZONIFICACIÓN AMBIENTAL DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS

Categorías de ordenación	Zonas de uso y manejo	Sub zonas de uso y manejo	Descriptor de áreas a considerar
CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN AMBIENTAL	Áreas protegidas	Áreas del SINAP	Sistema de Parques Nacionales: parque nacional natural, área natural única, santuario de flora y fauna, vía parque.
			Reservas forestales protectoras nacionales
			Distritos de manejo integrado nacional
			Reservas forestales protectoras regionales
			Parque natural regional
			Distrito regional de manejo integrado
			Distrito de conservación de suelos
			Áreas de recreación
			Reservas naturales de la sociedad civil
	Áreas de protección	Áreas complementarias para la conservación	De carácter internacional: sitios Ramsar, reservas de biósfera, AICAS y patrimonio de la humanidad
			De carácter nacional: reservas forestales de Ley 2da de 1959, otras áreas declaradas por las corporaciones, departamentos, áreas metropolitanas, distritos y municipios. .
			Suelos de protección que hacen parte de los planes y esquemas de ordenamiento territorial (POT) debidamente adoptados
		Áreas de importancia ambiental	Ecosistemas estratégicos: páramos, humedales, nacimientos de aguas, zonas de recarga de acuíferos, bosques secos, manglares, entre otros.
			Otras sub zonas de importancia ambiental identificadas de interés para la protección de la biodiversidad y los servicios eco sistémicos en la cuenca.
		Áreas con reglamentación especial	Áreas de patrimonio histórico, cultural y arqueológico, territorios étnicos
		Áreas de amenazas naturales	Zonas delimitadas como de amenaza alta por movimientos en masa, inundaciones, avenidas torrenciales, actividad volcánica, e incendios forestales, entre otros.
	Áreas de Restauración	Áreas de restauración ecológica	Corresponden a áreas complementarias para la conservación o áreas de importancia ambiental que han sido degradadas, entre otras, con el fin de restaurar su estructura y función.
		Áreas de rehabilitación	Áreas que han sido degradadas y que pueden ser recuperados sus atributos funcionales o estructurales.
USO MÚLTIPLE	Áreas de Restauración	Áreas de recuperación para el uso múltiple	Áreas transformadas que presentan deterioro ambiental y que pueden ser recuperadas para continuar con el tipo de uso múltiple definido de acuerdo a su aptitud.

De manera general la población manifestó que se presentaban conflictos de las áreas zonificadas con algunos instrumentos de planificación territorial locales, además de la dificultad de visualizar áreas que requieren de la atención oportuna de la Corporación por la escala de la cartografía a la cual se presenta la información a la población.

Manifiestan además al equipo técnico, la inconformidad por la desactualización de la base cartográfica, alegando no visualizar algunas de sus veredas o elementos naturales estructurante, como áreas protegidas que deberían ser espacializada para la ubicación y verificación de la categoría otorgada a las mismas.

Los soportes del desarrollo del espacio con los actores se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\2_Soc_Escenario_apuesta\1_Mesas_Zonales, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Formatos
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Relatoría

1.3.2. Socialización del escenario apuesta con la Instancia Consultiva Ambiental- Consejo de Cuenca

Durante la sesión del Consejo de Cuenca realizada el 23 de Mayo de 2017, se socializó la propuesta preliminar del escenario apuesta realizado por el equipo técnico, junto con los aportes de las mesas de trabajo realizadas durante el mes de abril en las diferentes mesas zonales de la cuenca.

El guion estableció dicha socialización de la siguiente manera:

Tabla 1.6. Momento del guion metodológico para Socialización del escenario apuesta

Momento	Descripción	Responsable	Materiales	Tiempo
Zonificación Ambiental (contexto general y resultados)	**Presentación temática: Zonificación Ambiental** Se presenta el proceso metodológico para la elaboración de la zonificación ambiental/escenario apuesta y las diferentes categorías de la zonificación. **Trabajo en grupos de 3:** Se **entrega una tarjeta blanca** y un marcador cada grupo deberá hacer una pregunta o solicitar aclaraciones respecto a lo que es y representa para la cuenca la zonificación ambiental. La intención es despejar dudas antes de volver a ver los resultados de la propuesta. **Se presentan los resultados obtenidos en términos de área y se da un panorama general en el mapa.**	Profesional Moderador y profesional de poyo	Presentación	30 minutos

Teniendo en cuenta las diversas posiciones, intereses e inquietudes manifiestas por parte de los Consejeros de Cuenca y los sectores que representan, el equipo técnico diseñó como estrategia, la socialización interactiva del paso a paso de la construcción cartográfica del escenario apuesta. Para ello, se realizó a través de la herramienta SIG, ArcGis, la exposición pormenorizada de los insumos, procedimientos, productos y cruce de información que se debía realizar atendiendo a lo establecido en la Guía Técnica de POMCAS.

Esta metodología según lo expresado por los Consejeros de Cuenca obtuvo una gran acogida; no solo por brindar claridad sobre los procedimientos a los cuales se ve sujeta la construcción del producto de Zonificación Ambiental, sino además porque favorece la dinámica del espacio, permite al representante familiarizarse con las herramientas de modelación y así mismo empoderar la información recibida para su posterior socialización ante los sectores que representan.

Las evidencias del desarrollo del momento se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_Fase\2_Soc_Escenario_apuesta\Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Formatos
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Relatoría

1.3.3. Socialización del escenario apuesta con la Autoridad Ambiental

Como espacio complementario al realizado con las mesas zonales de trabajo y el Consejo de Cuenca, se efectuó la socialización del escenario apuesta con la Corporación Regional Autónoma de Magdalena en el marco de dos espacios como lo solicitan los alcances técnicos. Los espacios se realizaron los días 26 de Abril de 2017 y 13 de Junio de 2013 en las instalaciones de CORPAMAG de la ciudad de Santa Marta (Magdalena). El guion metodológico diseñado para dar cumplimiento a esta actividad estableció el siguiente momento:

Tabla 1.7. Guion metodológico, socialización de escenario apuesta con autoridad ambiental

Momento	Descripción de actividades
Presentación de tendencias y Zonificación Ambiental	**Tendenciales:** Se tendrán dispuestos los mapas impresos ubicados en paredes dentro del recinto donde se desarrolle la reunión cada uno con su respectivo título. Deben quedar separados uno del otro. Se solicita a los participantes pasar por cada uno y hacer una revisión de lo que los mapas nos están mostrando. Cada experto del tema que se muestre en el mapa suscitando un diálogo les preguntará: ¿Qué es lo que más les llama la atención? Y recogiendo los aportes de los participantes comenta las tendencias encontradas. Así se hará con cada uno de los mapas. Para cerrar el momento el moderador presentará las tendencias más relevantes para la cuenca según los análisis técnicos en una tabla así: • Tema • Estado Actual (una frase síntesis o dato síntesis) • Tendencia (escenario) **Presentación temática: Zonificación Ambiental** Se presenta en detalle el proceso metodológico para la elaboración de la zonificación ambiental/escenario apuesta con apoyo de la presentación. Se presentan los resultados obtenidos de los Mesas Zonales de Trabajo. Se presentan los resultados obtenidos en términos de área y se da un panorama general en el mapa. <u>Ejercicio de retroalimentación técnica a la zonificación</u> 1. Se solicita a los participantes hacer dos grupos

Momento	Descripción de actividades
	2. Se entrega a cada grupo el mapa de zonificación ambiental 3. El mapa de áreas críticas 4. Un paquete con los indicadores resultantes de la fase de diagnóstico 5. Pliego de papel pergamino 6. Marcadores 7. Leyenda de la zonificación 8. Formato de aportes a la zonificación Finalizado el ejercicio se agradece la participación y se da por finalizada la jornada.

Los funcionarios manifiestan la necesidad de realizar complementario al producto obtenido por el equipo técnico, un estudio multi temporal de cobertura y pérdida de los ecosistemas, pues es importante poder evidenciar las fragmentaciones realizadas a las áreas estratégicas de la cuenca en virtud de lograr establecer las estrategias de recuperación y protección de las mismas.

Se discute además la necesidad de identificar las áreas con alta productividad de la cuenca así como de las áreas que se ven afectadas por riesgo de desabastecimiento en la cuenca; problemática persistente y manifiesta en gran parte de la población.

Las evidencias del desarrollo del momento se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_Fase\2_Soc_Escenario_apuesta\Autoridad_ambiental, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Reunion_13_Junio_2017
- Reunion_26_Abril_2017

1.4. Construcción y Resultados de los escenarios deseados

Según la guía técnica de POMCAS (2014*), "Los escenarios deseados corresponden a las propuestas de los diferentes actores clave que integren los espacios de participación definidos para la formulación del plan en la estrategia de participación, son la expresión de la visión particular del territorio, evidenciando sus necesidades e intereses en el desarrollo futuro de la cuenca".*

Finalizada la socialización de los escenarios tendenciales y la Zonificación Ambiental en el marco de las mesas de trabajo, se solicitó a los actores organizarse por grupos de interés para el ejercicio de análisis y discusión del escenario apuesta propuesto por el equipo técnico, en virtud de generar un espacio donde confluyan intereses comunes y se vean manifiestas a través de un ejercicio cartográfico, las posiciones y necesidades de los actores clave de la cuenca para los próximos diez años. En línea con lo propuesto por la Guía vigente de POMCAS y los alcances técnicos del proyecto estos escenarios deseados fueron construidos usando las mismas categorías propuestas para la zonificación ambiental en un ejercicio de cartografía esquemática. Los resultados detallados fueron documentados en el volumen capítulo 3, Volumen 1 del presente informe.

El desarrollo de este espacio y sus respectivos soportes se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\3_Socyaportes_Escenario_deseado bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_Mesas_Zonales
- 2_Consejo_Cuenca

Construcción y Resultados de los escenarios deseados en Mesas Zonales de Trabajo

La visión de la cuenca de los actores clave de la cuenca, se convierten en un insumo estratégico para la articulación de las estrategias que garanticen la sostenibilidad de la cuenca para los próximos 10 años. Es así como las mesas zonales de trabajo, como estructura participativa del POMCA, sirven de medio de comunicación con la población para la identificación de los intereses sobre el escenario al cual desean apostar para la protección y conservación del capital natural de la cuenca. A continuación se desarrolla el resultado obtenido durante las mesas de trabajo y su análisis.

Los soportes que dan cuenta de la realización de esta actividad se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\3_Socyaportes_Escenario_deseado\1_Mesas_Zonales, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Formatos_diligenciados
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Propuesta_Escenarioapuesta
- Relatoría
- Salidas_escenarios_deseados

El guion metodológico propuso un momento para el desarrollo y cumplimiento de los objetivos de construcción de dichos escenarios deseados con los actores clave de la cuenca así:

Tabla 1.8. Momento del guion metodológico, construcción de escenarios deseados en Mesas Zonales de Trabajo

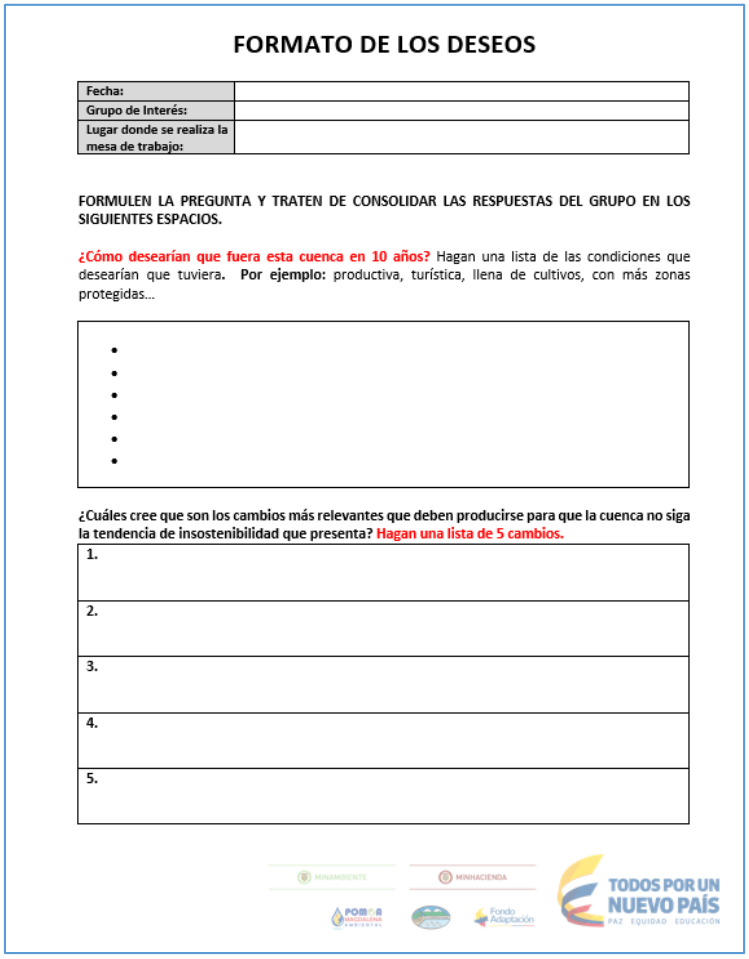
Momento: Escenario deseado (aportes a la zonificación ambiental propuesta)
Descripción **Paso 1:** Se entrega en cada grupo el paquete de formatos denominado Formato de los deseos y Formato consulta a la zonificación Se solicita a los participantes discutir en grupo las siguientes preguntas del formato. (10 minutos) • ¿Cómo desearía que fuera esta cuenca en 10 años? Hagan una lista de las condiciones que desearían que tuviera. Por ejemplo: productiva, turística, llena de cultivos de cacao, con más zonas protegidas … • ¿Cuáles cree que deben ser los cambios más relevantes que deben darse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta? Haga una lista de 5 cambios. **Paso 2:** Una vez el grupo ha discutido y consignado los aportes en el formato dispuesto para tales fines

Momento: Escenario deseado (aportes a la zonificación ambiental propuesta)
Se les entregan un pliego de papel pergamino y marcadores de colores y se les solicita seguir los pasos del formato de consulta a la zonificación, que propone redibujar la cuenca y luego hacer un análisis sobre qué polígonos (zonas) desean que se haga un ajuste en la zonificación y lo pintan con el color correspondiente a la categoría que proponen y le asignan un número. En el formato deben poner el número de la zona propuesta y exponer las 3 principales razones que sustentan su propuesta. (Formato consulta a la zonificación)

En línea con las categorías propuestas por la guía técnica del POMCA y retroalimentando el escenario apuesta propuesto por el equipo técnico, se orientó el trabajo del guion metodológico a la espacialización de las áreas que los actores, consideraban, debían ser sometidas a recategorización o a revisión por parte del equipo técnico. Para lograr establecer de manera específica los detalles de las áreas y las razones por las cuales debían ser reevaluadas, se diseñaron los formatos:

- Formato de Consulta sobre la propuesta de Zonificación ambiental
- Formato de los deseos

Figura 1.8. Formato de Consulta sobre propuesta de la Zonificación Ambiental diligenciado



FORMATO DE LOS DESEOS

Fecha:	
Grupo de Interés:	
Lugar donde se realiza la mesa de trabajo:	

FORMULEN LA PREGUNTA Y TRATEN DE CONSOLIDAR LAS RESPUESTAS DEL GRUPO EN LOS SIGUIENTES ESPACIOS.

¿Cómo desearían que fuera esta cuenca en 10 años? Hagan una lista de las condiciones que desearían que tuviera. **Por ejemplo:** productiva, turística, llena de cultivos, con más zonas protegidas...

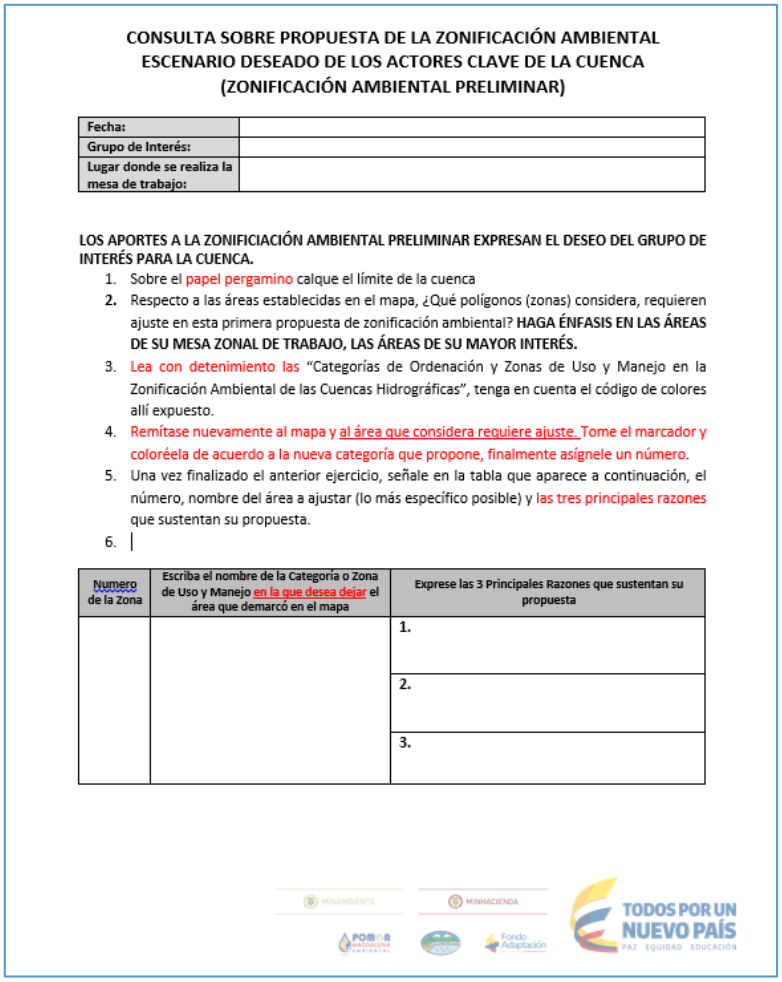
-
-
-
-
-
-

¿Cuáles cree que son los cambios más relevantes que deben producirse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta? Hagan una lista de 5 cambios.

1.
2.
3.
4.
5.

MINAMBIENTE MINHACIENDA TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Figura 1.9. Formato de los deseos diligenciados



CONSULTA SOBRE PROPUESTA DE LA ZONIFICACIÓN AMBIENTAL
ESCENARIO DESEADO DE LOS ACTORES CLAVE DE LA CUENCA
(ZONIFICACIÓN AMBIENTAL PRELIMINAR)

Fecha:	
Grupo de Interés:	
Lugar donde se realiza la mesa de trabajo:	

LOS APORTES A LA ZONIFICIACIÓN AMBIENTAL PRELIMINAR EXPRESAN EL DESEO DEL GRUPO DE INTERÉS PARA LA CUENCA.

1. Sobre el papel pergamino calque el límite de la cuenca
2. Respecto a las áreas establecidas en el mapa, ¿Qué polígonos (zonas) considera, requieren ajuste en esta primera propuesta de zonificación ambiental? **HAGA ÉNFASIS EN LAS ÁREAS DE SU MESA ZONAL DE TRABAJO, LAS ÁREAS DE SU MAYOR INTERÉS.**
3. Lea con detenimiento las "Categorías de Ordenación y Zonas de Uso y Manejo en la Zonificación Ambiental de las Cuencas Hidrográficas", tenga en cuenta el código de colores allí expuesto.
4. Remítase nuevamente al mapa y al área que considera requiere ajuste. Tome el marcador y coloréela de acuerdo a la nueva categoría que propone, finalmente asígnele un número.
5. Una vez finalizado el anterior ejercicio, señale en la tabla que aparece a continuación, el número, nombre del área a ajustar (lo más específico posible) y las tres principales razones que sustentan su propuesta.
6.

Numero de la Zona	Escriba el nombre de la Categoría o Zona de Uso y Manejo en la que desea dejar el área que demarcó en el mapa	Exprese las 3 Principales Razones que sustentan su propuesta
		1.
		2.
		3.

Junto con los formatos, los actores contaron con la descripción de las categorías de ordenación y un código de colores con el cual se pretendía la delimitación y significado de la categoría que se deseaba para aquellas áreas.

Tabla 1.9. Categorías de Ordenación y Zonas de Uso de manejo

Categorías de ordenación	Zonas de uso y manejo	Sub zonas de uso y manejo	Descriptor de áreas a considerar
CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN AMBIENTAL	**Áreas protegidas**	Áreas del SINAP	Sistema de Parques Nacionales: parque nacional natural, área natural única, santuario de flora y fauna, vía parque.
			Reservas forestales protectoras nacionales
			Distritos de manejo integrado nacional
			Reservas forestales protectoras regionales
			Parque natural regional
			Distrito regional de manejo integrado
			Distrito de conservación de suelos

Categorías de ordenación	Zonas de uso y manejo	Sub zonas de uso y manejo	Descriptor de áreas a considerar
			Áreas de recreación
			Reservas naturales de la sociedad civil
	Áreas de protección	Áreas complementarias para la conservación	De carácter internacional: sitios Ramsar, reservas de biósfera, AICAS y patrimonio de la humanidad
			De carácter nacional: reservas forestales de Ley 2da de 1959, otras áreas declaradas por las corporaciones, departamentos, áreas metropolitanas, distritos y municipios.
			Suelos de protección que hacen parte de los planes y esquemas de ordenamiento territorial (POT) debidamente adoptados
		Áreas de importancia ambiental	Ecosistemas estratégicos: páramos, humedales, nacimientos de aguas, zonas de recarga de acuíferos, bosques secos, manglares, entre otros.
			Otras sub zonas de importancia ambiental identificadas de interés para la protección de la biodiversidad y los servicios eco sistémicos en la cuenca.
		Áreas con reglamentación especial	Áreas de patrimonio histórico, cultural y arqueológico, territorios étnicos
		Áreas de amenazas naturales	Zonas delimitadas como de amenaza alta por movimientos en masa, inundaciones, avenidas torrenciales, actividad volcánica, e incendios forestales, entre otros.
	Áreas de Restauración	Áreas de restauración ecológica	Corresponden a áreas complementarias para la conservación o áreas de importancia ambiental que han sido degradadas, entre otras, con el fin de restaurar su estructura y función.
		Áreas de rehabilitación	Áreas que han sido degradadas y que pueden ser recuperados sus atributos funcionales o estructurales.

Categorías de ordenación	Zonas de uso y manejo	Sub zonas de uso y manejo	Descriptor de áreas a considerar
USO MÚLTIPLE	**Áreas de Restauración**	Áreas de recuperación para el uso múltiple	Áreas transformadas que presentan deterioro ambiental y que pueden ser recuperadas para continuar con el tipo de uso múltiple definido de acuerdo a su aptitud.
	Áreas para la Producción Agrícola, Ganadera y de Uso Sostenible de Recursos Naturales	Áreas agrícolas	Son áreas que pueden tener cualquiera de los siguientes usos, definidos por las categorías de capacidad 1 a 3: • Cultivos transitorios intensivos • Cultivos transitorios semi-intensivos • Cultivos permanentes intensivos • Cultivos permanentes semi intensivos
		Áreas Agrosilvopastoriles	Son áreas que pueden tener los demás usos propuestos contenidos en la tabla “Factores de clasificación capacidad de uso” del anexo A identificados en el diagnóstico (clases 4 a 7). Se pueden desarrollar actividades agrícolas, pecuarias y forestales de manera independiente o combinada.
	Áreas Urbanas	Áreas urbanas municipales y distritales	Áreas a que se refiere el artículo 31 de la Ley 388 de 1997.

Tabla 1.10. Código de colores Categorías de ordenación , ejercicio de MZT

COLOR	DESCRIPCIÓN
ROSADO	Áreas Protegidas
VERDE	Áreas de Protección
ROJO	Áreas de Restauración para Conservación
MORADO	Áreas de Restauración para Uso Múltiple
AMARILLO	Áreas para producción Agrícola, Ganadería y de Uso Sostenible de los Recursos Naturales
ANARANJADO	Áreas Urbanas

El ejercicio evidenció un enriquecedor aporte por parte de los actores de la cuenca, mediante la discusión del escenario apuesta y la espacialización de las posiciones frente a la propuesta realizada por parte del equipo técnico. Este ejercicio de discusión y análisis sobre los representado en el mapa, permitió no sólo realizar un ejercicio de posicionamiento espacial, sino favoreció un espacio de discusión y propuesta de gestión de las áreas estratégicas para el desarrollo de la cueca. Algunos de los principales aportes de los actores por mesa zonal de trabajo son:

¿Cómo desearía que fuera la cuenca en 10 años?

Tabla 1.11. Formato de los deseos Cuenca del Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental

Mesa	Grupo de Interes	¿Cómo desearían que fuera esta cuenca en 10 años?	¿Cuáles cree que son los cambios más relevantes que deben producirse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta?
PIVIJAY	Organizaciones ambientales y prestadores de servicios	Deseo que además de ser sustentable sea sostenible, que esta cuenca sea segura (Ley 1523 de 2012), que sea tenida en cuenta para su conservación, que sean respetadas las zonas protegidas, que sean generadoras de ambientes sanos, que se haga realidad la ejecución de este proyecto.	Se debe hacer un dragado, se debe conservar la biodiversidad, se debe hacer un verdadero proceso de educación ambiental (incluyente), dar solución a ciertos factores que influyen negativamente en la cuenca, seguimiento y monitoreo al uso de los recursos naturales de la cuenca.
	Gobernantes de la cuenca	Que la cuenca hidrográfica esté canalizada del Caño Schiller, que la zona Colorada este rehabilitada, que las zonas urbanas no tengan sectores en alto riesgo	Crear una conciencia ecológica, que haya un mantenimiento permanente en la cuenca, evitar la contaminación de la cuenca hidrográfica (especies nativas), proyectos de residuos sólidos, evitar la deforestación.
	Productores de la cuenca	Totalmente restaurada, con flora, con fauna, cultivada y protegida en su totalidad	Canalización de los caños, más apoyo institucional, más educación y concientización, más vigilancias y apoyo de las autoridades, más proyectos productivos en zonas cultivadas.
El Piñon	Habitantes de la cuenca	Con más vegetación, más fauna, más productiva, con mejor manejo de especies (búfalos), mayor cantidad de orillas de caños y ciénagas, reducir agroquímicos	Cambiar cultura en el uso de ella, repoblamiento de especies nativas de fauna y flora, obras de infraestructura en los canales de agua, aplicación de las normas ambientales, presencia de la autoridad en la zona.
	Gobernantes de la cuenca	Organizada, productiva, turística, llena de cultivos, prospera	Organizar a los productores, crear conciencia ambiental, castigar los daños ambientales, controlar la presencia de especies exóticas que dañan el ambiente, controlar la sedimentación de los ríos, lagos y lagunas.
Remolino	Productores de la cuenca	Productiva, turística, zonas protegidas, embellecida	Reforestación, canalización, recuperación de la ronda hídrica, protección de la fauna y flora, contaminación.
	Gobernantes de la cuenca	Con 100% de la biodiversidad restaurada y conservada, turismo ecológico, mejor uso al agua, producción a gran escala de economías sostenibles,	Más presencia del estado, inversión a gran escala auto sostenible, construcción de soluciones en grupo y de cara a la comunidad, consolidación de todos los espacios para la discusión

Mesa	Grupo de Interes	¿Cómo desearían que fuera esta cuenca en 10 años?	¿Cuáles cree que son los cambios más relevantes que deben producirse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta?
		emporio comunitario de la región caribe, manejo preventivo a los ecosistemas en general	y concertación en problema y soluciones de la cuenca y sus alrededores.
	Habitantes de la cuenca	Productiva y preservada, con ambiente seguro y controlado, que aumente su uso y sea mejor aprovechable, que la protejamos de vertimientos, que sus aguas se descontaminen, que se preste más cuidado a todas las ciénagas	No botar basura en los cauces, prevenir la tala en los árboles, sembrar árboles para que mejore sus condiciones actuales, no seguir ocupando las ciénagas para pastizales, no criar especies perjudiciales para los cuerpos de agua como búfalos y otros.
	Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios	Turismo-ecoturismo, conservación-zonas más protegidas, zonas de cultivos sostenibles, cultivos orgánicos, mejorar las condiciones del manejo de residuos sólidos, mejorar la planeación con la participación comunitaria	Aplicar las acciones recomendadas por consultores, instituciones y comunidades en la construcción del POMCA, que se puedan intervenir a la corporación regional para determinar si cumplió lo pactado en el POCA en los dos años de construcción del proceso.
Pueblo Viejo	Habitantes de la cuenca	Productiva a través del desarrollo ecoturístico, restauración de caños y cuerpos de agua, manejo adecuado de los residuos sólidos, ordenamiento ambiental adecuado de las zonas adyacentes, ordenamiento de la actividad pesquera, áreas de manglar restauradas	Ordenamiento de las actividades agroindustriales que afectan la cuenca, potenciar la educación ambiental tanto en los habitantes de cuenca como en todos los municipios de su área de influencia, un mayor control social, político y fiscal de las intervenciones en la cuenca, implementar la actividad psicola en estanques terrestres o en el mar, en la ciénaga, infraestructura respetuosa con el funcionamiento de la ciénaga, que tenga en cuenta el equilibrio del agua dulce y salada.
	Productores de la cuenca	Una ciénaga grande productiva, buenos recursos naturales, cambio en el medio ambiente, buen flujo de agua dulce	Mantenimiento en los caños y ríos, conservación de los manglares, protección de la fauna y flora, cuidado y manejo en la conservación de los residuos sólidos.
	Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios	Productiva turística y conservada	Mejor atención y permanencia, apertura de los caños, obtención de un banco de maquinaria moderna, reforestación de las áreas deforestadas, ejecución de proyectos productivos para beneficios de las comunidades del área.

1.4.1.3. *Consulta sobre propuesta de Zonificación ambiental*

Tabla 1.12. Consulta sobre propuesta de Zonificación Ambiental

Mesa Zonal de Trabajo	Grupo de interés	Aportes
El Piñón	Habitantes	✓ Áreas de restauración para uso múltiple demanda de productos dentro de la población ✓ Áreas de restauración para conservación sedimentación del caño
	Gobernantes	✓ Áreas de restauración para uso múltiple, mejoramiento en la conservación de fauna y flora de la región
Pivijay	Organizaciones ambientales	✓ Áreas de restauración para uso múltiple Porque estas áreas están deterioradas por la actividad económica
	Gobernantes	✓ Áreas protección Caño Ciego Schiller ✓ Restauración para uso múltiple La Colorada
Pueblo Viejo	Habitantes	✓ Áreas para la producción agrícola, ganadera y de uso sostenible de los recursos naturales / zona de uso ecoturístico ✓ Áreas de restauración para conservación / cuerpos de agua, caños y ríos
	Productores	✓ Áreas para la producción agrícola, ganadera y de uso sostenible de los recursos naturales dependen de la pesca artesanal ✓ Áreas de restauración para la conservación manglares ✓ Áreas de protección, proyecto de calidad de vida sostenible
	Organizaciones ambientales	✓ Área de protección tener en cuenta que los manglares es el principal pulmón de la atmosfera
Remolino	Productores	✓ Áreas de restauración para la conservación para zonas deforestadas ✓ Áreas de restauración para conservación de los caños
	Gobernantes	✓ Áreas de restauración para la conservación; el no control de sedimentos a las entradas de los caños como son Caño Agunges ✓ Áreas de restauración para la conservación,por el gran deterioro que presenta la ciénaga ✓ Áreas de restauración para la conservación por deforestación a gran escala
	Habitan	✓ Área para producción agrícola, ganadera y uso sostenible de recursos naturales; por más de 50 años han sido ganaderas y agrícola ✓ Protección / Santuario de Fauna y Flora
	Organizaciones ambientales	✓ Áreas de restauración para la conservación Caño Clarín Viejo ✓ Áreas para la conservación taponado por sedimentación / Caño Burro ✓ Áreas de protección todos los ríos del Delta Magdalena

Figura 1.10. Construcción de escenario deseado, Mesa zona Pivijay



Los soportes de la información consignada con detalle en cada una de los Núcleos territoriales, se instalan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_Fase\3_Socyaportes_Escenario_deseado\1_Mesas_Zonales\Formatos_diligenciados

Como resultante de los aportes recibidos en primera instancia por grupos de interés y luego por MZT, el equipo técnico realizó la compilación y depuración de dicha información, para su espacialización en una salida cartográfica a nivel de cuenca por grupo de interés obteniendo como resultado los siguientes escenarios:

1.4.1.4. *Salida cartográfica con los escenarios deseados a partir de la cartografía social elaborada con los actores*

Se elaboraron diferentes salidas cartográficas (Grupo de interés en la mesa zonal, mesa zonal y para producto final el consolidado por Grupo de interés), respetando el enfoque por grupo de interés de acuerdo a la estrategia de participación,

1. Elaborar por Grupo de interés
2. Elaborar por MZT
3. Consolidar el escenario deseado por grupo de interés

✓ *Mesa Zonal de Trabajo Pivijay*

Figura 1.11. Escenario deseado Gobernantes de la Cuenca , Pivijay

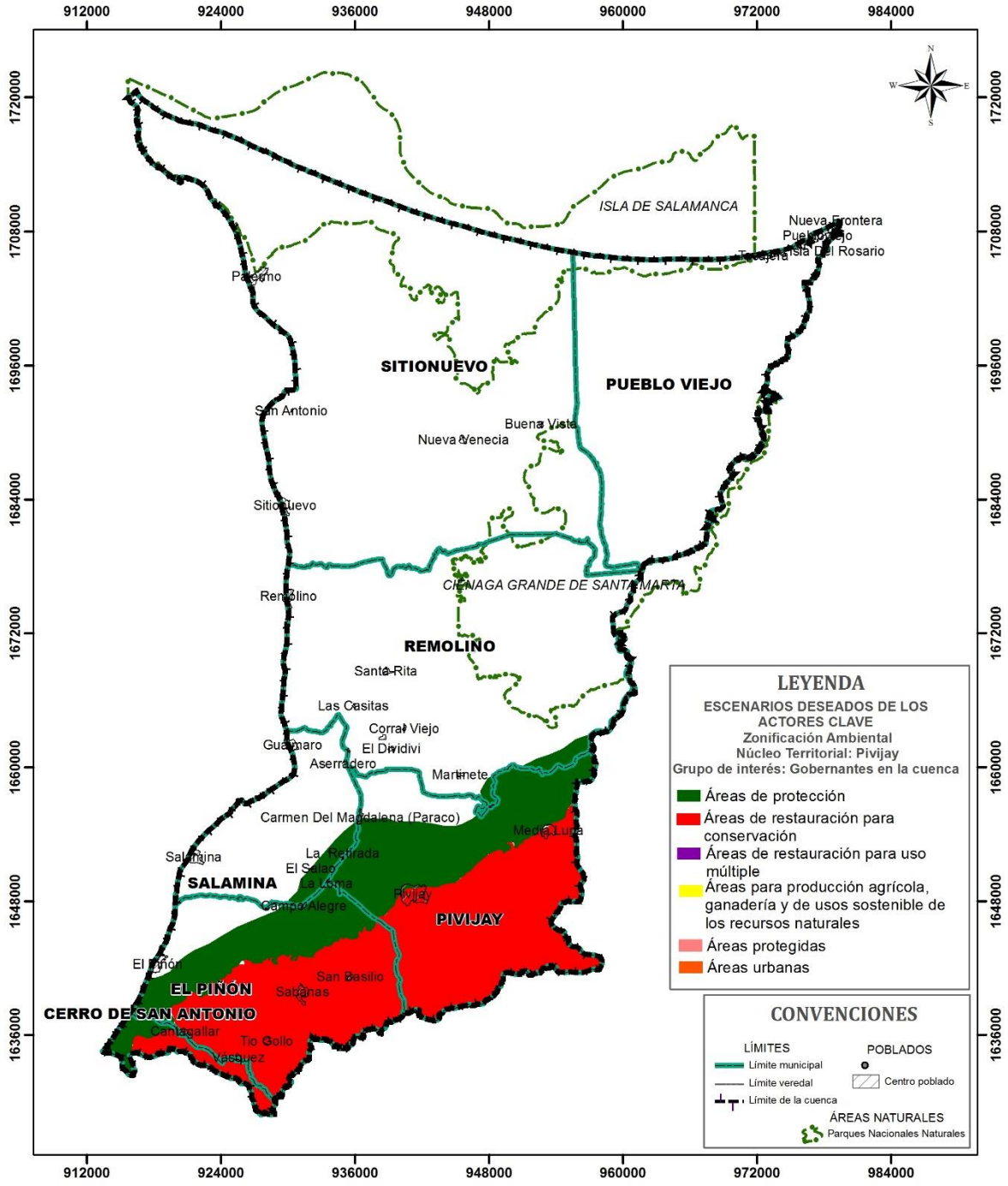
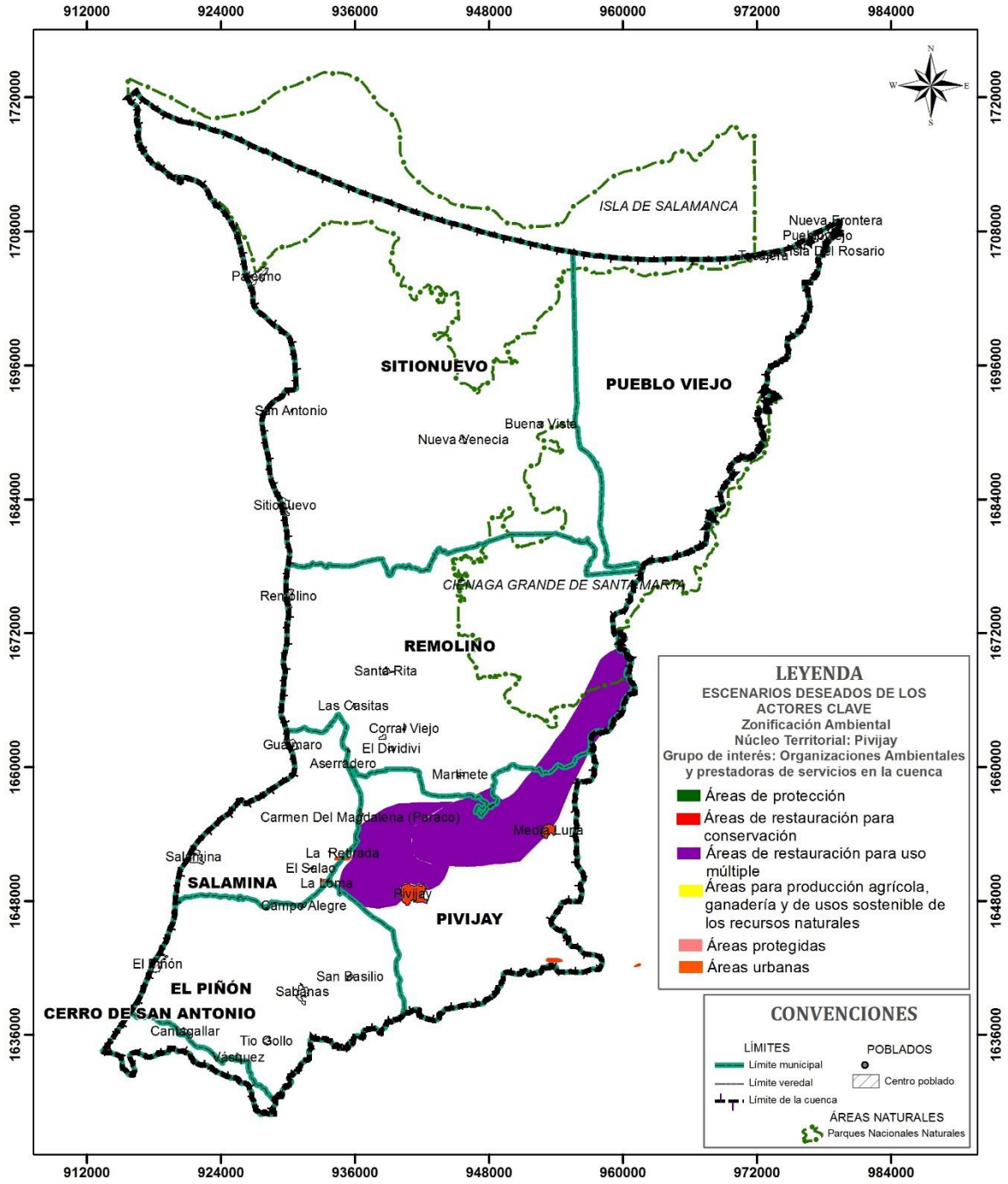


Figura 1.12. Escenario deseado Grupo de Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios, Pivijay



✓ *Mesa Zonal de El Piñón*

Figura 1.13. Escenario deseado Gobernantes en la Cuenca , El Piñón

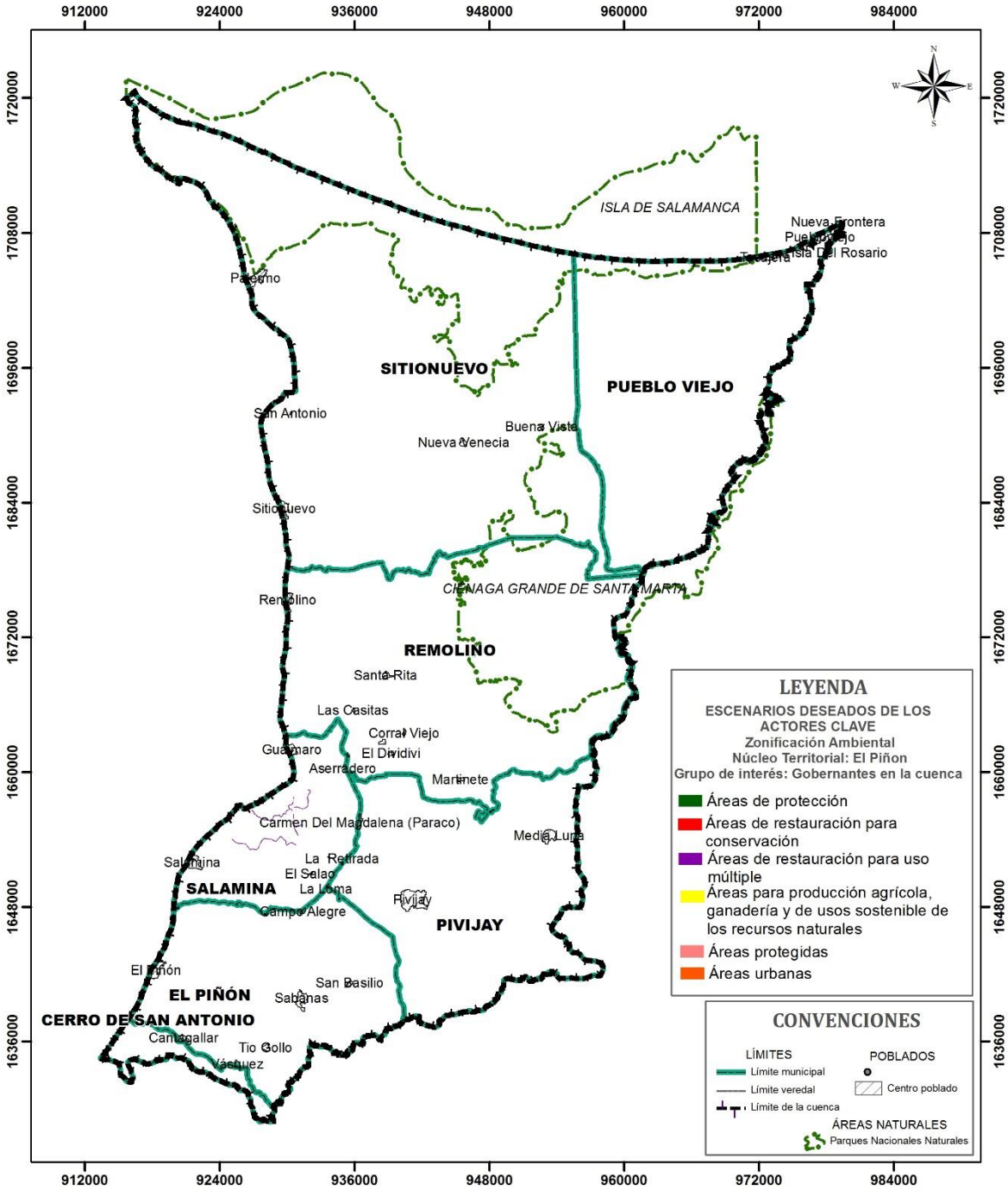
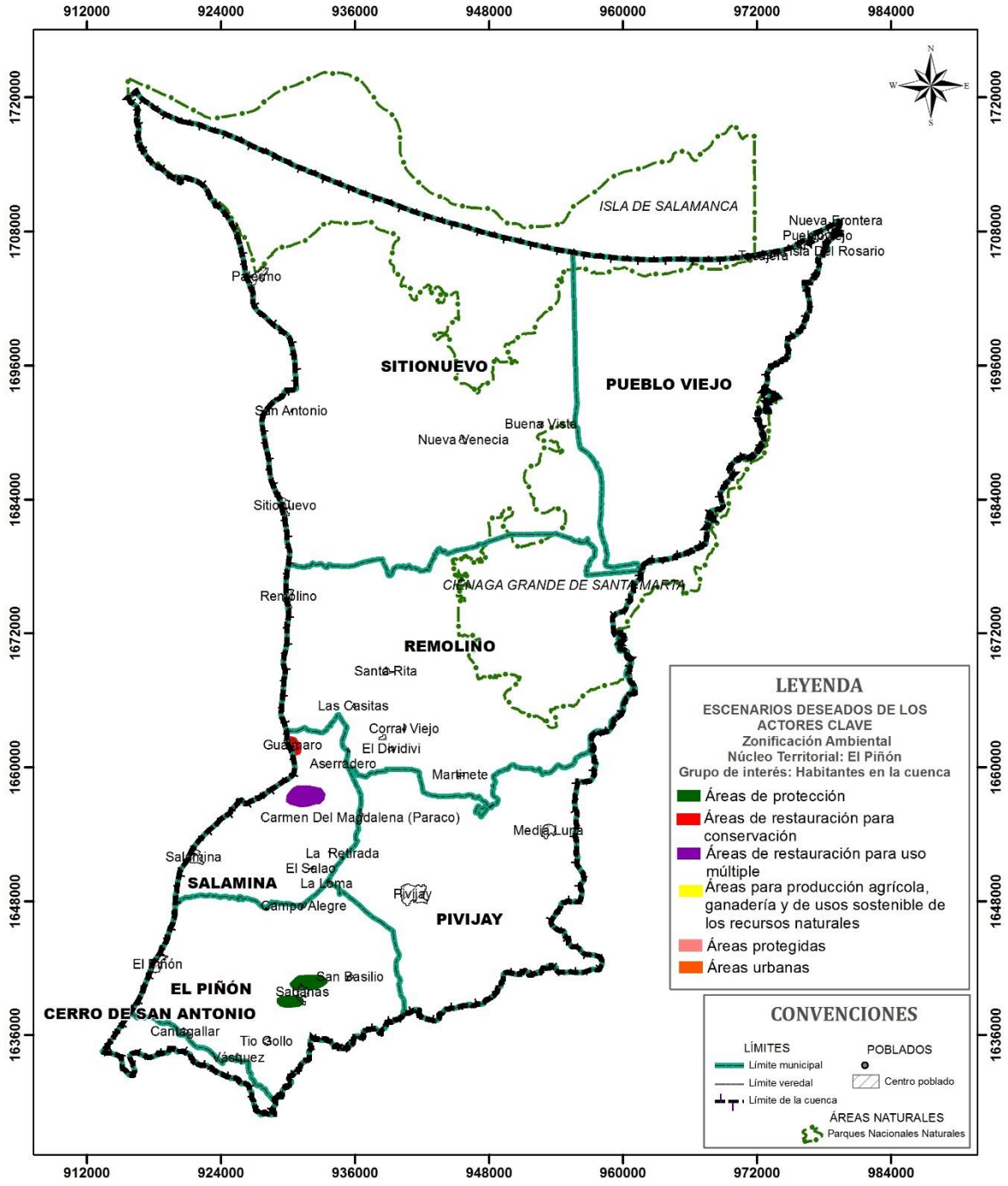


Figura 1.14. Escenario deseado Grupo de Habitantes en la cuenca , El Piñón



✓ *Mesa Zonal de Remolino*

Figura 1.15. Escenario deseado Gobernantes en la Cuenca , Remolino

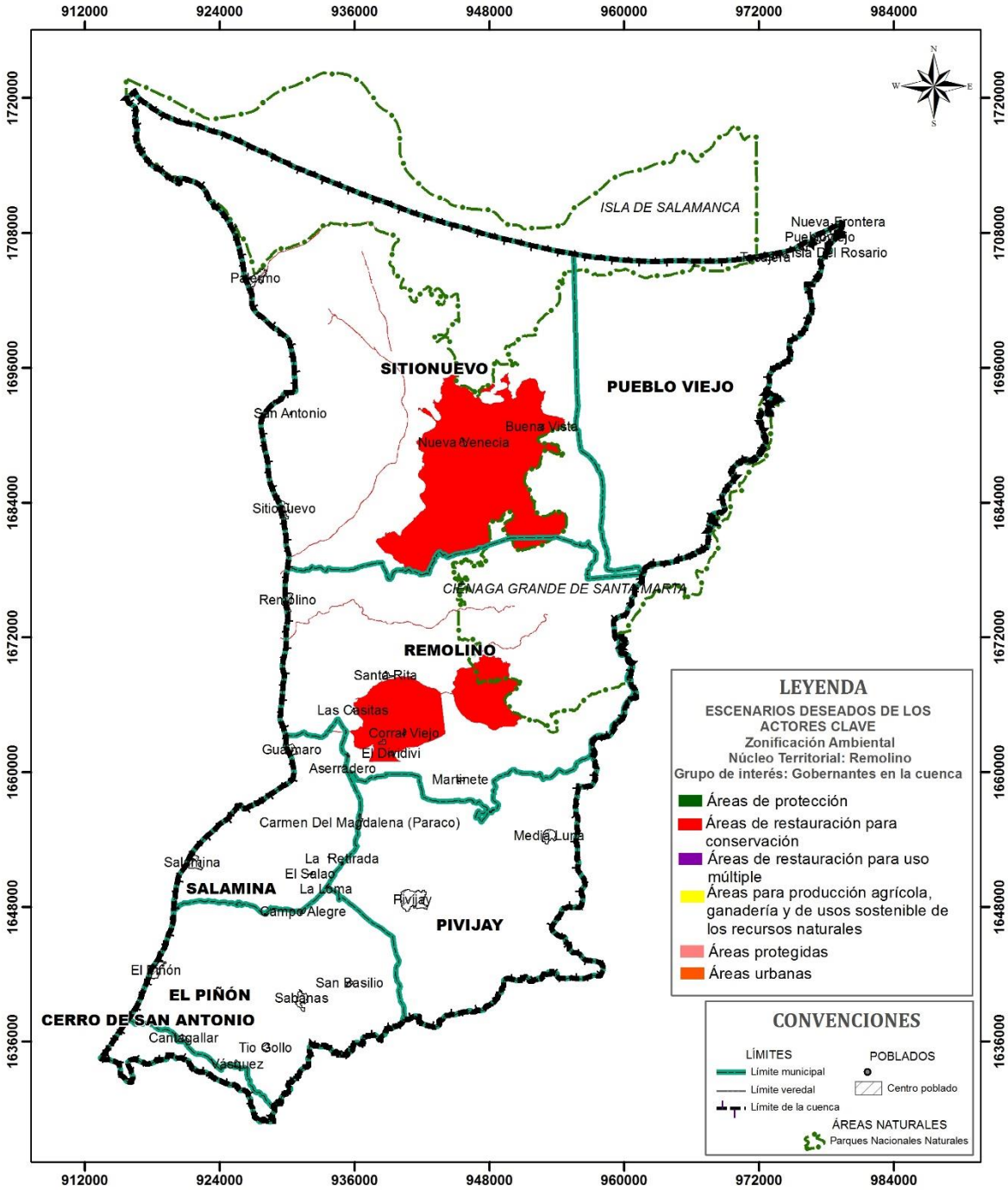


Figura 1.16. Escenario deseado Habitantes de la Cuenca , Remolino

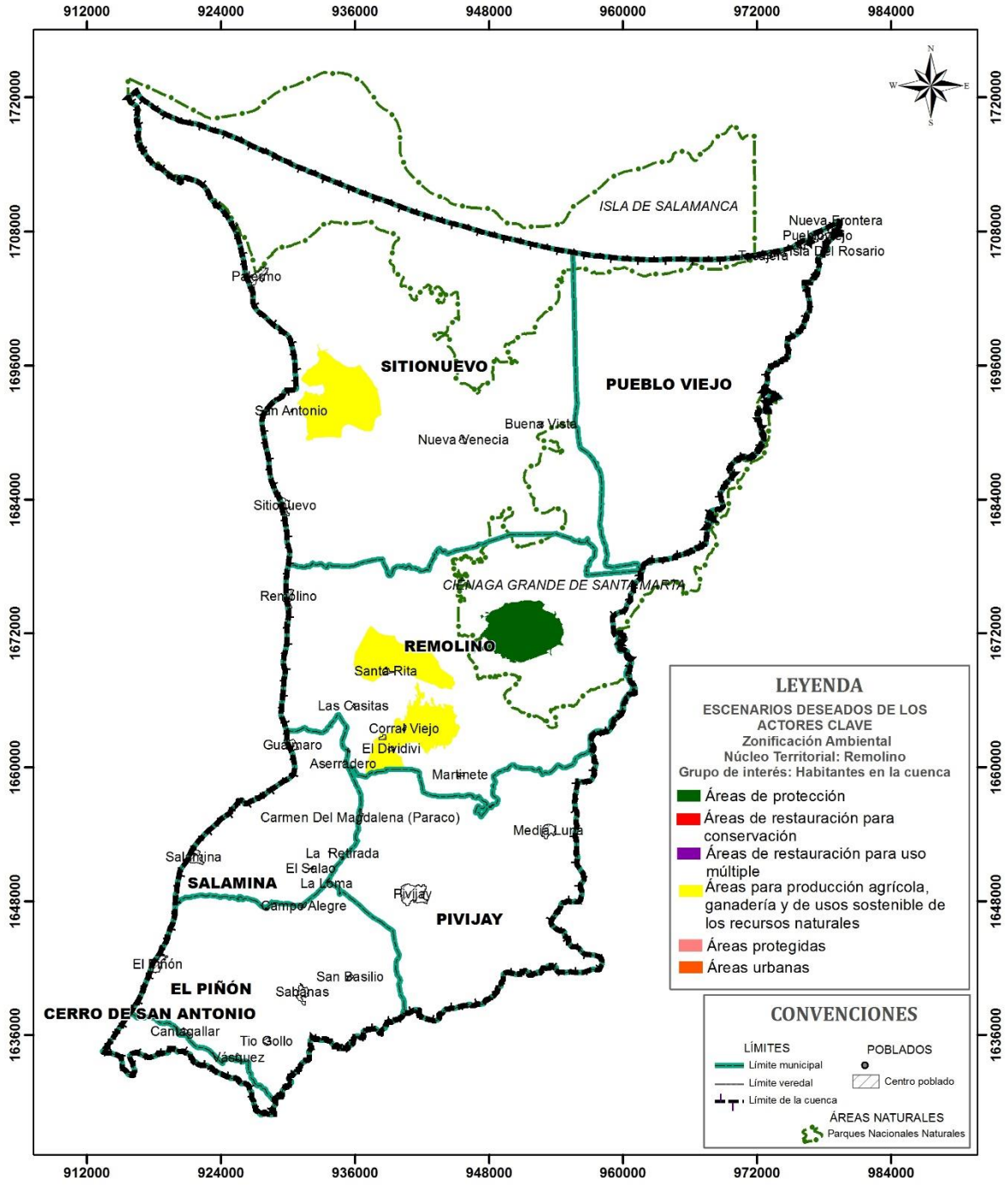


Figura 1.17. Escenario deseado Grupo de Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios

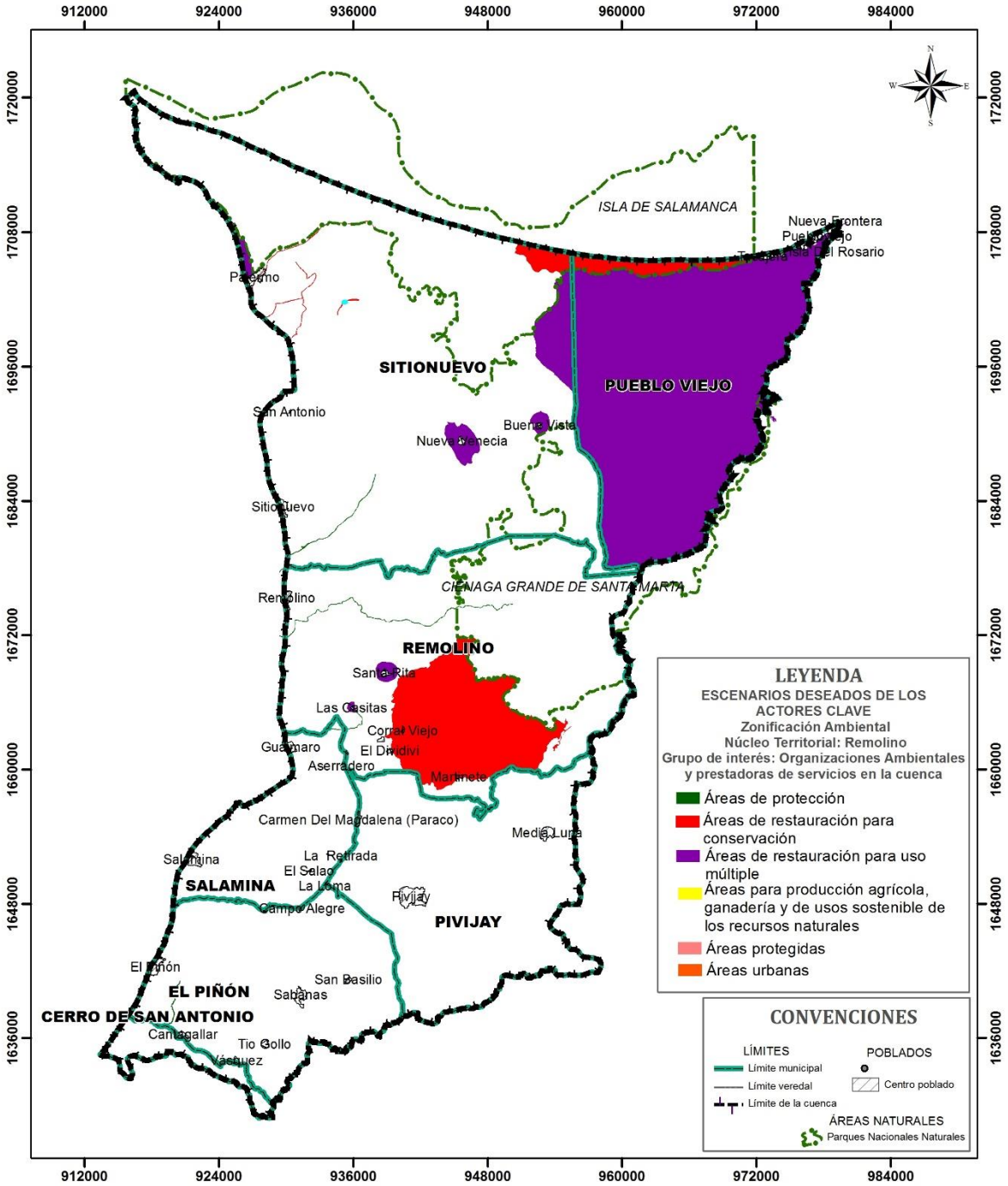
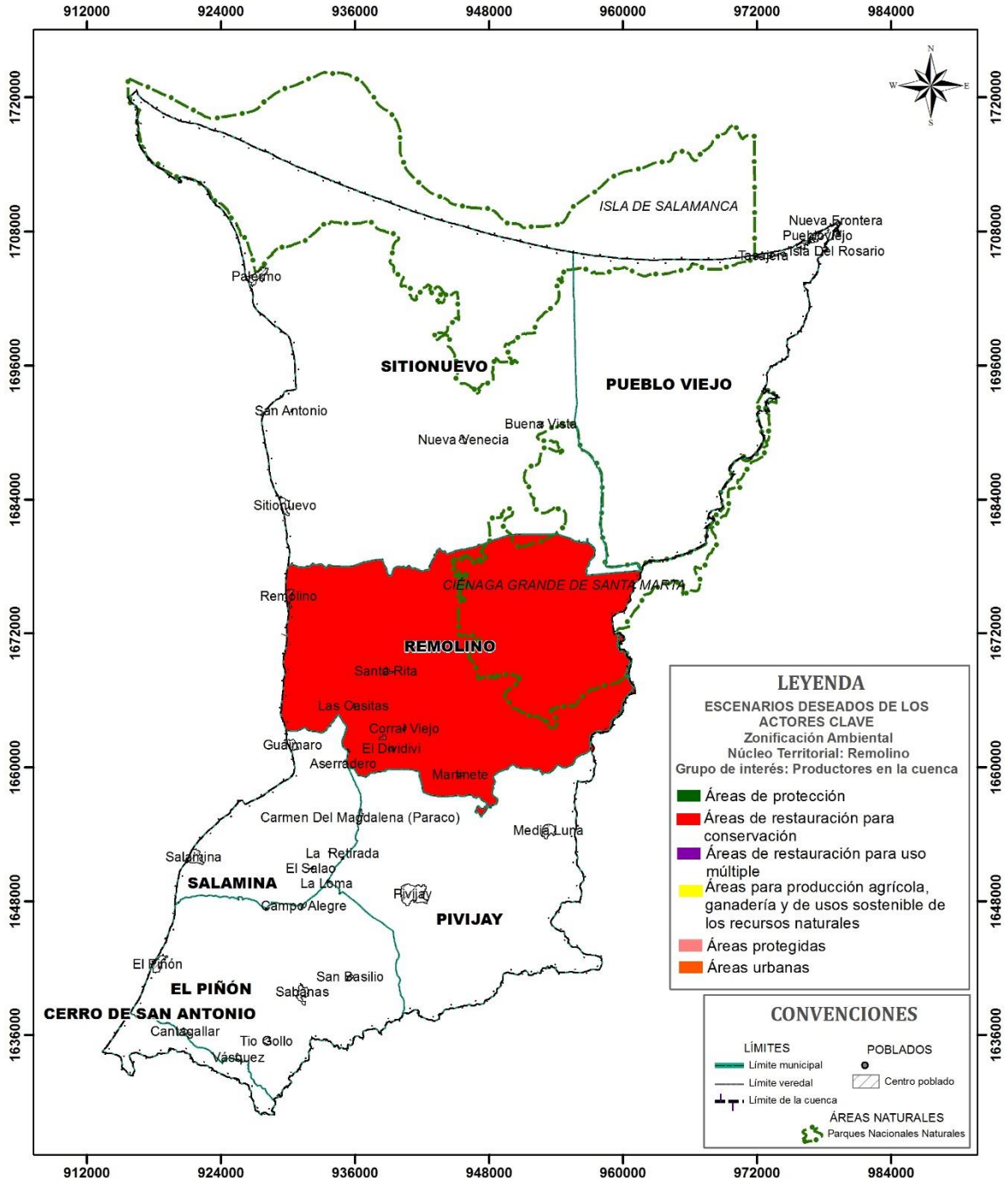


Figura 1.18. Escenario deseado Grupo de Productores en la cuenca , Remolino



✓ *Mesa Zonal de Pueblo Viejo*

Figura 1.19. Escenario deseado Grupo Habitantes en la cuenca , Pueblo Viejo

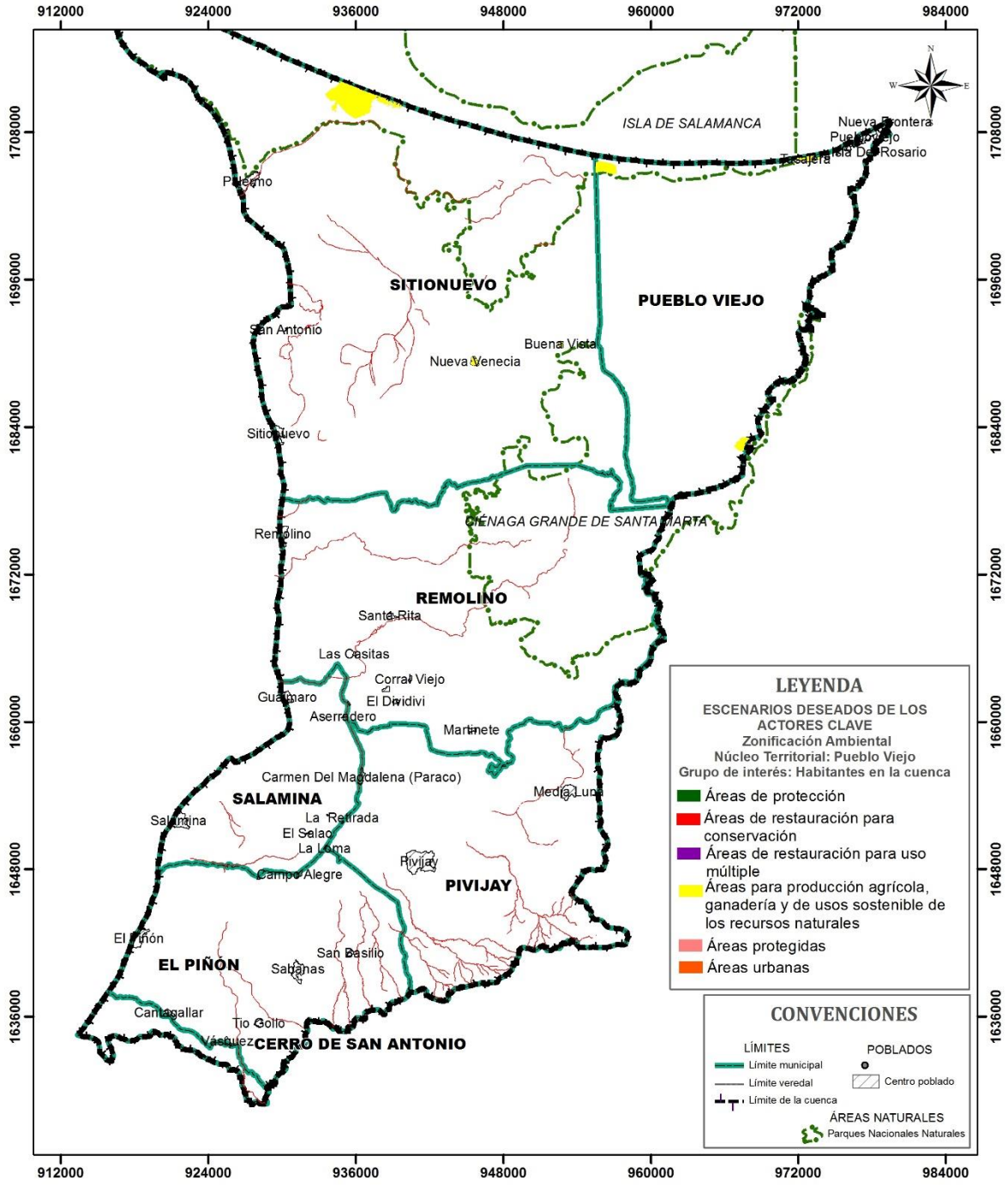


Figura 1.20. Escenario deseado Grupo de Organizaciones Ambientales y prestadoras de servicios, Remolino

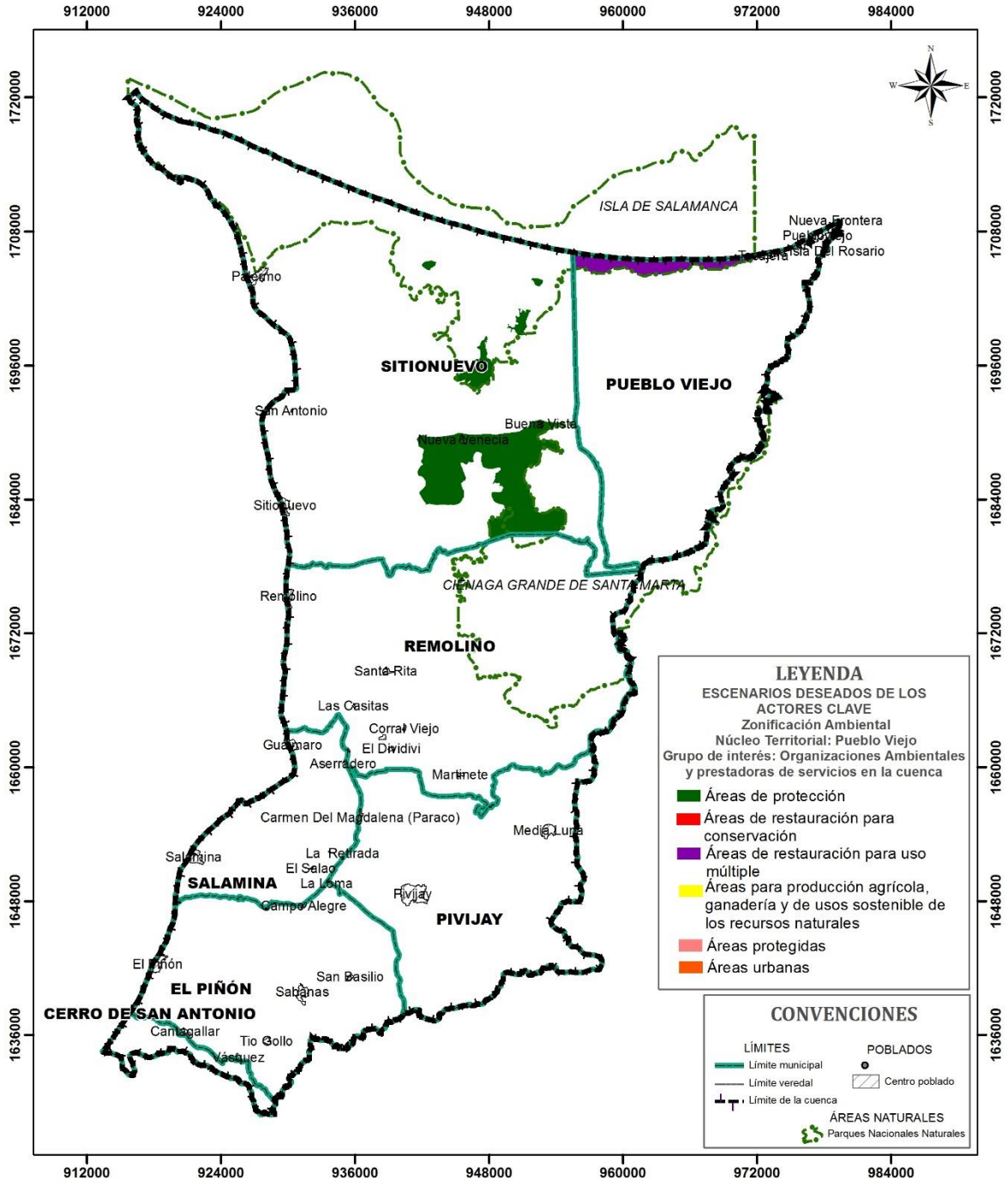
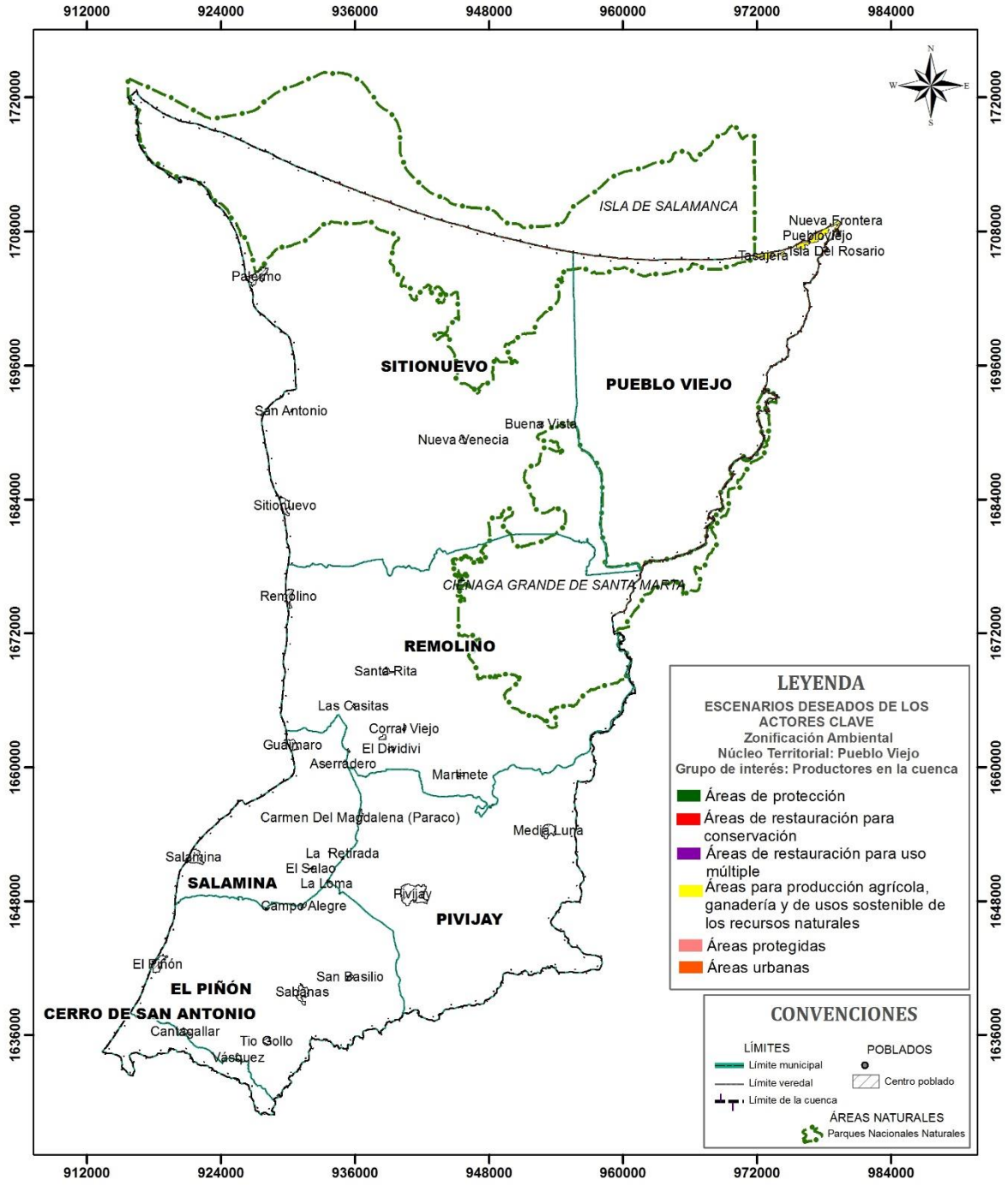


Figura 1.21. Escenario deseado Grupo Productores en la cuenca, Remolino



1.4.1.5. *Salidas Cartográficas generales de la cuenca, escenarios deseados*

Figura 1.22. Escenario deseados general, Grupo de Interés Gobernantes de la Cuenca

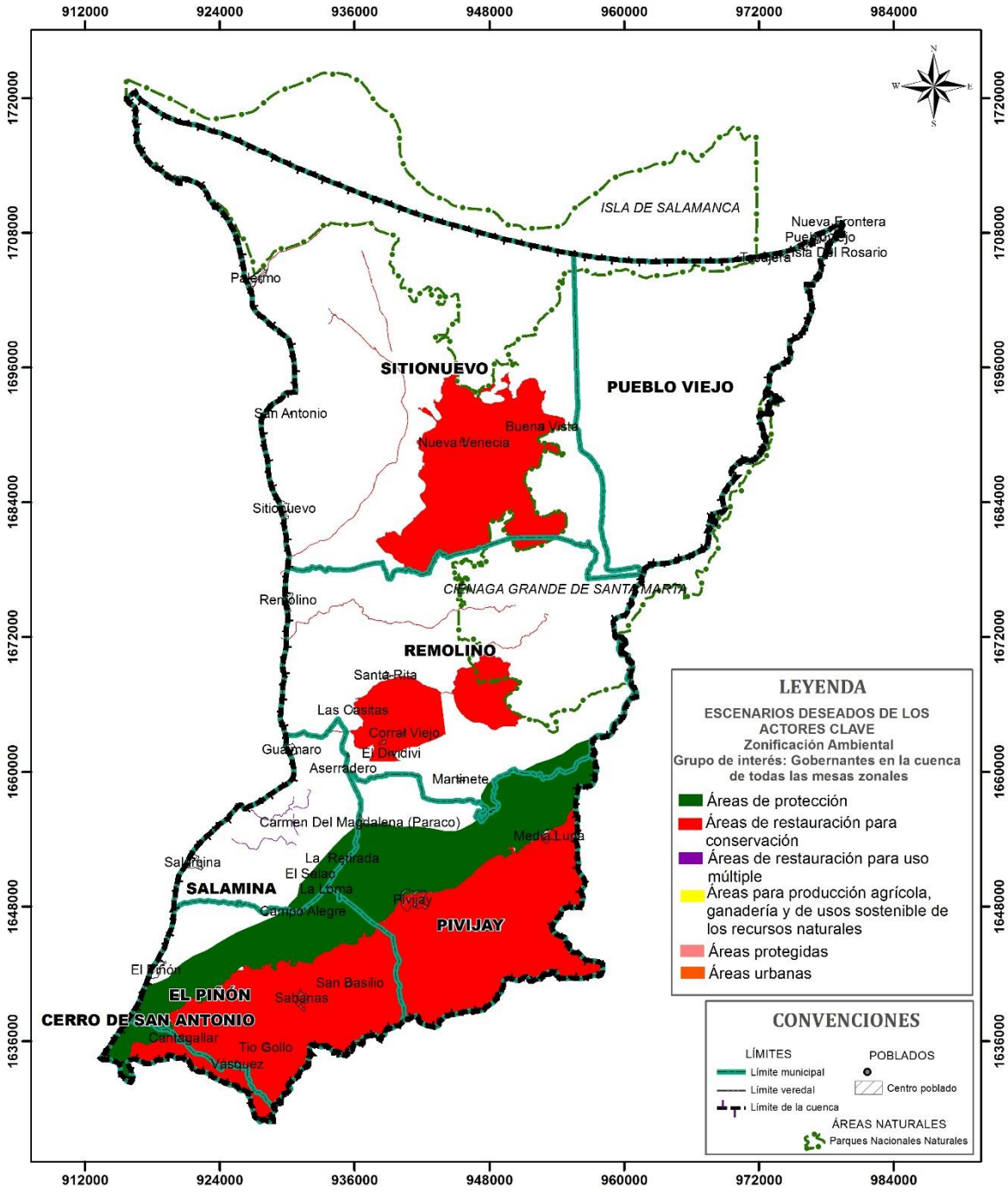


Figura 1.23. Escenario deseados general, Grupo de Interés Organizaciones ambientales y prestadoras de servicios

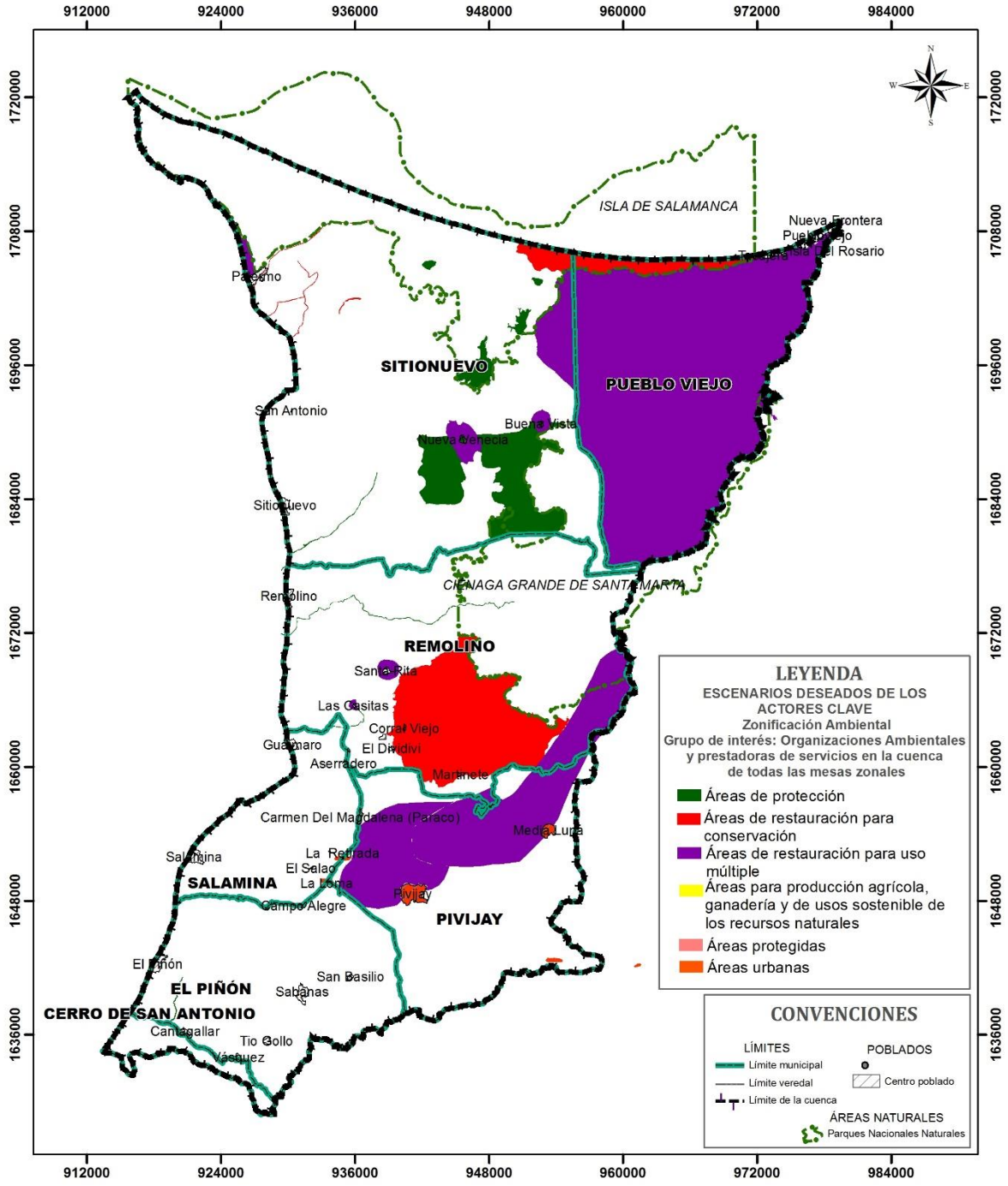


Figura 1.24. Escenario deseados general, Grupo de Interés Habitantes de la cuenca

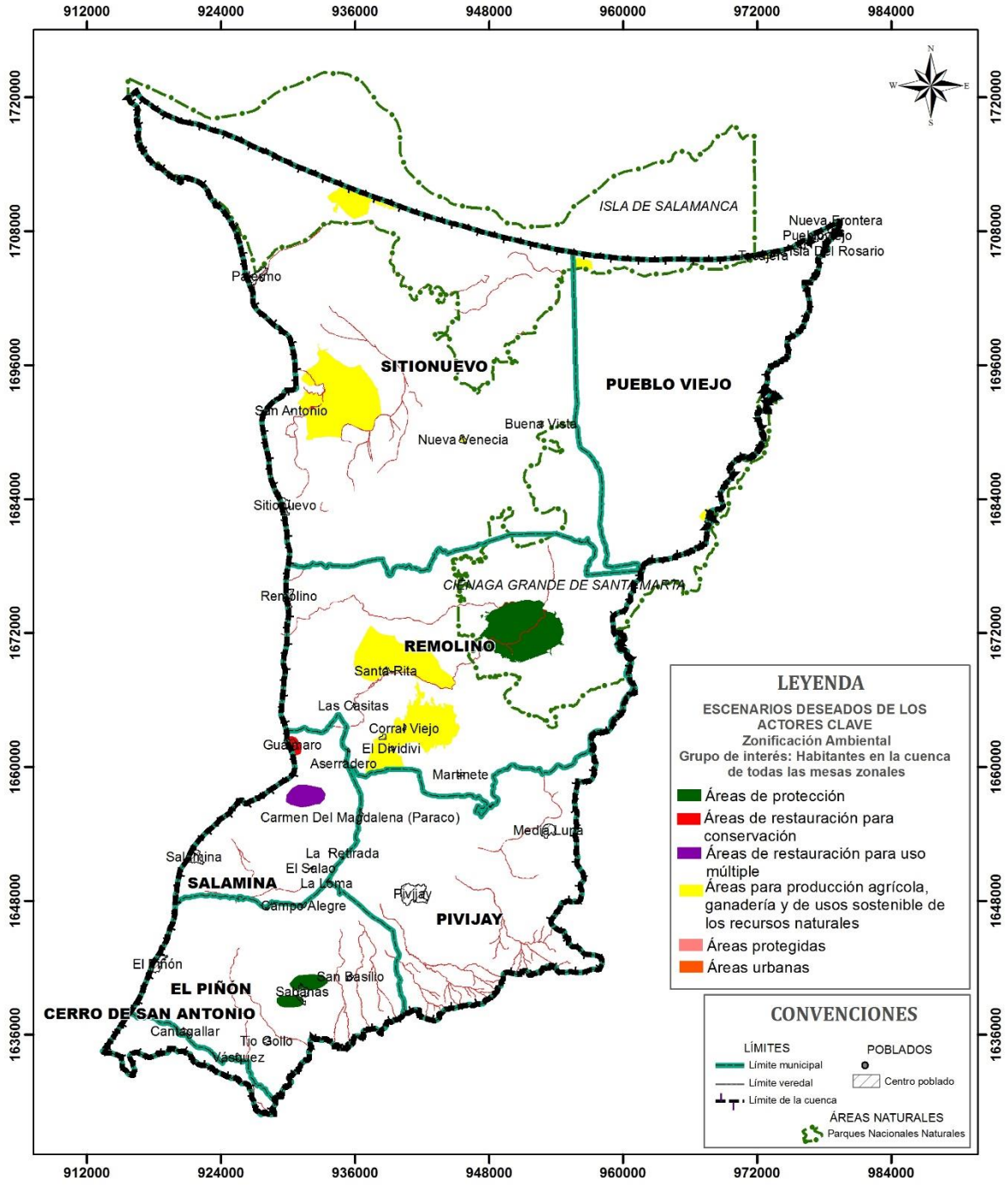
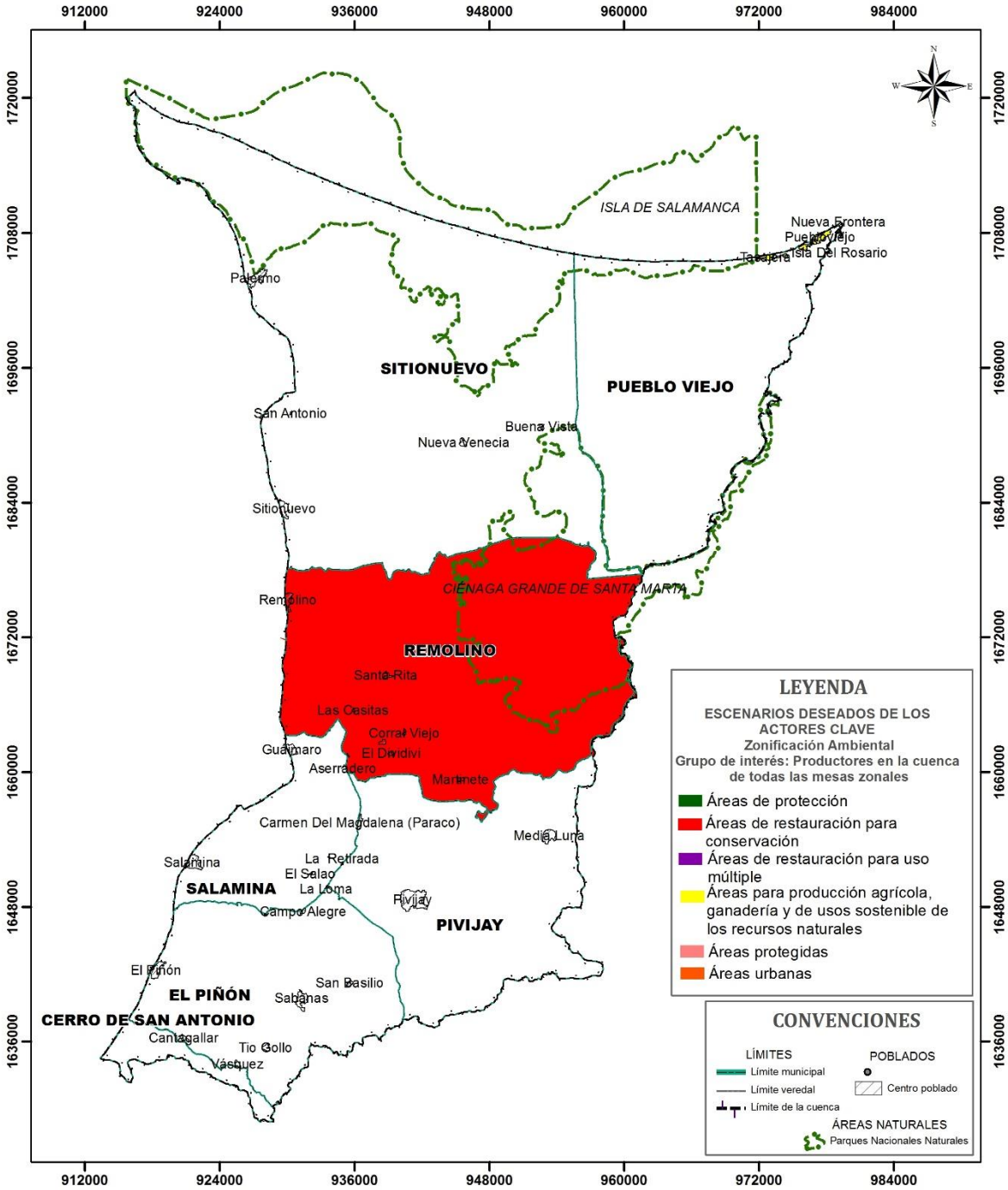


Figura 1.25. Escenario deseados general, Grupo de Interés Productores de la cuenca



Para mayor detalle de las salidas gráficas, remitirse al anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\3_Socyaportes_Escenario_deseado\1_Mesas_Zonales\Salidas_escenarios_deseados, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- ✓ Generales_cuenca
- ✓ Mesas_Zonales_Trabajo

Para mayor detalle sobre los escenarios obtenidos por MZT y sus aportes específicos sobre las áreas analizadas con la propuesta preliminar del escenario apuesta, se desarrolla a en el Volumen 1, Capítulo 3 Escenario Deseado.

1.4.2. Construcción y Resultados de los escenarios deseados con el Consejo de Cuenca

Una vez socializados los escenarios tendenciales y la propuesta de escenario apuesta de la cuenca a la instancia consultiva ambiental, se realizó la socialización de los escenarios deseados por mesa de trabajo, como punto de partida para el ejercicio de construcción de escenario deseado con la instancia consultiva. El guion metodológico estableció las siguientes actividades:

Tabla 1.13. Momento del guion metodológico, Formato de Análisis Conjunto

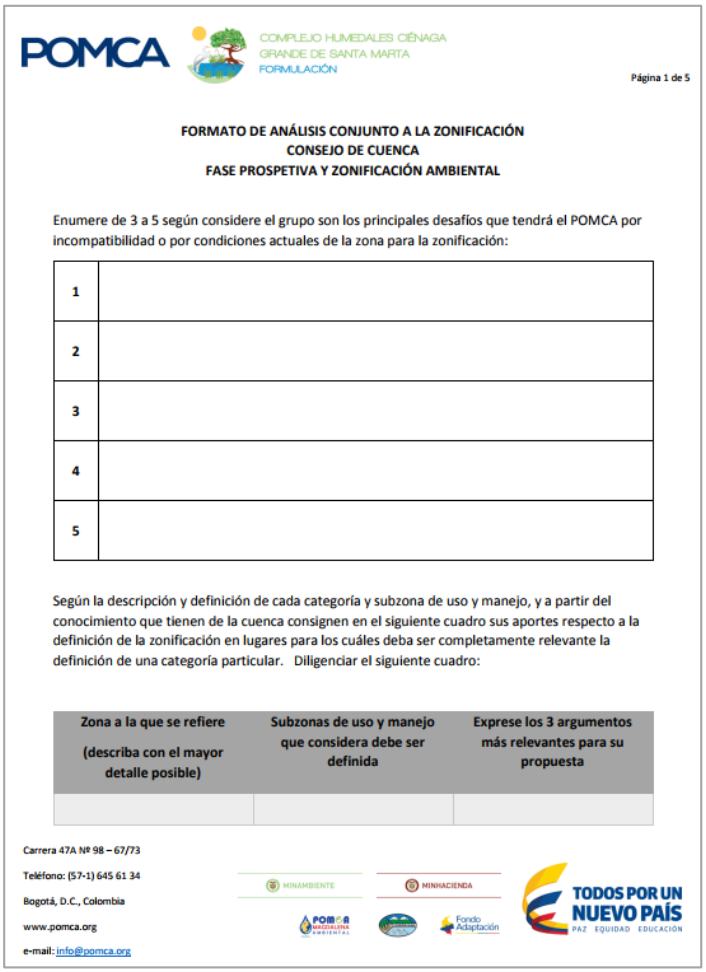
Momento	Descripción	Responsable	Materiales	Tiempo
Análisis por tipo de Actor (Trabajo grupal)	En este momento se solicita a los participantes organizarse en grupos **de 3 personas**: • Una vez organizados se les entrega el Formato Análisis Conjunto y se les solicita su diligenciamiento. • Los profesionales irán por los grupos apoyando el ejercicio. • Para este momento se debe dejar proyectado en el tamaño más grande que se pueda el mapa de zonificación ambiental preliminar.	Profesional Moderador y profesional de poyo	Formatos y esferos	30 minutos

1.4.2.1. *Formato de Análisis Conjunto*

Para garantizar el ejercicio de retroalimentación del Consejo de Cuenca, de los resultados obtenidos durante las mesas de trabajo de la fase, el equipo diseñó un formato en el cual se entregaba a los consejeros de cuenca, la representación gráfica resultante del ejercicio de expresión de los escenarios deseados por grupo de interés, recogiendo los aportes de las mesas zonales de trabajo, para su análisis y ejercicio de aportes.

En este formato se solicitó al grupo de Consejeros, una vez considerados los aportes de las MZT, Consignaran sus propuestas al escenario apuesta socializado en los términos de las categorías de ordenación planteadas por la guía técnica de POMCA.

Figura 1.26. Modelo de formato de consulta sobre propuesta de la zonificación ambiental, Consejo de Cuenca



COMPLEJO HUMEDALES CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA FORMULACIÓN

Página 1 de 5

FORMATO DE ANÁLISIS CONJUNTO A LA ZONIFICACIÓN
CONSEJO DE CUENCA
FASE PROSPETIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL

Enumere de 3 a 5 según considere el grupo son los principales desafíos que tendrá el POMCA por incompatibilidad o por condiciones actuales de la zona para la zonificación:

1	
2	
3	
4	
5	

Según la descripción y definición de cada categoría y subzona de uso y manejo, y a partir del conocimiento que tienen de la cuenca consignen en el siguiente cuadro sus aportes respecto a la definición de la zonificación en lugares para los cuáles deba ser completamente relevante la definición de una categoría particular. Diligenciar el siguiente cuadro:

Zona a la que se refiere (describa con el mayor detalle posible)	Subzonas de uso y manejo que considera debe ser definida	Exprese los 3 argumentos más relevantes para su propuesta

Carrera 47A Nº 98 – 67/73
Teléfono: (57-1) 645 61 34
Bogotá, D.C., Colombia
www.pomca.org
e-mail: info@pomca.org

MINAMBIENTE MINHACIENDA TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Los resultados obtenidos de este ejercicio realizado con el Consejo de Cuenca, arrojó los siguientes resultados:

Tabla 1.14. Resultados de Formato de análisis conjunto

Zona a la que se refiere (Describa con el mayor detalle posible)	Subzonas de uso y manejo que considera debe ser definida	Exprese los 3 argumentos más relevantes para su propuesta.
Zona RAMSAR	Área de uso agrícola: -Salamina y Guaimaro -Pivijay y Media Luna -Piñón y Remolino -Uso de la Ciénaga para pesca. -Protección del complejo de manglares -Promoción turística de los pueblos palafíticos y de la ciénaga en general.	1) Garantizar las condiciones de habitabilidad del ser humano. 2) El aprovechamiento sostenible de los recursos naturales 3) Protección del medio ambiente en zonas estratégicas.

A todas las zonas determinadas por los gobernantes para ser declaradas como áreas de conservación y protección.	Todas aquellas zonas que dentro del marco legal ambiental han sido establecidas para protección y conservación.	1) Concertar con los diferentes actores asuntados en la cuenca para evitar confrontaciones. 2) Socializar entre los actores de la cuenca todo lo relacionado con el proceso. 3) Realizar un proceso de retroalimentación para sacarle el mejor provecho a este POMCA.

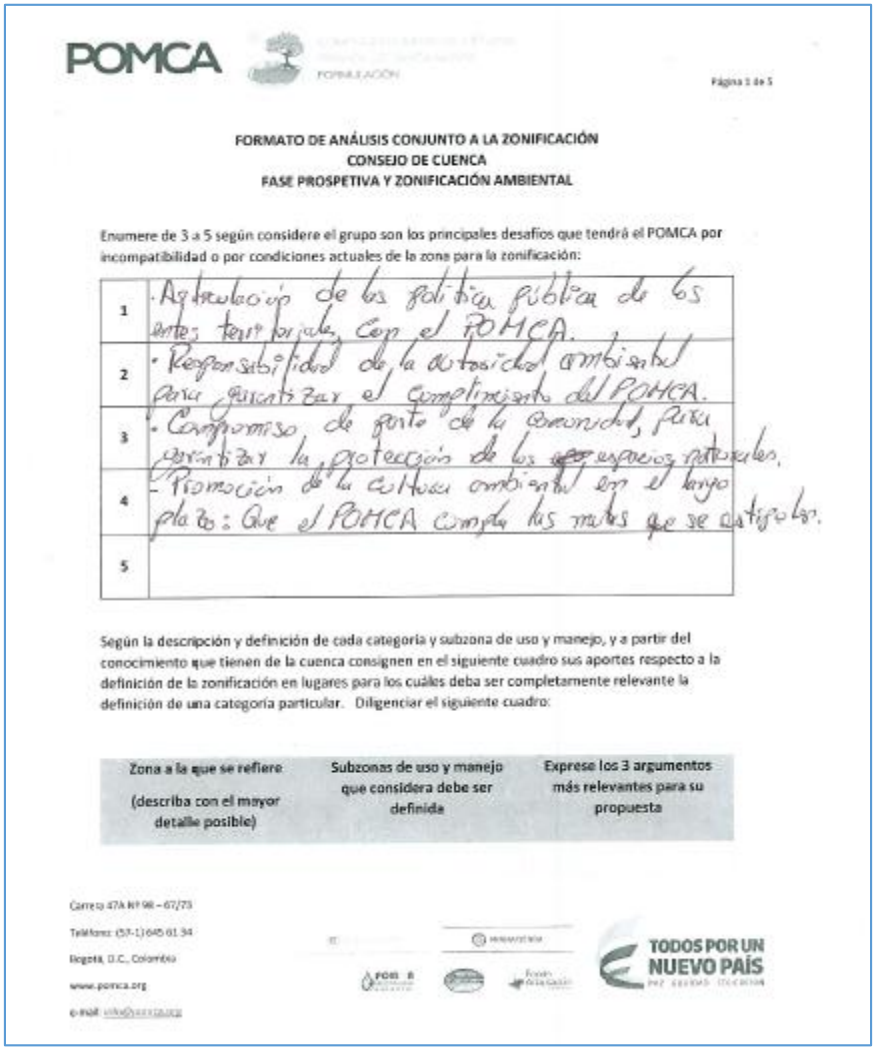
Tabla 1.15. Resultados formato de análisis conjunto Grupo 1

Enumere de 3 a 5 según considere el grupo los principales desafíos que tendrá el POMCA por incompatibilidad o por condiciones actuales de la zona para la zonificación.	
1	Articulación de las políticas públicas de los entes territoriales con el POMCA
2	Responsabilidad de la autoridad ambiental para garantizar el cumplimiento del POMCA
3	Compromiso de parte de la comunidad para garantizar la protección de los espacios naturales.
4	Promoción de la cultura ambiental en el largo plazo: que el POMCA cumpla las multas que se estipulen.

Tabla 1.16. Resultados formato de análisis conjunto Grupo 2

Enumere de 3 a 5 según considere el grupo los principales desafíos que tendrá el POMCA por incompatibilidad o por condiciones actuales de la zona para la zonificación.	
1	Tiene incompatibilidad por los intereses económicos
2	Tendrían problemas en los sectores donde se han construido viviendas y fincas para generar ingresos
3	Esa posición traería conflictos entre todos los actores de la cuenca
4	Se producirían desplazamientos masivos entre los habitantes de la cuenca
5	Afectaría la posibilidad de expandir la producción y produciría hacinamiento dentro de algunas comunidades.

Figura 1.27. Formato de análisis conjunto diligenciado



FORMATO DE ANÁLISIS CONJUNTO A LA ZONIFICACIÓN
CONSEJO DE CUENCA
FASE PROSPETIVA Y ZONIFICACIÓN AMBIENTAL

Enumere de 3 a 5 según considere el grupo son los principales desafíos que tendrá el POMCA por incompatibilidad o por condiciones actuales de la zona para la zonificación:

1	· Actualización de las política pública de los entes territoriales con el POMCA.
2	· Responsabilidad de la autoridad ambiental para ejecutar el cumplimiento del POMCA.
3	· Compromiso de parte de la comunidad, para garantizar la protección de los espacios naturales.
4	· Promoción de la cultura ambiental en el largo plazo: Que el POMCA cumpla las metas que se establezcan.
5	

Según la descripción y definición de cada categoría y subzona de uso y manejo, y a partir del conocimiento que tienen de la cuenca consignen en el siguiente cuadro sus aportes respecto a la definición de la zonificación en lugares para los cuáles deba ser completamente relevante la definición de una categoría particular. Diligenciar el siguiente cuadro:

Zona a la que se refiere (describa con el mayor detalle posible)	Subzonas de uso y manejo que considera debe ser definida	Exprese los 3 argumentos más relevantes para su propuesta

Carrera 47A Nº 98 – 67/73
Teléfono: (57-1) 645 61 34
Bogotá, D.C., Colombia
www.pomca.org
e-mail: info@pomca.org

TODOS POR UN NUEVO PAÍS

La evidencia de los soportes de este espacio, metodología, registro y productos se anexan en la ruta \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_1_Aportes_actores_fase\3_Socyaportes_Escenario_deseado\2_Consejo_Cuenca, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Formatos
- Fotografía
- Guion
- Presentación
- Propuesta_Escenarioapuesta
- Relatoría

2. DESARROLLO DE LOS ESCENARIOS DE PARTICIPACIÓN

Según los alcances técnicos contemplados para el desarrollo de la consultoría se debían Diseñar y llevar a cabo como mínimo cinco (4) espacios de participación para socializar los resultados de la Fase de prospectiva y Zonificación ambiental con los actores de la cuenca y recibir los aportes frente al mismo. En total para la fase se llevaron a cabo (8) espacios de participación. A continuación, se describen los resultados y se relacionan sus soportes.

Figura 2.1. Escenarios de participación Fase de prospectiva y Zonificación ambiental

Espacio	Número	Fecha	Ruta de acceso a medios de verificación
Mesas de trabajo en Mesas Zonales de Trabajo	4	19 al 22 de Abril de 2017	VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales
Sesión Consejo de Cuenca	1	23 de Mayo de 2017	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\2_Consejo_sesion_prospectiva
Reuniones de retroalimentación Técnica con CORPAMAG	2	26 de Abril de 2017 13 de Junio de 2017	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\3_Retroalimentacion_CORPAMAG
Panel de Gestión del riesgo	1		

El compilado de los soportes en la ruta \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- 1_Mesas_Zonales
- 2_Consejo_sesion_prospectiva
- 3_Retroalimentacion_CORPAMAG
- 4_Panel_expertos_riesgo

2.1. Mesas Zonales de Trabajo, Fase de prospectiva y zonificación ambiental

Para dar alcance a los lineamientos técnicos del POMCA y atendiendo a lo establecido por la estrategia de participación, se llevó a cabo la programación de cuatro Mesas Zonales de Trabajo, de las cuales se da cuenta su proceso de planificación y productos obtenidos con sus respecticos soportes relacionados en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales:

- 1_Pivijay
- 2_El_Pinon
- 3_Remolino
- 4_Pueblo_Viejo

- Guion
- Presentación

Cada carpeta de MZT, cuenta con las evidencias del proceso de convocatoria, formatos empleados y los productos obtenidos de las actividades establecidos por el guion metodológico.

2.1.1. **Proceso de Planificación y Preparación de las Mesas de Trabajo**

De acuerdo a los lineamientos de la estrategia de participación, diseñada y aprobada en la fase de aprestamiento, la cual planteó la estructura de participación bajo la figura de *Mesas Zonales de Trabajo* como el espacio de encuentro entre los diversos tipos de actores *núcleos de interés* y entre estos con el equipo técnico formulador del POMCA.

El contacto con los actores identificados e integrados desde el Aprestamiento a esta dinámica de participación, así como, los nuevos actores que fueron surgiendo de las diferentes actividades de relacionamiento desarrolladas en la fase, recorridos de campo y el trabajo permanente de identificación de actores estratégicos para la formulación; permitió una actualización de la base de datos durante la fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental con la cual se realizó la convocatoria a las mesas de trabajo (espacios de participación).

Una vez consolidados y procesados los resultados clave de la fase se procedió a planificar las mesas de trabajo con actores sociales en la cuenca, para lo cual se hicieron actividades como: convocatoria, preparación del guion metodológico, preparación logística, materiales y ejecución del espacio de participación.

2.1.2. **Guion metodológico**

El guion metodológico como parte de las herramientas de la estrategia de participación permite al equipo formulador del plan hacer intervenciones productivas e intencionadas con los actores convocados en la estructura de participación.

Objetivo General

Promover la construcción del escenario deseado de los actores representativos de la Cuenca a partir del análisis de las principales tendencias de la cuenca en cuanto a la sostenibilidad y la zonificación ambiental preliminar propuesta por el equipo técnico.

Productos esperados

- Escenario deseado de quienes viven y desarrollan actividades dentro de la cuenca
- Presentar metodología de zonificación y resultados preliminares
- Consultar la zonificación preliminar

Para garantizar el cumplimiento del objetivo propuesto para dichos espacios de participación, se diseñó el siguiente guion metodológico:

Tabla 2.2. Guion metodológico, mesas de trabajo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental.

Momento: Acogida y diligenciamiento del listado de asistencia	
Descripción Se instalará una mesa para que mientras la gente va llegando se llene el listado de asistencia, una vez el invitado firme se le entrega una ficha de definiciones clave para para ser usadas durante la mesa de trabajo. • Cada mesa deberá estar marcada con un letrero correspondiente al grupo de interés de manera que desde el inicio los participantes estén ubicados en el grupo correspondiente. • Si solo hay de un grupo de interés se les solicita hacer mínimo dos grupos.	
Materiales	**Tiempo**
Listados de asistencia, Fichas de definiciones Clave	15-20 minutos
Momento: Encuadre de la Mesa de Trabajo	
Descripción En este momento el moderador de la mesa de trabajo saluda y agradece la participación de los asistentes. • Presenta los objetivos del encuentro y los productos a ser obtenidos en la jornada de trabajo. • Presenta un barrido general en una línea de tiempo que recoja los diferentes momentos que hemos tenido hasta la fecha en términos de las fases y los productos obtenidos, que le permita a los actores ubicarse en la fase de prospectiva.	
Materiales	**Tiempo**
Presentación	15 minutos
Momento: Feria de Mapas (Tendencias en la sostenibilidad de la cuenca)	
Descripción Se tendrán dispuestos los mapas impresos ubicados en paredes dentro del recinto donde se desarrolle la reunión cada uno con su respectivo título así: • Áreas y ecosistemas estratégicos • Capacidad de uso • Índice de uso del agua • Índice de estado actual de coberturas • Amenaza alta por inundación • Amenaza alta por movimientos en masa • Amenaza alta por incendios forestales • Amenaza alta por avenidas torrenciales • Mapa de conflictos por uso de la tierra • Mapa de conflictos por pérdida de cobertura en áreas de ecosistemas estratégicos Deben quedar separados uno del otro. Se solicita a los participantes pasar por cada uno cada uno de los mapas y hacer una revisión de lo que nos están mostrando. El moderador y los demás profesionales irán acompañando los grupos facilitando la lectura de la información. Al finalizar la ronda de lectura de los mapas se solicita a las personas que expresen sus apreciaciones general sobre lo que observaron: **¿Qué fue lo que más les llamó la atención?** 4. Solicita a uno de los participantes levantarse y decir cuál considera que es la tendencia de los ecosistemas estratégicos. 5. Una vez este finalice le pide a otra persona describir la tendencia del índice de uso del agua. 6. Y así sucesivamente hasta barrer los mapas. Para cerrar el momento el moderador presentará las tendencias más relevantes para la cuenca según los análisis técnicos en una tabla así: **Tema** **Estado Actual** (una frase síntesis o dato síntesis) **Tendencia** (escenario)	
Materiales	**Tiempo**
Presentación	15 minutos
Momento: Zonificación Ambiental: ¿Qué es? y ¿cómo se hace?	
Descripción	

Paso 1: Lectura compartida.
Se solicita a los participantes que para este momento usen la ficha que recibieron al ingresar al taller y que en un momento de silencio y de manera individual, hagan una lectura del primer concepto. (5 minutos)
Pasado el tiempo prudencial se explica el concepto y se pasa al siguiente y así hasta barrer la ficha que contiene los siguientes conceptos:

- Prospectiva
- Escenario tendencial
- Escenario deseado
- Escenario Apuesta (Zonificación Ambiental)
- Zonificación ambiental

Paso 2:
El moderador hace una presentación de los conceptos básicos de la prospectiva y de la zonificación y explica el proceso de elaboración así:

- Definición y proceso de la zonificación desarrollando las siguientes tres ideas:
  - 5 grandes elementos que configuran la sostenibilidad ambiental de la cuenca
  - Capas con el estado actual que se cruzan y determinan una categoría de protección y uso para conseguir gradualmente
  - Resultado es una apuesta a la que se debería llegar en 10 años y sobre la cual se harán acciones de corto, mediano y largo plazo para lograr que la cuenca sea sostenible.
- Finalizada la presentación se entrega a cada grupo el mapa de zonificación y la leyenda y se procede a presentar los resultados generales en términos del % de área propuesto en cada categoría.
- Explicar de qué manera solicita la guía se haga el proceso de triangulación para la obtención del escenario apuesta final.

Materiales	**Tiempo**
Fichas de definiciones, Presentación	25 minutos

Momento: Escenario deseado (aportes a la zonificación ambiental propuesta)

Descripción
Paso 1:
Se entrega en cada grupo el paquete de formatos denominado Formato de los deseos y Formato consulta a la zonificación
Se solicita a los participantes discutir en grupo las siguientes preguntas del formato. (10 minutos)

- ¿Cómo desearía que fuera esta cuenca en 10 años? Hagan una lista de las condiciones que desearían que tuviera. Por ejemplo: productiva, turística, llena de cultivos de cacao, con más zonas protegidas …
- ¿Cuáles cree que deben ser los cambios más relevantes que deben darse para que la cuenca no siga la tendencia de insostenibilidad que presenta? Haga una lista de 5 cambios.

Paso 2:
Una vez el grupo ha discutido y consignado los aportes en el formato dispuesto para tales fines
Se les entregan un pliego de papel pergamino y marcadores de colores y se les solicita seguir los pasos del formato de consulta a la zonificación, que propone redibujar la cuenca y luego hacer un análisis sobre qué polígonos (zonas) desean que se haga un ajuste en la zonificación y lo pintan con el color correspondiente a la categoría que proponen y le asignan un número.
En el formato deben poner el número de la zona propuesta y exponer las 3 principales razones que sustentan su propuesta. (Formato consulta a la zonificación)

Materiales	**Tiempo**
Formato de los deseos , Formato consulta a la zonificación Pliegos de pergamino, Fotocopias con la leyenda Marcadores	30 minutos

Momento: Lo que sigue

Descripción
Se comparte con los participantes las fechas de reunión el consejo de cuenca
Pasos siguientes y aproximadamente cuándo tendremos las mesas de trabajo para la formulación.

Materiales	**Tiempo**

Presentación, Fotocopias de Ficha de propuestas	30 minutos
Momento: Evaluación del taller	
Definición Evaluación de la percepción de los actores frente a las diferentes actividades que se realiza en el marco de la implementación de la estrategia de participación Emplear un pliego de papel kraft en el que se deben ubicar las tarjetas con los siguientes criterios Logística , Metodología , Contenido, Equipo Técnico	
Materiales	**Tiempo**
Puntos verdes , Puntos Rojos , Marcador negro, kraft	10 minutos

2.1.3. **Jornada de preparación del equipo técnico**

Previo al desarrollo de los talleres, se realizó una jornada de orientación a los diferentes equipos profesionales encargados de desarrollar las mesas de trabajo. Se realizó la explicación del guión metodológico elaborado por el experto del área social y en el cual se planteaban el procedimiento a ejecutar para garantizar el ejercicio exitoso de cada uno de los talleres por parte de los actores asistentes.

Se presentaron a los profesionales los materiales tanto físicos como digitales a ser empleados durante el desarrollo de los talleres y a cada equipo de acuerdo al número de núcleos y talleres asignados, se le hizo entrega de los materiales para el desarrollo de cada taller, la presentación en Power Point (previamente socializada por el experto social).

Además recibieron la dotación de refrigerios para cada taller y los respectivos soportes de contactos, para garantizar el cumplimiento de los objetivos estipulados. Cada equipo estuvo conformado por mínimo tres profesionales que lideraron el desarrollo del guion.

2.1.4. **Proceso de convocatoria**

Conforme al contexto de cada uno de los municipios y según las facilidades de los actores se realizó la convocatoria a través de oficios entregados o radicados, para estos casos se formalizó mediante recibido, que quedo registrado en un formato para la recepción de oficios de convocatorias mesas de trabajo fase Prospectiva y Zonificación Ambiental.

Para quienes en la base de datos tiene registrado correo electrónico de contacto se procedió a enviar invitación también por este medio. Para todos los actores la convocatoria fue reforzada con llamadas telefónicas, adicionalmente se envió mensaje de texto o whatsapp donde se informaban los datos de la invitación.

Cabe resaltar que los valores asignados a las llamadas realizadas dentro de la convocatoria para las mesas de trabajo en la fase de prospectiva y zonificación ambiental son los registros de la primera llamada realizada una semana antes de la fecha asignada para la reunión y la segunda llamada realizada un día antes de la reunión para recordar la invitación. Los mensajes de texto se enviaron la tarde anterior a la reunión para recordar el lugar y la hora.

Como balance del proceso, se convocaron para la Cuenca del Río Piedras, río Manzanares y Otros Directos al Caribe, un promedio de 881 actores por medio telefónico, electrónico y mensajería de

texto. De acuerdo al balance de convocatoria y según lo manifiesto por algunos actores, el medio electrónico se ha identificado como uno de los de mayor acogida en entidades gubernamentales, contrario al escenario del sector comunitario, que reitera su preferencia por el contacto telefónico como primera opción de información sobre el proceso de convocatoria.

Los respectivos soportes de este proceso de convocatoria se alojan en cada una de las carpetas de MZT del anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales

2.1.5. **Programación desarrollada y balance de participantes**

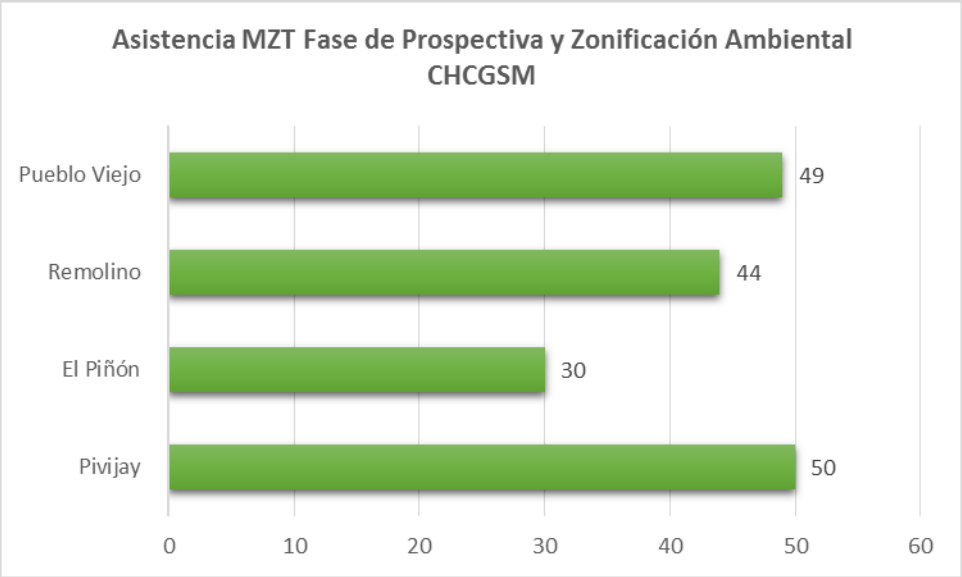
Se desarrollaron para la cuenca seis mesas de trabajo con la siguiente programación:

Tabla 2.3. Programación de mesas de trabajo en Mesas Zonales de Trabajo, Fase de prospectiva y Zonificación Ambiental

Mesas Zonales, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, Cuenca Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta			
Mesas Zonales	**Fecha**	**Hora**	**Lugar**
Pivijay	Miércoles 19 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	CAJAMAG
El Piñón	Jueves 20 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Casa de la Cultura
Remolino	Viernes 21 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Centro Comunitario
Pueblo Viejo	Sábado 22 de abril de 2017	9:00 am a 12:00 pm	Auditorio Institución educativa San Jose

Como resultado del proceso de convocatoria de los actores clave de la cuenca en el marco del desarrollo de los espacios de participación correspondientes a la fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental del POMCA, se obtuvo una favorable participación de (173) actores en los Mesas Zonales de Trabajo de la cuenca

Figura 2.2. Asistencia MZT Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental



Como resultado del proceso de convocatoria para las meas de trabajo de la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, se obtuvo un total de 173 asistentes, un balance positivo de asistencia, que denota el interés de la población por el instrumento de planificación. Pivijay y Pueblo fueron las mesas con mayor número de asistentes representado 57% del total de asistentes.

Durante las mesas de trabajo se registró la participación de Gobernación del Magdalena, Juntas de Acción Comunal, Alcaldías municipales, Empresas del sector Bananero, Palmero, Asociaciones de pescadores, ONG ambientales entre otros de carácter estratégico en el desarrollo de actividades en la cuenca.

2.2. ***Sesión Consejo de Cuenca, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental***
El día 23 de Mayo de 2017 se llevó a cabo una nueva sesión de Consejo de Cuenca, en el municipio de Pivijay en las instalaciones de CAJAMAG. Dicho espacio contaba con la presencia del equipo técnico y gran parte de los miembros del Consejo de Cuenca de los diferentes tipos de actores.

Los resultados de la sesión se encuentran en el numeral 1.4.2 del presente informe.

Sus soportes se encuentran alojados en la ruta \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\2_Consejo_sesion_prospectiva, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo
- Formatos
- Guion

- Plantilla_Formatos
- Presentación

2.3. ***Reuniones de Retroalimentación Técnica Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental***
Como parte de las actividades complementarias, se ha cumplido con la ejecución del espacio de retroalimentación técnica de la Fase con la Corporación. Dicho espacio y siguiendo los parámetros de calidad del proceso general participativo y metodológico, se llevó a cabo siguiendo un guion metodológico diseñado para este proceso, junto con las demás herramientas de apoyo y de recopilación de aportes.

En el marco del desarrollo de la retroalimentación técnica correspondiente a la Fase de Diagnóstico (26 de Abril de 2017), se llevó en una segunda jornada (tarde) el primer encuentro de los dos requeridos por los alcances correspondiente a la Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental, que por común acuerdo se acordó fuera llevada a cabo el día 13 de Junio de 2017 en las instalaciones de CORPAMAG.

Los soportes de estos espacios se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\3_Retroalimentacion_CORPAMAG, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Reunion_13_Junio_2017
- Reunion_26_Abril_2017

2.3.1. Reunión de Retroalimentación Técnica 26 de Abril de 2017
Se realizó un primer acercamiento del equipo y la Corporación, al proceso de construcción participativa de los escenarios realizados por los actores, así como por la instancia consultiva en los diferentes espacios de participación aquí citados. Las evidencias del espacio se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\3_Retroalimentacion\05_abril_2017, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Asistencia
- Guion
- Multimedia
- Presentación
- Relatoría

El espacio tuvo por objetivos:

OBJETIVO GENERAL
Desarrollar el escenario de retroalimentación técnica con CORPAMAG para fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Objetivos Específicos

- Presentar y recibir la retroalimentación técnica de los resultados de la fase.
- Presentar los principales aportes de los actores en la consolidación de la fase

Tabla 2.4. Guion metodológico , Retroalimentación Técnica Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Momento	Descripción	Responsable	Tiempo
Presentación de tendencias y Zonificación Ambiental	**Presentación de escenarios tendenciales:** • Presentación metodológica general de la prospectiva • Presentación resultados MIC MAC (variables estratégicas) • Breve ejercicio de validación de variables. (faltó alguna, sobra alguna?) **Tendenciales:** Se tendrán dispuestos los mapas impresos ubicados en paredes dentro del recinto donde se desarrolle la reunión cada uno con su respectivo título. Deben quedar separados uno del otro. Se solicita a los participantes pasar por cada uno y hacer una revisión de lo que los mapas nos están mostrando. Cada experto del tema que se muestre en el mapa suscitando un diálogo les preguntará: ¿Qué es lo que más les llama la atención? Y recogiendo los aportes de los participantes comenta las tendencias encontradas. Así se hará con cada uno de los mapas. Para cerrar el momento el moderador presentará las tendencias más relevantes para la cuenca según los análisis técnicos en una tabla así: • Tema • Estado Actual (una frase síntesis o dato síntesis) • Tendencia (escenario) **Presentación temática: Zonificación Ambiental** Se presenta en detalle el proceso metodológico para la elaboración de la zonificación ambiental/escenario apuesta con apoyo de la presentación. Se presentan los resultados obtenidos de los núcleos territoriales. Se presentan los resultados obtenidos en términos de área y se da un panorama general en el mapa. Ejercicio de retroalimentación técnica a la zonificación 9. Se solicita a los participantes hacer dos grupos	Equipo Técnico	20 minutos

Momento	Descripción	Responsable	Tiempo
	10. Se entrega a cada grupo el mapa de zonificación ambiental 11. El mapa de áreas críticas 12. Un paquete con los indicadores resultantes de la fase de diagnóstico 13. Pliego de papel pergamino 14. Marcadores 15. Leyenda de la zonificación 16. Formato de aportes a la zonificación Finalizado el ejercicio se agradece la participación y se da por finalizada la jornada.		

Figura 2.3. Reunión de Retroalimentación Técnica, 26 de Abril de 2017



Los detalles de aportes recibidos por parte de la Corporación en cada uno de los momentos del guion, se relacionan en el numeral *1.3.3. Socialización del escenario apuesta con la Autoridad Ambiental.*

2.3.2. Reunión de Retroalimentación Técnica 13 de Junio de 2017

Como continuación de la sesión llevada a cabo en el 26 de Abril de 2017, se dio alcance al segundo espacio de encuentro entre el equipo técnico y la Corporación el día 13 de Junio de 2017 en las instalaciones de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena, realizándose como ejercicio interactivo, la presentación de los resultados y el paso a paso del escenario apuesta propuesta por el equipo técnico mediante presentación temática en el programa ArcGis ante los funcionarios.

Las evidencias que dan soporte de los resultados del espacio y los asistentes, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\3_Retroalimentacion_CORPAMAG\Reunion_13_Junio_2017.

2.4. ***Panel de expertos en gestión del riesgo***

Teniendo en cuenta el marco del proyecto del Fondo de Adaptación, al cual se sujeta el desarrollo del presente proyecto, el equipo profesional diseñó un espacio de diálogo técnico orientado al componente de gestión del riesgo para la cuenca objeto de ordenación. De acuerdo a lo planteado en la estrategia de participación estos espacios:

- Son espacios de intercambio de conocedores de un tema, en este caso la gestión del riesgo en cada municipio.
- Recibir información, datos y retroalimentar el tema de interés en el marco del proyecto con el Fondo Adaptación.
- Empoderar con información y conocimiento sobre los productos de riesgo que se generan, a los actores en cada territorio de tal manera que se garantice la continuidad y conocimiento de los avances del POMCA al respecto y se promueva la incorporación de este elemento en las decisiones locales y regionales.
- Profundizar en el tema de gestión del riesgo con actores enfocados y con conocimiento de la situación en cada municipio.

En la fase de prospectiva y zonificación ambiental, se llevó a cabo un espacio de profundización el martes 13 de junio, en las instalaciones de Cruz Roja Colombiana, seccional Magdalena de la ciudad de Santa Marta, con el propósito de identificar las prioridades programáticas para la gestión del riesgo según los resultados de los escenarios tendenciales y deseados.

Las evidencias del desarrollo de este espacio se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\4_Panel_expertos_riesgo, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Convocatoria
- Desarrollo
- Plantilla_Formatos
- Presentación

Tabla 2.5. Programación Seminario de Profundización en Riesgo, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental

Municipio	Fecha	Lugar
Pivijay	Lunes 12 de junio de 2017	CAJAMAG

Para este espacio, los actores objeto de convocatoria fueron aquellos relacionados con la gestión del riesgo tales como cuerpo de defensa civil, cruz roja, cuerpo voluntario de bomberos, actores relacionados en el sector gubernamental a nivel local y regional, ong´s ambientales, productores

con mayor grado de afectación por estos eventos entre otros. Se obtuvo una favorable asistencia de 36 actores.

Para el desarrollo del seminario el equipo diseñó el guion metodológico como directriz del espacio con los siguientes momentos:

Tabla 2.6. Guion metodológico Panel de gestión del riesgo, Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental

PANEL DE GESTIÓN DEL RIESHP "Gestión del Riesgo y su incidencia en la planificación territorial ambiental-Definición de determinantes ambientales"
• Son espacios de intercambio de conocedores de un tema, en este caso la gestión del riesgo en cada municipio. • Recibir información, datos y retroalimentar el tema de interés en el marco del proyecto con el Fondo Adaptación. • Empoderar con información y conocimiento sobre los productos de riesgo que se generan, a los actores en cada territorio de tal manera que se garantice la continuidad y conocimiento de los avances del POMCA al respecto y se promueva la incorporación de este elemento en las decisiones locales y regionales. • Profundizar en el tema de gestión del riesgo con actores enfocados y con conocimiento de la situación en cada municipio. Lo aprobado: Se propone que se realice un seminario en cada fase solamente con actores relacionados con la gestión del riesgo, serán espacios de 3 horas en el que el equipo técnico y los asistentes preparan, exponen, intercambian posiciones y buscan conclusiones respecto al tema de mayor interés relacionado con el riesgo de la cuenca. **Propuesta para prospectiva:** Destinatarios: - Consejos municipales de Gestión del Riesgo - Actores de la gestión del riesgo Ponentes: - Expertos del equipo técnico del POMCA **Agenda del panel** **Objetivo General de la Fase respecto a la Gestión del Riesgo** Incorporar las zonas de amenaza alta como condicionante de uso Objetivo específico Identificar las prioridades programáticas para la gestión del riesgo según los resultados de la zonificación ambiental en el componente de gestión del riesgo (amenazas) Agenda 1. Recorrido de la gestión del riesgo en el POMCA a la fecha 2. Revisar el resultado de las amenazas 3. Cómo se incorporan las amenazas en el proceso de zonificación. 4. Análisis normativo de las determinantes de la gestión. 5. Trabajo por municipios donde nos aporten las prioridades programáticas (estrategia, líneas de proyectos o proyectos) en los 3 procesos de gestión del riesgo: conocimiento, reducción y manejo de desastres.

Figura 2.4. Panel de expertos en gestión del riesgo, Pivijay



3. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE MEDIOS (ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN)

Acorde a las actividades y herramientas de diálogo planteadas en la estrategia de participación aprobada durante la Fase de Aprestamiento y en línea con los requerimientos propios de los alcances técnicos del proyecto, se desarrolla en el presente capítulo, el cumplimiento de los diferentes espacios de comunicación y articulación con los actores asentados en la cuenca. Dando con ello cumplimiento además a las actividades divulgativas del literal a) del apartado *productos* numeral 1.4.6 de los alcances técnicos

Tabla 3.1. Herramientas de comunicación y Medios por tipo de actor

Grupo	Espacios	Herramientas implementadas en la fase
Todos los grupos de actores	**Mesas de trabajo Mesa Zonal de Trabajo** y consulta por Mesas Zonales de Trabajo realizadas durante la fase y cuyo proceso, fechas y descripción de resultados se detallan en el numeral 2.1.	Ronda de grupos enfocados Oficios de Convocatoria Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico
		Diálogos telefónicos Correo electrónico
Actores relacionados con la gestión del riesgo a nivel municipal y regional	Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo cuyo proceso, fechas y descripción de resultados se detallan en el numeral 2.4	Panel de expertos - Oficios de Convocatoria - Diálogos telefónicos - Correo electrónico - Presentaciones preparadas para los espacios de exposición - Materiales impresos que apoyan el guion metodológico
Actores gubernamentales	Mesas de trabajo (Mesas Zonales de Trabajo) Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo	Boletín electrónico Panel de expertos Oficios de Convocatoria Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico
		Diálogos telefónicos Correo electrónico Mensajería de texto
Organizaciones comunitarias	Mesas de trabajo (Mesas Zonales de Trabajo) Encuentros presenciales con los actores relacionados con la gestión del riesgo	Mesas Zonales de Trabajo Paneles de Expertos en Gestión del Riesgo Carteleras Murales Mesa de trabajo referenciada en el numeral 2.1 del presente informe Oficios de Convocatoria Presentaciones preparadas para los espacios de exposición Materiales impresos que apoyan el guion metodológico

3.1. Medios, mensajes y herramientas transversales a las fases

De acuerdo a la estrategia de participación, se llevó a cabo el empleo de varios medios de comunicación que permiten el relacionamiento y establecimiento de canales divulgativos con los diversos actores estratégicos de la cuenca. Estos medios fueron diseñados de acuerdo a la dinámica del actor y la facilidad de acceso a información, así como el instrumento de comunicación con mayor efectividad en la zona, razón por la cual se establecieron los siguientes medios de acuerdo al tipo de actor a contactar.

3.1.1. **Todos los grupos de actores**

Una vez analizado los medios de comunicación de mayor acogida y cobertura por parte de los actores estratégicos de la cuenca, el equipo implementó el uso de herramientas de contacto directo como electrónico para los procesos de convocatoria propios del proyecto. Para ello se acudió a la identificación de aquellos medios que podrían servir de soporte de convocatoria para todas las actividades implícitas del POMCA que demanden la participación activa de la población, concluyendo los siguientes:

- Mesas de Trabajo y consulta por Mesas Zonales de Trabajo
- Diálogos telefónicos
- Correo electrónico
- Rutas Veredales
- Informes ejecutivos

- ***Mesas de Trabajo y consulta por Mesas Zonales de Trabajo*****:** están pensadas como espacio privilegiado para el intercambio entre actores y para la retroalimentación compartida en las diferentes fases del plan. Serán así mismo los espacios en los que los miembros del Consejo de Cuenca puedan recoger aportes de sus representados y devolver la información y decisiones que circulen en el Consejo.

- ***Diálogos telefónicos***: De acuerdo a la dinámica de las diferentes convocatorias llevadas a cabo durante el ejercicio participativo de los actores en el proyecto, se denota un alto impacto y acogida de los actores de este medio de comunicación. Este medio es uno de los de mayor solicitud por parte de los actores comunitarios de la cuenca, los cuales manifiestan, asegura la entrega efectiva y oportuna de la información en comparación de otros canales difusores.

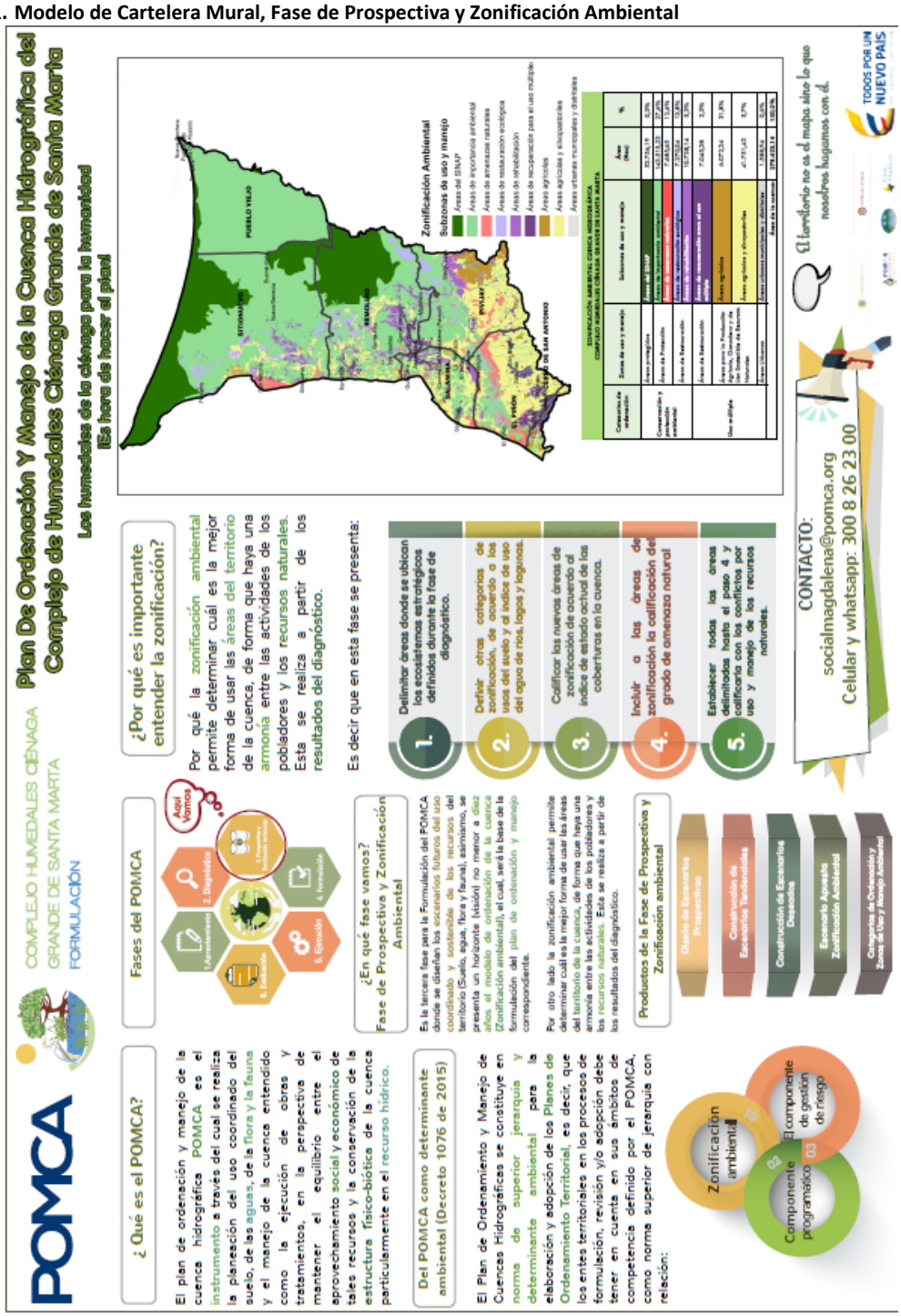
  Para asegurar la trazabilidad de la información y la entrega efectiva de la información a los actores, el equipo llevó a cabo el diseño de un formato de seguimiento telefónico, mediante el cual se puede evidenciar el proceso de convocatoria de la actividad. Este soporte se entrega como anexo de las diferentes actividades que el proyecto llevó a cabo con la población durante el desarrollo de la fase

- ***Correo electrónico:*** este canal de difusión constante, favorece no solo la entrega de información y convocatoria a los actores, sino que además se ofrece como una herramienta constante de retroalimentación, en donde los actores pueden dar a conocer sus sugerencias al proyecto. Es un canal con mayor acogida en los actores de carácter gubernamental y productivo de la cuenca.

3.1.2. **Organizaciones comunitarias y (Actores Nivel de prioridad 1 , 2, 3, 4)**

La estrategia de participación contempla como herramienta de comunicación para los actores comunitarios, el empleo de *"Carteleras Murales"*, como material gráfico impreso que tenga por objeto la socialización a los actores claves de la cuenca, de la información asociada a la fase de prospectiva y zonificación ambiental, así como la propuesta técnica de zonificación ambiental del equipo técnico y la trazabilidad del proceso mediante la representación gráfica de una línea de tiempo.

Figura 3.1. Modelo de Cartelera Mural, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental



Para mayor detalle del hablador, remitirse al anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\1_Cartelera_mural\Artes

La instalación de estos habladores se realizó en los diferentes municipios en jurisdicción de la cuenca y principales centros poblados. Para ello se realizó el contacto de delegados en cada uno de los municipios para la publicación de las carteleras murales en espacios de alta confluencia de población y fácil acceso. Es así como para la cuenca se realizó la instalación de 10 Carteleras Murales correspondientes a la Fase de Prospectiva Y Zonificación Ambiental , donde lograba identificar el alcance , objetivos, producto y socializar la propuesta de escenario apuesta a los habitantes de la cuenca.

Para la elección de los delegados, se tuvo en cuenta su reconocimiento en el territorio y su campo de acción en el sector comunal, de atención a riesgos y sector productivo, para garantizar la publicación de las carteleras murales, se realizó el envío a cada uno de los delegados mediante correo certificado, siendo los elegidos para la cuenca:

- ✓ Jesús Armando Orozco , Consejero de Cuenca El Piñón
- ✓ Mafred Ojeda , Defensa Civil de Pueblo Viejo
- ✓ Pero Wilches , UMATA Remolino
- ✓ Alcalde Municipal de Cerro de San Antonio
- ✓ Álvaro Polo, Defensa Civil de Pivijay
- ✓ Alcalde Municipal de Salamina
- ✓ Zuleima de la Hoz, Consejera de Cuenca Sitio Nuevo

Figura 3.2. Hablador Sitio Nuevo , Alcaldía Municipal



Los soportes que dan cuenta de la publicación de estos habladores, se recogen en el anexo s\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\1_Cartelera_mural, bajo la siguientes estructura de carpetas:

- Artes
- Evidencia_guias_envío
- Registro_Fotográfico

3.1.3. **Boletín electrónico**

El equipo técnico diseñó una herramienta gráfica que pudiera facilitar la comunicación con los distintos grupos de actores asentados en la cuenca, donde se lograra plasmar los avances propios del proyecto y del consejo de cuenca llevados hasta el momento en la fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental. Este boletín favorece la contextualización del marco normativo, fases y avances del proyecto tanto para los actores que no han logrado acercarse a las mesas zonales de trabajo como para aquellos que desean mantenerse al tanto de los productos obtenidos.

Para la cuenca hidrográfica se realizó la entrega un boletín electrónico a 158 actores que contaban con registro de correo electrónico. Los soportes de dicho material y su envío se alojan en el anexo: s\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\2_Boletin_Electronico, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Artes
- Evidencia_correo

Figura 3.3. Boletín Electrónico Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental



3.1.4. Cuñas Radiales

Dando cumplimiento a lo establecido por los alcances técnicos del proyecto, se realizó el diseño de guiones de cuña radial, edición y transmisión de 15 cuñas radiales relacionadas a la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental a través de emisora comunitaria con alta nivel de audiencia en el área rural y urbana de la cuenca de la siguiente manera:

Tabla 3.2. Emisión de cuñas radiales, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Emisora	Objeto	Fechas de emisión
Salamina Estéreo	Información sobre Fase de prospectiva y Zonificación Ambiental	02 de Mayo al 16 de Mayo de 2017

El equipo técnico diseñó libreto para dos microprogramas, los cuales poseían la siguiente estructura:

Tabla 3.3. Guion de cuña radial , referencia 1, Fase de prospectiva y Zonificación ambiental

CONTROL:	ENTRA CORTINILLA DE GAITAS, RÍO , AVES
Locutor 1:	Es necesario que construyamos el futuro deseado para la cuenca, sin olvidarnos de escuchar a la naturaleza.
Locutor 2:	Atención que el Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca hidrográfica de la Cuenca Hidrográfica Complejo de Humedales de la Ciénaga Grande de Santa Marta , presenta como producto de la Fase de Prospectiva, la propuesta de Zonificación Ambiental
CONTROL:	ENTRA CORTINILLA FONDO MUSICAL DEL CARIBE
Locutor 1:	¿Qué es la Zonificación ambiental?
Locutor 2:	La zonificación ambiental define los tipos de uso y manejo apropiados del suelo, que los municipios, departamentos y sectores económicos de la cuenca, deben adoptar y cumplir para garantizar la protección de nuestros recursos naturales los siguientes 10 años.
Locutor 2:	El territorio no es el mapa sino lo que nosotros hagamos con él.
	Los Humedales de la Ciénaga para la Humanidad, ¡Es la hora de hacer el Plan!
	Conozca más en www.CORPAMAG.gov.co o escriba al correo socialmagdalena@pomca.org y solicite información.
	Una invitación de la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG, el Fondo Adaptación, Ministerio de Hacienda y Ministerio de Ambiente.
CONTROL:	CIERRA CORTINILLA FONDO MUSICAL DEL CARIBE (GAITAS, RÍO, AVES)

Los Soportes que dan cuenta de la producción, emisión y audios de cada referencia, se relacionan en el anexo s\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\3_Cunas_radiales, bajo la siguiente estructura de carpetas:

- Audios
- Certificado
- Libreto

3.1.5. Paquetes Divulgativos

Estos paquetes divulgativos sirven de canal de sensibilización de actores y fue distribuido a los miembros de la instancia participativa, Gobernación de Magdalena, Alcaldes municipales del área de jurisdicción de la cuenca, Secretarás de Planeación Municipal, actores relacionados con la

Gestión del Riesgo entre otros. Se propuso un mensaje diseño alternativo impactante que llegue como mensaje de urgencia personalizado.

Descripción del material

Agenda: Agenda de 100 hojas impresas en negro laser lado por lado tamaño 21,5 x 16,5 cm en papel ecológico de 75grs, 3 hojas full color en propalcote de 200grs, caratulas impresas en papel ecológico de 150grs plastificadas; alma de cartón prensado, y encuadernado en sistema doble O**.** Insertos en full color con contenido informativo sobre la Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental, alcances y productos. Interno Hojas cuadriculadas, con logo del POMCA, lema propio de la fase y cuadricula en monocromático

Esfero: Esfero retráctil de tinta negra

Figura 3.4. Material Divulgativo Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

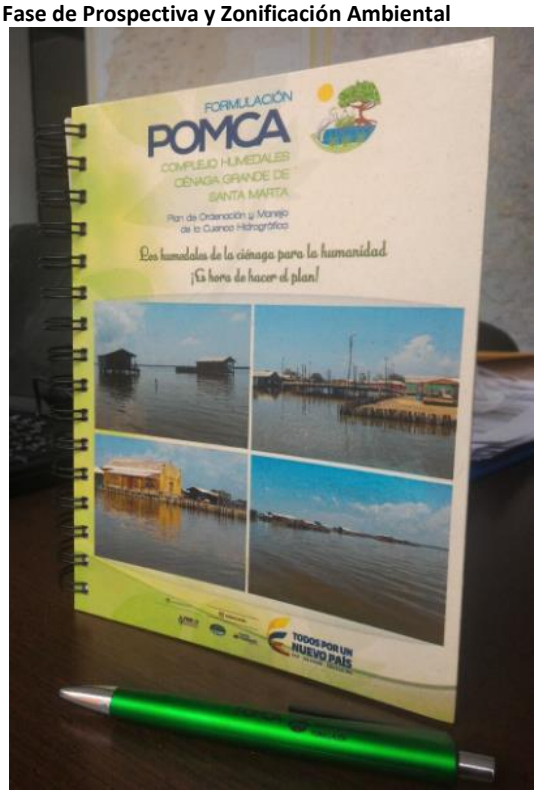


Figura 3.5. Entrega de Material Divulgativo , Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental



El material divulgativo descrito, fue distribuido en las cantidades establecidas en el anexo técnico en un número superior a 40 y tal como se planteó en la estrategia de participación, aprobada durante la fase de aprestamiento, estuvo destinado a consejeros de Cuenca, Actores Gubernamentales, Actores de Gestión del Riesgos y otros.

Se realizó la entrega de 43 paquetes divulgativos los cuales se relacionan y evidencian en el anexo \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo\4_Paquetes_divulgativos, bajo la siguiente estructura de carpetas:

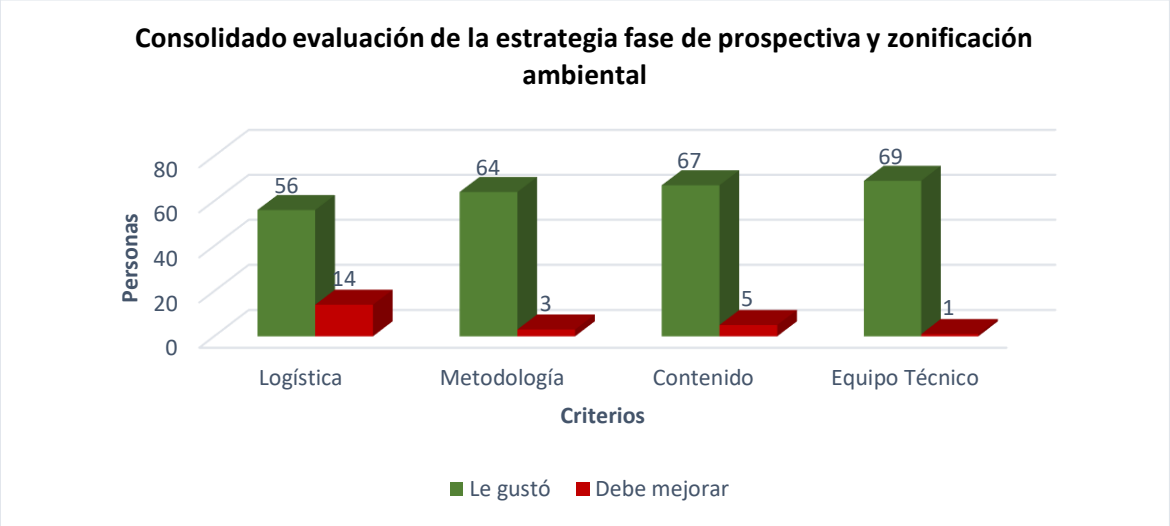
- Artes
- Evidencia _recibido
- Fotografías

4. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA ESTRATEGIA

4.1. Evaluación Cualitativa

Esta evaluación programada para el final de cada mesa de trabajo, tiene por objetivo, medir el nivel de aceptación y la valoración del trabajo realizado entre los asistentes. Para ello se empleó un mecanismo visual sencillo, el cual constó del diligenciamiento de una matriz con sólo dos opciones de calificación de aprobación o desaprobación de los criterios evaluados. Al final de las mesas de trabajo se solicitó a los asistentes, que así lo desearan, apoyar al equipo técnico con la retroalimentación y evaluación sencilla de la actividad, mediante el diálogo interno de los actores.

Figura 4.1. Resultados de Evaluación cualitativa de la estrategia de participación



La evaluación de la estrategia se realizó en las seis mesas zonales de trabajo que hacen parte de la cuenc. Dicha evaluación conto con cuatro criterios los cuales se expresan a continuación:

- Equipo Técnico: En este criterio el 40.1 % de las personas asistentes a las mesas de trabajo calificaron “les gusto” por el apoyo y cordialidad hacia los asistentes a las reuniones, por otro lado el 0.58 % de las personas indicaron que debe mejorar principalmente por diferencias en algunos conceptos expuestos.
- Contenido: En este criterio el 39 % de las personas calificaron “les gusto” ya que la presentación fue muy ilustrativa y así fue más fácil de comprender el contexto del POMCA, así mismo el 2.9 % de personas indicaron que debe mejorar por lo denso que puede resultar la presentación.

- Metodología: En este criterio el 37.2 % de las personas calificaron "le gusto" principalmente por como el equipo técnico desarrollo la reunión haciendo énfasis en los puntos más importantes para así realizar la actividad propuesta; por otro lado el 1.4% calificaron que debe mejorar por el tiempo establecido para el desarrollo de la actividad de prospectiva y zonificación ambiental.
- Logística: El 32.6 % de personas calificaron "le gusto" por la atención prestada y las locaciones donde se realizaron las mesas zonales de trabajo; así mismo el 8.14 % de las personas calificaron que debe mejorar principalmente porque los almuerzos ofrecidos o eran completamente del gusto de algunas personas o por la movilización hacia los restaurantes.

Los soportes de esta evaluación, se alojan en el anexo \VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_Evaluacion_sgto_estrategia \Evaluacion_cualitativa

4.2. Evaluación de grupo enfocado

Tiene por objetivo, conocer la aceptación e impacto de la estrategia con un grupo enfocado de actores. Para ello la metodología de la evaluación, solicita la elección de 5 personas que en cada fase hayan sido partícipes activos a las diferentes actividades programadas, con el fin de aplicarle una encuesta que permita recibir la retroalimentación a los procesos de la estrategia en cada fase.

Para consignar los aportes de la evaluación realizada por estos actores, se diseñó el formato de Evaluación de Grupo Enfocado que consta de dos partes a saber:

- *Preguntas de única respuesta*

1. ¿Considera que la actividades de relacionamiento con los actores de la cuenca (talleres, reuniones, recorridos de campo, llamadas) le han permitido conocer y comprender más sobre la cuenca y la importancia de los recursos que posee?.
   SI ☐ NO ☐
2. ¿Considera que los Mesas Zonales de Trabajo son un espacio de intercambio necesario con otros actores de la cuenca con los que usted por lo general no interactúa?.

   SI ☐ NO ☐
3. Los productos que usted conoce, lo que se ha presentado en las reuniones o encuentros, ¿considera que han reflejado los aportes que se han trabajado tanto en recorridos de campo como en las mesas de trabajo (cuando dejan cosas escritas, cuando hacen trabajos en mapas o fichas, cuando nos muestran en campo los problemas que tienen)?

   SI ☐ NO ☐

- *Pregunta Abierta*

En general podría decirme ¿cuál es su percepción sobre los trabajos de participación (talleres, reuniones, recorridos, comunicaciones, otros) que se han llevado a cabo durante esta fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental?

4.2.1. Resultados

- A las preguntas planteadas de única respuesta, la totalidad de los encuestados manifestaron que las mesas de trabajo les ha permitido conocer y comprender la cuenca, son un espacio de intercambio necesario con otros actores y han reflejado los aportes realizados durante las desarrolladas en fases previas.

Tabla 4.1. Resultados de pregunta abierta , evaluación de grupo enfocado

Mesa Zonal	Respuestas
Pueblo Viejo	1. Considero que ha buscado validar conocimiento con las comunidades pero debido a los escasos espacios de interacción no puede decirse que tal conocimiento ha sido construido participativamente. debido al bajo nivel educativo de estas comunidades se requería generar más espacios de apropiación del conocimiento.
Remolino	1. De carácter participativo y de mucho provecho para establecer estrategias de zonificación ambiental
El Piñón	1. Mi impacto en estos ejercicios ha sido muy bueno y de gran provecho ya que hemos entendido puntos que no sabíamos antes
Pivijay	1. Nos parece importante la integración de los diferentes sectores convocados para este propósito ya que determinan una visión diferente de la problemática existente de la ciénaga grande de santa marta

\VOL_2\Anexo_resultados_estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_Evaluacion_sgto_estrategia \Evaluacion_grupo_enfocado

4.3. Medición y Evaluación de indicadores

De manera complementaria y para favorecer la evaluación crítica de los desarrollos alcanzados se plantearon algunos indicadores como un ajuste a la estrategia planteada en la fase de Aprestamiento que den cuenta del impacto que ha tenido lo planteado en el logro efectivo del objetivo previsto para la misma.

El indicador general se presenta como común a todas las fases desde el diagnóstico bajo un título que describe lo que se pretende establece y luego se materializa en un indicador particular según la fase desarrollada que expresa la manera en que se medirá, posteriormente se presenta el resultado y al final de la tabla se encuentra la ruta de verificación de lo planteado en el indicador general.

Tabla 4.2. Indicadores, resultado y medio de verificación

Indicador General	Indicador para la fase	Resultado	Medios de Verificación
Asistencia de los actores prioritarios a los espacios de participación.	Total de Actores definidos como prioritarios / Total de Actores que asisten a las mesas de trabajo	73% de los actores asistentes a las mesas son considerados prioritarios	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales
Asistencia a los espacios de participación.	% de actores que asisten a las mesas de trabajo/ total de actores convocados	20% de los actores convocados asistieron a las mesas de trabajo	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales
Espacios de participación realizados en la fase	Mesas de trabajo programadas/mesas de trabajo realizadas	4 mesas de trabajo programadas	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales
	% de personas que evaluaron positivamente el desarrollo de las mesas de trabajo/ Total de personas asistentes	37% de la población evaluó positivamente el desarrollo de las mesas de trabajo	s\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_4_Evaluacion_sgto_estrategia
Asistencia al Consejo de Cuenca	% de asistentes al Consejo de Cuenca/Total de Consejeros	36.8 % de asistencia de los consejeros de cuenca a la sesión de la fase	\ \VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\2_Consejo_sesion_prospectiva\Desarrollo\Asistencia
Aportes de los actores a los productos de la fase	Número de espacios donde se socializó el escenario apuesta/Total escenarios de participación de la fase	8 espacios donde se socializó el escenario apuesta/8 espacios de participación	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion
	Número de núcleos territoriales que participaron en la construcción de escenarios deseados/número total de núcleos territoriales	4 Mesas Zonales de Trabajo fueron partícipes de la construcción de escenarios deseados de 4 mesas Zonales en Funcionamento	\VOL_2\Anexo_Estrategia_actvcomplementarias\Anexo_2_Espacios_participacion\1_Mesas_Zonales

La participación de los actores a lo largo de todas las fases del POMCA resulta necesaria para garantizar que estos puedan generar aportes y sugerencias que sirvan de insumo para este plan de ordenación tal como lo solicitan los requerimientos técnicos del proyecto. En este sentido, la estrategia de participación de este plan de ordenación coincide con los requerimientos del alcance técnico del POMCA de incluir a los ciudadanos en espacios que serán el vértice para la articulación de las estrategias a emplear con el fin de alcanzar los objetivos que se planteen y aprueben en la fase de formulación.

Tal como lo indica la estrategia era necesario priorizar a los actores debido a la necesidad de obtener de estos los aportes que se relacionan directamente con los componentes que se articulan para el plan de ordenación; en este orden de ideas se obtuvo un resultado que indica que el 73% de los actores presentes en las mesas de trabajo, correspondieron a aquellos definidos como prioritarios

durante la Fase de Aprestamiento. De las mesas de trabajo programada con los actores para la fase, se cumplió con el 100% de lo establecido en el plan de trabajo.

La asistencia de los miembros del Consejo de Cuenca tuvo un incremento favorable respecto a la registrada durante la Fase de Diagnóstico, con un 36.8% , lo cual permite evidenciar mayor compromiso de parte de los consejeros, quienes realizaron enriquecedores aportes durante la sesión en representación de los actores a los cuales representan.

Para finalizar, es importante según lo establecido en la estrategia de participación el 100% de las MZT fueron partícipes de la socialización del escenario apuesta y de la construcción de los escenarios deseados, como suministro de alto interés para el desarrollo de la Fase. Esto hace evidente que la participación de los actores dentro del desarrollo del plan se ha hecho visible ya que éstos, demostraron amplio interés en participar de las convocatorias y actividades programadas con el fin de establecer acuerdos y generar visiones en función del desarrollo sostenible de la cuenca.

5. MEDIOS DE VERIFICACIÓN

A continuación se relacionan los diferentes instrumentos que la consultoría presenta como evidencias de la implementación de la estrategia en la fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental y las actividades complementarias:

Tabla 5.1. Medios de verificación, Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental

Anexo	Subcarpeta primer nivel
Anexo_1_Aportes_actores_Fase	1_Soc_Escenario_tendencial ▪ Consejo_cuenca - Asistencia - Fotografía - Guion - Presentación - Relatoría ▪ Mesas_Zonales - Asistencia - Fotografía - Guion - Presentación - Relatoría 2_Soc_Escenario_apuesta ▪ 1_Mesas_Zonales - Asistencia - Formatos - Fotografía - Guion - Presentación - Relatoría ▪ 2_Consejo_Cuenca - Asistencia - Formatos - Fotografía - Guion - Presentación - Relatoría ▪ 3_Autoridad_ambiental - Reunion_26_Abril_2017 - Reunion_13_Junio_2017 ▪ Propuesta_preliminar_ Escenarioapuesta 3_Socyaportes_Escenario_deseado

	▪ 1_Mesas_Zonales - Asistencia - Formatos_diligenciados - Fotografía - Guion - Presentación - Propuesta_escenario_apuesta - Relatoría - Salidas_escenarios_deseados ▪ 2_Consejo_Cuenca - Asistencia - Formatos - Fotografía - Guion - Presentación - Propuesta_escenario_apuesta - Relatoría •
Anexo_2_Espacios_participacion	• 1_Mesas_Zonales - 1_Pivijay - 2_El_Pinon - 3_Remolino - 4_Pueblo_Viej0 - Guion - Presentación • 2_Consejo_sesion_prospectiva - Convocatoria - Desarrollo - Guion - Plantilla_Formatos - Presentación • 3_Retroalimentacion_CORPAMAG - Reunion_Abril_26_2017 - Reunion_Junio_13_2017 • 4_Panel_expertos_riesgo - Convocatoria - Desarrollo - Guion - Plantilla_Formatos - Presentación - Fotografía - Relatoría
Anexo_3_OtrasactvEst_matdivulgativo	▪ 1_Cartelera_mural - Artes - Evidencia_Guías_envío - Registro_fotografico ▪ 2_Boletin_Electronico - Artes

	- Evidencia_correo ▪ 3_Cunas_radiales - Audios - Certificado - Libreto ▪ 4_Paquetes_divulgativos - Artes - Evidencia_recibido - Fotografías ▪ Aprobacion_matdivulgativo_CORPAMAG
Anexo_4_Evaluacion_sgto_estrategia	▪ Evaluación_cualitativa ▪ Evaluación_Grupo_enfocado

6. CONCLUSIONES (SÍNTESIS DE RESULTADOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN)

Tabla 6.1. Síntesis de resultados de implementación de las estrategia de participación

Actividades propuestas en la Estrategia	Actividades realizadas/Ruta acceso a evidencias	Cambios / Ajustes hechos	Justificación cambios	Análisis cualitativo de resultados (lecciones aprendidas)
1. Mesas de trabajo para puesta en común del diagnóstico	Este es un medio de contacto directo que será reforzado en sus aspectos de convocatoria con cuñas radiales y perifoneo. Se realizarán en total 4 mesas de trabajo.	No hubo lugar a cambios	No hubo lugar a cambios	La aceptación y aprehensión de los productos de los actores en las mesas de trabajo fue mayor debido a la participación de diferentes personas participantes en las rutas veredales. Las mesas de trabajo planificadas con una intención pedagógica y con ejercicios participativos permiten la recopilación efectiva de aportes de los actores. Aunque las mesas de trabajo son un espacio de participación requerido por los alcances contractuales es evidente que cada vez menos la gente se siente motivada a participar en este tipo de espacios. La puesta en común de los resultados del diagnóstico requiere tiempos y estrategias adicionales pues al ser tantos componentes temáticos resulta poco oportuna su difusión en una única mesa de trabajo.
2. Consejo de Cuenca (Conformación e instalación)	. Diálogo de acercamiento: Identificación y Caracterización de actores . Instalación de mesas de trabajo x núcleo territorial: Elección de precandidatos . Implementación de la Resolución . Elecciones e instalación del Consejo de Cuenca . Realización de dos sesiones del Consejo en la Fase	Realización de dos espacios en vez de una única reunión para la Fase de Prospectiva con los consejeros de cuenca	La dinámica propia de la instancia consultiva una vez elegida e instalada, los miembros de los diferentes sectores productivos y el alto nivel de interés de los actores en el proceso, resultados y productos a obtener, demandó la necesidad de la ampliación de los espacios para la construcción del reglamento operativo y la socialización de los resultados de la Fase de Diagnóstico para un total de tres sesiones adicionales.	Los diálogos de acercamiento y la prospección de interesados desde las mesas de trabajo realizadas en el Aprestamiento fue clave en la conformación definitiva del Consejo en esta fase. El acompañamiento y la realización de múltiples espacios informativos y de elección de candidatos entre sectores y comunidades en una actividad dedicada de recorridos y reuniones, fue indispensable para lograr el efectivo llenado de requisitos, la recopilación y la presentación de la documentación de los candidatos. Aunque la publicidad en prensa da cobertura informativa, el medio más eficaz para la divulgación del Consejo y su conformación fue el contacto directo con los actores del territorio. Pequeñas estrategias como proveer pro-formas para la documentación requerida hizo la diferencia en la posibilidad

				de un gran número de actores en la presentación definitiva de los requerimientos. Debe considerarse, que en territorios de gran escala y con una alta riqueza cultural y de arraigo como es el caso del Distrito de Santa Marta, se identifican en el contexto, el asentamiento de una multiplicidad de actores: distintos sectores económicos, quienes se ven atraídos por la variedad de bienes y servicios ambientales ofertados; una variedad de organizaciones que buscan la protección de este capital natural y así también de intereses particulares, volviéndose parte activa de las iniciativas o instrumentos que les permitan coadyuvar a ser garantes de la protección del patrimonio natural. Es así como a través del POMCA , visualizan una oportunidad para ser partícipes de un proceso de largo plazo que genera amplios debates de intereses y de necesidades que buscan que sean plasmadas dentro de los trabajos y productos del instrumento, motivo por el cual durante el ejercicio de sus funciones como representantes de los distintos sectores ante la instancia consultiva, se presentan amplios escenarios de discusión que requieren de la atención y demandan la ampliación de los espacios para garantizar la legitimidad del proceso ante la instancia y los demás actores de la cuenca.
3. ***Sostenimiento de la Estructura Organizativa del Plan***	Funcionamiento de las Mesas Zonales de Trabajo ajustados	No hubo lugar a ajustes	No hubo lugar a ajustes	La aceptación y aprehensión de los productos de los actores en las mesas de trabajo fue mayor debido a la participación de diferentes personas participantes en las rutas veredales. Las mesas de trabajo planificadas con una intención pedagógica y con ejercicios participativos permiten la recopilación efectiva de aportes de los actores. Aunque las mesas de trabajo son un espacio de participación requerido por los alcances contractuales es evidente que cada vez menos la gente se siente motivada a participar en este tipo de espacios. La puesta en común de los resultados del diagnóstico requiere tiempos y estrategias adicionales pues al ser tantos componentes temáticos resulta poco oportuna su difusión en una única mesa de trabajo
	Sostenimiento de los grupos de interés			La dinámica de los grupos de interés en la realización de los espacios de participación como mesas de trabajo consolida

				una mirada particular del territorio que lejos de uniformizarlo enriquece los planteamientos y enriquece las visiones, las alternativas y la información misma que requiere una planificación de largo plazo. La recopilación de aportes por grupos de interés enriqueció el análisis posterior realizado por el equipo, así como durante el desarrollo de la mesa permite la interacción de pares y a la vez la contrastación de posiciones según los intereses que mueven a cada núcleo.
4. Páneles de Expertos (Actores relacionados con la gestión del riesgo a nivel municipal y regional)	Realización de un panel durante la fase			Este espacio fue de gran utilidad para la identificación de requerimientos específicos en el tema y de recopilación de aportes para un componente que tiene un amplio desarrollo dentro de la formulación del plan y del proyecto en particular. Plantear un único espacio para la cuenca dificultó la participación de más actores, pero infortunadamente no se contaba con los recursos para hacer más espacios.
5. Implementación del Plan de Medios **Medios, mensajes y herramientas para el diálogo en función de las fases y acorde con el proceso de identificación y caracterización de actores (Transversales y propios de la Fase de Diagnóstico)**	***Diálogos Telefónicos***	Actualización de la base de datos	La base de datos requiere de actualización constante, toda vez que este medio es objeto de cambios recurrentes, convirtiéndose en una limitante durante el desarrollo de otras convocatorias.	Reconocer la necesidad de la actualización constante de la base de datos. Es importante identificar los procesos participativos que se están desenvolviendo en el campo político, económico y social de la cuenca, para cotejar la información base de actores y cuando así se requiera, realizar el respectivo proceso de actualización. El diálogo telefónico se ratifica nuevamente como el canal de comunicación más efectivo, con los actores del sector comunitario asentados en el área rural de la cuenca.
	Correo electrónico	Actualización de la base de datos	Sin embargo es objeto de constantes cambios y demanda la actualización constante de la información	Debe ser un medio con mayor nivel de acogida por parte de los actores, toda vez que puede brindar mejor garantía de recepción de la información y de fácil consulta, sin incurrir en gastos de desplazamientos e impresión para entrega de comunicaciones en versión física. Se presenta como un medio verificable y de fácil acceso para actores de carácter gubernamental, productivo y algunos del sector comunitario.
	Cuñas Radiales Emisión de 15 cuñas radiales emisora comunitaria	Se amplió el número de cuñas	La amplia área de la cuenca y cobertura parcial de algunas emisoras comunitarias en los municipios en jurisdicción,	Es importante realizar sondeo con la población para identificar la emisora de mayor sintonía y el análisis de las emisoras que se requieran para garantizar la entrega efectiva

			ameritó la contratación de dos emisoras adicionales a la ya planeada durante la fase de aprestamiento. Así mismo se emitieron más cuñas de las requeridas en el anexo técnico del proyecto.	de la convocatoria por este medio de alta acogida en áreas rurales de la cuenca. No se obtuvo ninguna retroalimentación de los actores sobre este tipo de pieza divulgativa.
	Cartelera Mural			Se diseñó y se imprimieron 8 carteleras murales para su instalación durante las rutas veredales de la cuenca. Falto mayor rigurosidad en la recopilación de evidencias de la ubicación de este material.
	Boletín Electrónico			Se realizó la actividad y se soportan el envío a más de 115 actores de la cuenca quienes cuentan con medio de correspondencia electrónico. Este medio fue válido para atender a todos los tipos de actores con acceso a este medio tecnológico. Este tipo de instrumentos permiten hacer síntesis de amplios volúmenes de información y extractar asuntos de interés y datos clave para los actores.
	Mesas Zonales de trabajo y consulta			Resultados referenciados en el numeral 3 de esta tabla.
	Diseño y distribución de Material Divulgativo (POP) para Consejeros de Cuenca y actores Gubernamentales			El material divulgativo tuvo una gran acogida entre los destinatarios. El material divulgativo es un mecanismo de gran ayuda para la difusión de información, resultados o posicionamiento de mensajes.
6. Medición y Evaluación de Indicadores	*Encuesta de percepción (rutas veredales)* *Evaluación de Grupo Enfocado* *Evaluación cualitativa (mesas de trabajo)* *Definición y medición de indicadores*	Incorporación de indicadores propios para la fase	De manera complementaria y para favorecer la evaluación crítica de los desarrollos alcanzados se plantearon algunos indicadores como un ajuste a la estrategia planteada en la fase de Aprestamiento que den cuenta del impacto que ha tenido lo planteado en el logro efectivo del objetivo previsto para la misma	Como balance general, se obtuvo una acogida positiva de las actividades implementadas. La totalidad de la población que evaluó la ruta, manifestó haberse cumplido los objetivos de la ruta, sentirse parte activa de la misma a través del aporte de sus conocimientos del territorio y ser beneficiaria del conocimiento adquirido gracias a las explicaciones del equipo técnico. Los indicadores planteados y medidos en función de las actividades enfocadas exclusivamente a obtener aportes de los actores a los productos del diagnóstico, son muy positivos para la cuenca, lo cual es evidente en la sistematización y en la incorporación de los mismos en los documentos resultantes de la fase. Rutas, componentes con aportes de los actores y mesas zonales que participaron en la consolidación de

				productos síntesis de la fase son completamente relevantes a la estrategia y su eficiencia. De la evaluación de grupo enfocado también se obtuvo un resultado positivo, considerando que las 5 personas fueron asistentes recurrentes de las actividades programadas durante la fase, valoraron positivamente las actividades de participación y el proceso de relacionamiento con los actores de la cuenca (talleres, reuniones, recorridos de campo, llamadas), los 5 actores que evaluaron la estrategia consideraron que la misma les ha permitido conocer y comprender más sobre la cuenca y la importancia de los recursos que posee y que las mesas zonales de trabajo, son un espacio de intercambio necesario con otros actores de la cuenca con los que por lo general no interactúa y valoran positivamente la posibilidad que han tenido de que los productos que se han presentado reflejan los aportes que se han trabajado tanto en recorridos de campo como en las mesas de trabajo. En total se formularon 8 indicadores que permiten hacer una evaluación crítica de lo acontecido en la fase respecto a la estrategia planteada. De cuyos resultados se concluye que la estrategia ha mostrado ser adecuada para el cumplimiento del objetivo para la cual fue creada. A partir de los resultados de los diferentes mecanismos de Evaluación y Seguimiento, vislumbrar acciones pertinentes de ajuste para fases posteriores como por ejemplo el refuerzo a las convocatorias del Consejo de Cuenca; ratificar los mecanismos y rigurosidad en el proceso de convocatoria que está garantizando la asistencia de actores priorizados; establecer algún mecanismo que permita establecer como mínimo la recepción de las piezas divulgativas como boletines. Ya que no se contará con los mismos recursos ni tiempos en las fases posteriores se deben replantear la programación de espacios como el día verde y tener en cuenta el impacto que se tendrá en tiempos y recursos la programación de más número de sesiones del consejo de las requeridas.

7. **FORO INTERMEDIO – AUDITORIA VISIBLE**

Según el fondo de adaptación las auditorias visibles son una estrategia del Fondo para que los ciudadanos participen en el seguimiento y vigilancia a la inversión de recursos públicos, obedeciendo a las normas de Participación Ciudadana del Gobierno Nacional. (ADAPATACIÓN, 2015), en el caso del POMCA con los siguientes objetivos:

- Informar a los ciudadanos sobre la naturaleza de los recursos con los que se financian la formulación y/o ajuste del POMCA, su inversión, los alcances, cronograma de actividades.
- Promover y fortalecer la participación ciudadana en el seguimiento y vigilancia en la ejecución de los recursos públicos.
- Buscar que el proyecto termine de acuerdo con las características pactadas en el contrato y en el tiempo establecido para ello.
- Generar interés y participación del gobierno local y regional en los procesos de rendición de cuentas.

Donde la estrategia de implementación está basada en la aplicación de 3 foros.

- Foro Inicial (Fase de aprestamiento)
- Foro Intermedio (Fase de prospectiva y zonificación ambiental)
- Foro Final (Fase de formulación)

Respecto al foro intermedio, este es el espacio donde el equipo presenta a los actores los siguientes temas:

- Zonificación ambiental.
- Porcentaje de avance en el plan de trabajo.
- Estrategia de participación.(Principales dificultades y logros).
- Ronda de preguntas y respuestas.
- Aplicación de sondeo y satisfacción ciudadana.

Todo lo anterior con el fin de obtener los siguientes productos:

- Actas generadas como evidencia del desarrollo de la prospectiva y zonificación con la participación de actores.
- Sondeos de satisfacción.
- Material audiovisual.

En este sentido y cumpliendo con lo requerido en el manual de implementación de auditorías visibles para POMCA, el equipo técnico realizó tres foros intermedios, debido, a la extensión de la Cuenca en los municipios de:

En este sentido y cumpliendo con lo requerido en el manual de implementación de auditorías visibles para POMCA, el equipo técnico realizó los siguientes foros intermedios, debido, a la extensión de la Cuenca en los municipios de:

Tabla 7.1. Itinerario de espacios de participación con inclusión del Foro intermedio de Auditoría Visible POMCA Río Sogamoso

Municipio	Lugar	Fecha
El Piñon	Casa de la Cultura	20 de abril de 2017
Pivijay	Sede CAJAMAG	19 de abril de 2017
Remolino	Centro Comunitario Alcaldia	21 de abril de 2017

7.2. REGISTRO FOTOGRAFICO

Figura 7.1. Foro Intermedio POMCA RÍO SOGAMOSO

El Piñon



Pivijay



Remolino

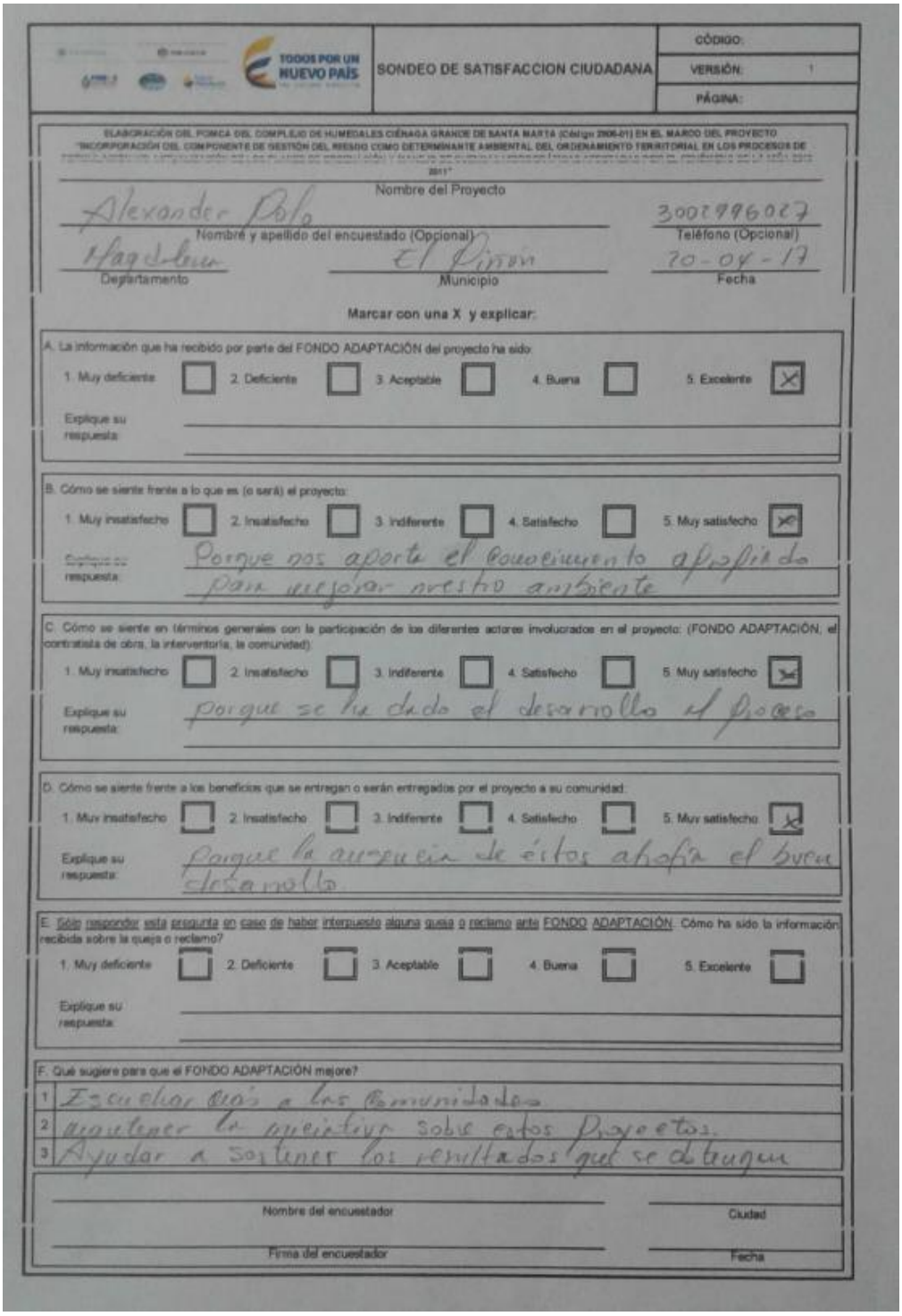


7.3. ESTADO DEL CARGUE FORO INTERMEDIO

Tabla 7.2. Fecha de cargue del Foro intermedio al Fondo de adaptación Auditoría Visible

Municipio	Fecha de cargue	Productos
El Piñon	05 de julio de 2017	En el medio digital adjunto dentro de la carpeta Auditorias Visibles en la ruta \\Auditoria_Visible\CHCGSM\02_Foro_Intermedio\Mesas_Zonales Se encuentran las evidencias del cargue de la información y los soportes, de cada foro inicial realizado en las mesas de trabajo,, los cuales son: • Registro Fotográfico del foro inicial por mesa de trabajo. • Acta-Relatoría. • Sondeos_Satisfaccion (Escaner) • Lista de asistencia • Consolidado Sondeos de satisfacción ciudadana
Pivijay	05 de julio de 2017	
Remolino	04 de agosto de 2017	

Figura 7.2. Formato Sondeo de satisfacción foro intermedio



SONDEO DE SATISFACCION CIUDADANA

CÓDIGO:
VERSIÓN: 1
PÁGINA:

ELABORACIÓN DEL POMCA DEL COMPLEJO DE HUMEDALES CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA (Código 2806-01) EN EL MARCO DEL PROYECTO "INCORPORACIÓN DEL COMPONENTE DE GESTIÓN DEL RIESGO COMO DETERMINANTE AMBIENTAL DEL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN LOS PROCESOS DE [illegible] 2011"

Nombre del Proyecto

Alexander Polo — Nombre y apellido del encuestado (Opcional)

3007996017 — Teléfono (Opcional)

Magdalena — Departamento

El Piñon — Municipio

20-04-17 — Fecha

Marcar con una X y explicar:

A. La información que ha recibido por parte del FONDO ADAPTACIÓN del proyecto ha sido:
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☐ 5. Excelente ☒
Explique su respuesta:

B. Cómo se siente frente a lo que es (o será) el proyecto:
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☒
Explique su respuesta: Porque nos aporta el conocimiento apropiado para mejorar nuestro ambiente

C. Cómo se siente en términos generales con la participación de los diferentes actores involucrados en el proyecto: (FONDO ADAPTACIÓN, el contratista de obra, la interventoría, la comunidad):
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☒
Explique su respuesta: Porque se ha dado el desarrollo al proceso

D. Cómo se siente frente a los beneficios que se entregan o serán entregados por el proyecto a su comunidad:
1. Muy insatisfecho ☐ 2. Insatisfecho ☐ 3. Indiferente ☐ 4. Satisfecho ☐ 5. Muy satisfecho ☒
Explique su respuesta: Porque la ausencia de estos ahofa el buen desarrollo

E. Sólo responder esta pregunta en caso de haber interpuesto alguna queja o reclamo ante FONDO ADAPTACIÓN. Cómo ha sido la información recibida sobre la queja o reclamo?
1. Muy deficiente ☐ 2. Deficiente ☐ 3. Aceptable ☐ 4. Buena ☐ 5. Excelente ☐
Explique su respuesta:

F. Qué sugiere para que el FONDO ADAPTACIÓN mejore?
1. Escuchar más a las Comunidades
2. aquellar la ausencia sobre estos Proyectos.
3. Ayudar a sostener los resultados que se obtengan

Nombre del encuestador — Ciudad

Firma del encuestador — Fecha

7.4. MUESTRA DE MATERIAL INFORMATIVO ENTREGADO EN EL FORO INTERMEDIO DEL POMCA EN LAS MESAS ZONALES

Figura 7.3. Plegable Foro Intermedio



¿QUÉ PRODUCTOS SE HAN DESARROLLADO HASTA AHORA?

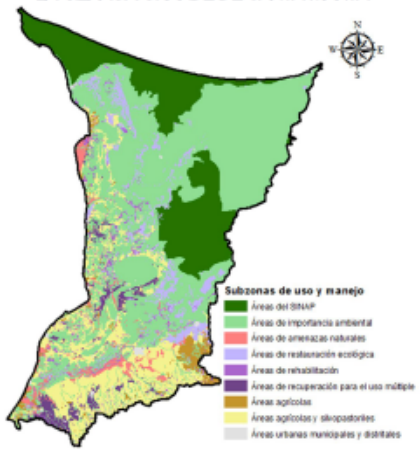
De acuerdo con los lineamientos de la Guía Técnica para la Formulación de Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas, reglamentada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible mediante resolución 1907 de 2013, y los Alcances técnicos del Contrato de Consultoría 177 de 2015 suscrito entre CORPAMAG y el Consorcio POMCA Magdalena Ambiental, se obtuvieron los siguientes productos:

Fase de Aprestamiento:
- Identificación, Caracterización y Priorización de Actores
- Recopilación de información existente sobre la Cuenca
- Análisis Situacional Inicial

Fase de Diagnóstico:
- Caracterización de la Cuenca en su dimensión biofísica, sociocultural, económica, político-administrativa, funcional, y de gestión del riesgo (amenaza, vulnerabilidad y escenarios de riesgo)
- Análisis Situacional de la Cuenca
- Síntesis Ambiental y consolidación de línea base de indicadores

Fase de Prospectiva y Zonificación Ambiental:
- Desarrollo de escenarios tendenciales y deseados para la Cuenca, con la participación de los actores clave
- Concreción y consolidación del escenario apuesta, con la inclusión de medias de gestión del riesgo
- Zonificación ambiental

ZONIFICACIÓN AMBIENTAL PARA LA CUENCA DEL COMPLEJO DE HUMEDALES DE LA CIÉNAGA GRANDE DE SANTA MARTA



Categorías de ordenación	Área (Ha)	% del área de la cuenca	Zonas de uso y manejo	Área (Ha)	% del área de la cuenca	Subzonas de uso y manejo	Área (Ha)	% del área de la cuenca
Conservación y protección ambiental	223.775,7	80,37%	Áreas protegidas	52.756,2	18,95%	Áreas del SINAP	52.756,2	18,95%
			Áreas de Protección	150.148,5	53,93%	Áreas de importancia ambiental	143.014,3	51,37%
						Áreas de amenazas naturales	7.134,2	2,56%
			Áreas de Restauración	20.871,0	7,50%	Áreas de restauración ecológica	14.090,7	5,06%
						Áreas de rehabilitación	6.780,4	2,44%
Uso múltiple	54.647,4	19,63%	Áreas de Restauración	7.078,2	2,54%	Áreas de recuperación para el uso múltiple	7.078,2	2,54%
			Áreas para la Producción Agrícola, Ganadera y de Uso Sostenible de Recursos Naturales	46.005,3	16,52%	Áreas agrícolas	5.819,7	2,09%
						Áreas agrícolas y silvopastoriles	40.185,6	14,43%
			Áreas Urbanas	1.564,0	0,56%	Áreas urbanas municipales y distritales	1.564,0	0,56%
Área Total:	278.423,1	100%	Área Total:	278.423,1	100%	Área Total:	278.423,1	100%

Carrera 47A Nº 98 – 67/73
Teléfono: (57-1) 645 61 34
Bogotá, D.C., Colombia
www.pomca.org
e-mail: info@pomca.org